

Junho de 2025



PROJETO DE PARCERIA NO SISTEMA SOCIOEDUCATIVO DE MINAS GERAIS

SONDAGEM DE MERCADO

LINHA DO TEMPO DO PROJETO

Nov/22 - Jan/23

Dez/23 - Mai/24

Jun/24 - Nov/24

Nov/24 - Jan/25

Jan/25 - Mai/25

Jun/25 -Set/25

Consulta e Audiência Públicas

Audiência Pública Realizada em: **07.12.2022, às 10h**, na Plenária da Cidade Administrativa

Consulta Pública Realizada entre: **27.10.2022 e 27.01.2023**

Licitação Edital nº234/2023

Lançamento da Licitação em 15.12.2023

Recebimento dos Envelopes em 26.03.2024

Sessão Pública em 05.04.2024

Revisão dos documentos

Análise das contribuições recebidas por meio da realização de reuniões de sondagem de mercado

Consulta

Consulta Pública Realizada entre: **22.11.2024 e 17.01.2025**

Reuniões individuais com as partes interessados

Revisão dos Documentos

Análise das contribuições recebidas na rodada de consulta pública e alterações nos documentos.

Licitação Prevista

Lançamento da Licitação em 17.06.2025

Recebimento dos Envelopes em 26.08.2025

Sessão Pública em 03.09.2025

Primeiro Edital

PONTOS PRINCIPAIS

PRINCIPAIS TEMÁTICAS



**MODELO
ECONÔMICO**



GARANTIAS



EDITAL



**PROJETO E
OBRA**



**MATRIZ DE
RISCO**



SMCD



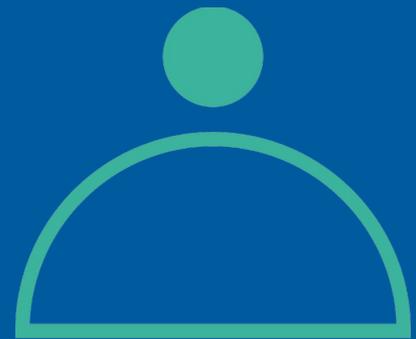
APORTE



**CADERNO DE
ENCARGOS**



O PROJETO



RESUMO EXECUTIVO

OBJETO

Concessão administrativa para construção, implantação, operação e manutenção de **2 centros socioeducativos** e a prestação de **serviços de atendimento socioeducativo** nos Municípios de Betim-MG e Santana do Paraíso-MG.

PRAZO

30 Anos (até 30 meses para a construção dos centros)

VAGAS

Cada centro socioeducativo terá **90 vagas** para adolescentes e jovens (12 a 21 anos) do sexo masculino

APORTE

31.78 MM (metade para cada centro, pago de forma independente)

CP MÁXIMA ANUAL

60,61 MM

CP MÁXIMA MENSAL

5,05 MM

CAPEX TOTAL

(Obra+Equipagem+Reposição)

100,47 MM

QUALIFICAÇÃO DAS LICITANTES

Qualificação Técnica

- Comprovação de experiência como responsável pela gestão/administração de ativo de infraestrutura, cujo custo operacional seja de, no mínimo, R\$ 13.30 MM/ano durante 3 anos
- Comprovação de experiência em gestão,  operação e prestação de serviços de atendimento técnico multidisciplinar em **estabelecimentos educacionais OU de privação ou restrição de liberdade**, com quadro mínimo de 60 profissionais, por um período de no mínimo 3 anos.

Permitida comprovação também por subcontratação ou atestado técnico-operacional.

Permitida a participação de entidades sem fins lucrativos - item 11.2.5 do Edital

Serviços Educacionais | serviços pedagógicos, ou seja, **orientação educacional em questões relacionadas à aprendizagem, desenvolvimento pessoal e social e apoio psicopedagógico** a estudantes com idade entre 12 a 18 **E atendimento multiprofissional com profissionais da psicologia e da assistência social**

Privação e Restrição de Liberdade | atendimento aos **adolescentes com idade entre 12 a 18 e jovens** prestando serviços de atendimento multiprofissional com, **no mínimo, profissionais da psicologia e da assistência social, além de orientação educacional**

ATRIBUIÇÕES DO PODER PÚBLICO



FISCALIZAÇÃO E GESTÃO DA POLÍTICA

- Edição de **normas e diretrizes** da política pública que deverão ser seguidas pelo parceiro privado
- Validação dos documentos referentes à **estruturação do atendimento dos adolescentes e da rotina dos centros**
- **Monitoramento** dos serviços prestados pelo parceiro privado, com apoio de entidade independente
- **Assessoria específica** para fiscalização do contrato



EDUCAÇÃO

- **Oferta da educação básica** para todos os adolescentes
- **Elaboração do projeto pedagógico da escola**
- Matrícula dos adolescentes
- **Seleção e contratação dos professores**
- Participação nos estudos de caso da unidade



SEGURANÇA

- **Escolta dos adolescentes**, quando necessário
- Intervenção em **evento de segurança**
- Ações de **inteligência**
- **Monitoramento da área externa** dos centros socioeducativos, guaritas e muralhas
- **Uso de algemas exclusivo** por agentes de segurança socioeducativa

ENCARGOS | PARCEIRO PRIVADO



OBRA, OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO

Projeto, Construção e
Equipagem

Alimentação

Adolescentes, Funcionários e Professores



Assistência Material

Manutenção

Lavanderia

Sistema Informatizado



ATENDIMENTO MULTIDISCIPLINAR

Psicologia

Serviço Social

Formação
Profissional

Acompanhamento e
Supervisão dos
Adolescentes

Ações para Fortalecimento dos Vínculos
Famíliares

Apoio Jurídico

Terapia Ocupacional

Atenção à Saúde

Pedagogia

Suporte
Escolar



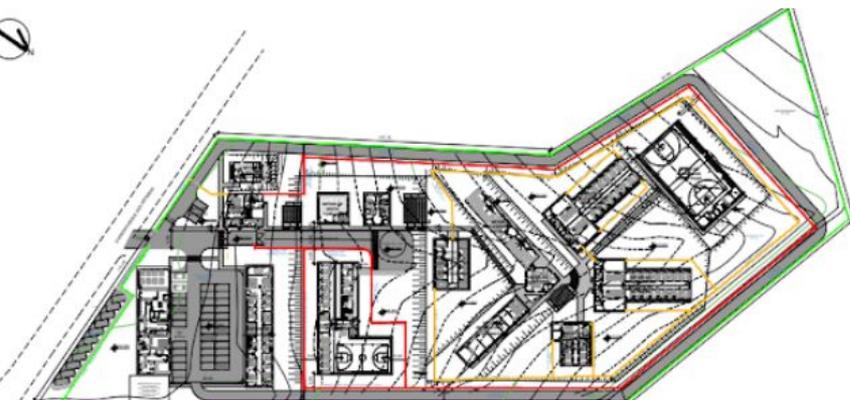
INFRAESTRUTURA

O projeto reflete a concepção pedagógica a partir dos serviços prestados ao adolescente e será um **estabelecimento educacional**, com rigor da segurança.

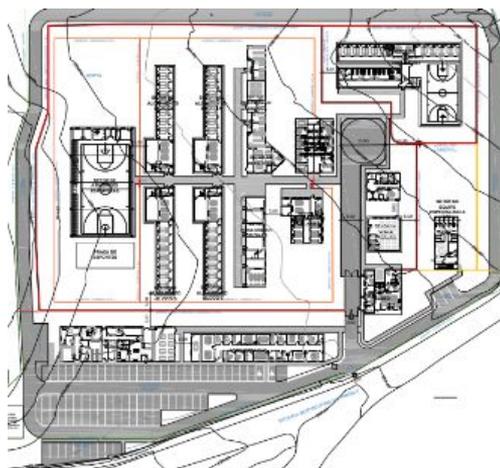
BETIM



Terreno: 22.361,10 m²,
doado por Betim ao Estado
de Minas Gerais para a
implantação de centro
socioeducativo



SANTANA DO PARAÍSO



Terreno: 20.548,00 m²,
doado ao Estado de Minas
Gerais para a implantação
de centro socioeducativo

INFRAESTRUTURA DOS CENTROS

1. Administração

- Poder Concedente
- Concessionária

2. Serviços

- Cozinha
- Rouparia
- Manutenção

3. Acesso

4. Apoio

- Poder Concedente

5. Visita Familiar

6. Visita Íntima

7. Refeitório

- Adolescentes
- Funcionários

8. Saúde

- Consultório Multiprofissional
- Consultório Odontológico
- Enfermagem

9. Alojamentos

- Provisório (20 vagas)
- Internação (70 vagas)

10. Atendimento

- Técnico
- Audiência Virtual
- Videochamadas

11. Pedagógico

- Salas de Aula
- Biblioteca
- Informática
- Oficinas

12. Atividades Esportivas

- Quadra Poliesportiva
- Praça de Esporte

SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL



Sistema Solar para aquecimento da água e geração de energia



Separação dos resíduos e adequada destinação



Tratamento e reúso dos efluentes



Captação e Reúso da **água da chuva**

RISCOS DA CONCESSIONÁRIA | EXEMPLOS



ENGENHARIA

- Erros, insuficiências ou omissões na execução das obras.
- Atrasos no cumprimento dos cronogramas detalhados das obras.
- Obtenção de autorizações, licenças e/ou permissões de qualquer tipo.



ECONÔMICO

- Erros, insuficiências ou omissões na Proposta Comercial.
- Alteração do cenário macroeconômico, variação do custo de capital e de insumos, alteração das taxas de câmbio e das taxas de juros praticados no mercado.



AMBIENTAL

- Passivo ambiental gerado durante o período da concessão.
- Licenças ambientais e suas medidas mitigatórias.
- Risco do Poder Concedente sobre atrasos no licenciamento que ultrapasse 12 meses !



JURÍDICO E OPERACIONAL

- Acidentes sofridos pelos adolescentes, desde que a ocorrência decorra de culpa ou dolo.
- Eventos de caso fortuito e força maior seguráveis e danos a terceiros.
- Riscos inerentes à prestação dos serviços delegados.
- Custos decorrentes de situações reiteradas de depredação causada por adolescentes será compartilhado !

INDICADORES

GRUPO DE INDICADOR

ALTERAÇÕES

Documentação Técnica	<i>Retirada da obrigação de emitir título de eleitor para menores de 18 anos.</i>
Educação	<i>Alterado os indicadores que tratam sobre matrícula e frequência escolar</i>
Segurança	<i>Retirada da penalização via SMCD decorrente da depredação da infraestrutura por adolescente.</i>
Segurança	<i>Retirada da penalização via SMCD em casos de apreensão de armas de produção artesanal dentro de alojamentos</i>
Recusa	<i>Retirada do indicador de recusa</i>
Taxa de aprendizagem	<i>Ampliada de 12 para 24 meses</i>

MODELAGEM ECONÔMICA

- Modelo econômico-financeiro completo disponibilizado aqui: [PPP do Socioeducativo](#)

CONTRAPRESTAÇÃO POR MÊS



5,05 MM

Valor mensal máximo a ser recebido pela Concessionária

*Somatório anual do valor máximo das contraprestações: **60,6MM***

APORTE



31,8 MM

Para reembolso parcial do CAPEX Inicial

*Pagamento separado por centro
Ampliação do tempo de obra*

CAPEX TOTAL



100,47 MM

*Obra 39,6 MM
Equipagem 11,4 MM*

OPEX TOTAL



1.226 Bi

Operação e Manutenção

*Equivalente a **44,34 MM** por ano*

**TIR
12,37%**

CÁLCULO DA CONTRAPRESTAÇÃO MENSAL

A remuneração é determinada pelo **desempenho** e pelas **vagas disponibilizadas**, não pelas vagas ocupadas.

O **Fator de Conformidade e Desempenho (FCD)** indicará mensalmente a **nota de desempenho** da Concessionária.

FCD

70%

Fator de Serviços (FS) - 56 indicadores medem a qualidade dos serviços prestados

30%

Fator de Infraestrutura (FI) - 16 indicadores medem a qualidade da infraestrutura disponibilizada

Adicionalmente:



O desempenho inadequado poderá ocasionar desconto de **até 20% do valor da contraprestação**

Fator de Disponibilidade (DISP)

Regras para a aferição de **vagas efetivamente disponibilizadas por dia**, **impactando proporcionalmente no valor do pagamento**: (i) falhas críticas nas estruturas do Setor de Alojamentos; (ii) falhas no fornecimento de refeição ou na disponibilidade de água potável.

GARANTIAS PÚBLICAS

Recursos
Orçamentários
alocados pelo
Estado de Minas
Gerais



Utilização dos recursos em
caso de inadimplemento
pelo Poder Concedente

Parcela Fixa
6.72 CMM

Parcela Variável
Inicia em 3.81 CMM



*Reduzirá gradualmente com o
passar dos anos,
proporcionalmente à amortização
dos investimentos.*

Vinculação de
recursos do Fundo
de Participação dos
Estados e do Distrito
Federal (FPE)
Lei nº 25.235/2025



Utilização em caso de não
recomposição do Saldo
Garantia pelo Poder
Concedente

DEMAIS ALTERAÇÕES

ALTERAÇÕES ECONÔMICO FINANCEIRAS

	Anterior - (Março/24)	Atual - (Junho/25)
CP Mensal	3,35 MM	5.05 MM
CP Anual	40,17 MM	60.61 MM
CAPEX	83,86 MM	100.47 MM
Aporte	31,8 MM pago ao final da construção dos dois centros socioeducativos	15,9 MM - CSE Betim 15,9 - CSE Santana do Paraíso
OPEX (30 Anos)	859,19 MM	1.226 Bi
TIR	9,45%	12,37%

ALTERAÇÕES | EDITAL E CONTRATO

		Anterior - (Março/24)	Atual - (Junho/25)
EDITAL	Qualificação Técnica	Educação básica e serviços de atendimento técnico multidisciplinar	Serviços educacionais e multidisciplinar ou privação de liberdade com serviço multidisciplinar
	Carta de Intenções	Não	Carta de Intenções emitida pela Caixa Econômica Federal
CONTRATO	Subcontratação	Prazo determinado para encaminhar informações sobre subcontratações	Obrigação de manter cadastro atualizado com tais informações
	Obrigações	Encaminhamentos mensais de relatório sobre demissões	Encaminhamentos anuais
	Proteção de dados pessoais	Concessionária era controladora	Concessionária é a operadora

ALTERAÇÕES | ENCARGOS E SANÇÕES

		Anterior - (Março/24)	Atual - (Junho/25)
CADERNO DE ENCARGOS	Alimentação	Para todos, incluindo Poder Concedente	Adolescentes, funcionários, professores da rede pública, familiares
	Educação Básica	Concessionária	Poder Concedente
	Formações e capacitações	Disponibilizar vagas para o Poder Concedente em formações ofertadas pela concessionária	Disponibilização de 5 vagas
	Família	Custear transporte para as famílias	Inclusão da distância máxima entre o centro e a residência do adolescente
SANÇÕES	Quantidade	121 Infrações Gerais (Serviços) 24 Infrações de Obra e Infraestrutura	92 Infrações Gerais (Serviços) 20 Infrações de Obra e Infraestrutura

PRÓXIMOS EVENTOS

EDITAL

LANÇAMENTO EDITAL	17/06/2025
ENTREGA DE ENVELOPES	26/08/2025
SESSÃO PÚBLICA	03/09/2025

ROADSHOW

ROADSHOW VIRTUAL (reuniões geral)	25/06
ROADSHOW VIRTUAL (reuniões individuais)	30/06 a 31/07
ROADSHOW PRESENCIAL (MG) apresentação geral	14/07
ROADSHOW PRESENCIAL (MG) reuniões individuais	14/07 a 15/07

The background is a solid blue color. There are two white circular arcs: one in the top-left corner and one in the bottom-right corner, both partially cut off by the edges of the frame.

Obrigada!