



3º, 4º, 5º, 6º e 7º Relatórios da Comissão de Avaliação (CA) do Contrato de Gestão 08/2021 celebrado entre a Secretaria de Estado de Justiça e Segurança Pública e a OS Instituto Elo.

3º Período Avaliatório: 01 de janeiro de 2022 a 31 de março de 2022;

4º Período Avaliatório: 01 de abril de 2022 a 30 de junho de 2022;

5º Período Avaliatório: 01 de julho de 2022 a 30 de setembro de 2022;

6º Período Avaliatório: 01 de outubro de 2022 a 31 de dezembro de 2022;

7º Período Avaliatório: 01 de janeiro de 2023 a 30 de março de 2023.

1. INTRODUÇÃO

O propósito deste Relatório é avaliar os resultados obtidos na execução do Contrato de Gestão celebrado entre a Secretaria de Estado de Justiça e Segurança Pública de Minas Gerais – SEJUSP/MG, como Órgão Estatal Parceiro (OEP), e a Organização Social Instituto Elo, a partir dos resultados pactuados para os períodos de 01/01/2022 e 31/03/2023.

O Contrato de Gestão em questão tem como objeto *“a cogestão de medida socioeducativa de internação nos municípios de Araxá, Belo Horizonte, Ipatinga, Sete Lagoas, Tupaciguara, Uberaba e Unai”*.

Esta avaliação está prevista no art. 76 da Lei nº 23.081/2018 e no art. 54 do Decreto nº 47.553/2018, que estabelecem a constituição de uma Comissão de Avaliação (CA) responsável pela análise dos resultados alcançados em cada período avaliatório estabelecido no Contrato de Gestão, com base nos indicadores de resultados e produtos constantes do seu Anexo II - Programa de Trabalho.

Conforme Resolução SEJUSP nº 785, de 20/06/2023, essa Comissão de Avaliação é integrada pelos seguintes membros:

I - Fábio César Araújo Costa - MASP 1.371.901-8, representante do Órgão Estatal Parceiro;

II - Fabiano Neves Alves Pereira - CPF 055.XXX.XXX-89, representante da OS Instituto Elo;

III - Maria Catharina Melo Lima de Souza, MASP 753.331-8, representante da SEPLAG;

IV - Hellen Soares Lima - MASP 3.684.130-1, representante do Conselho Estadual de Segurança Pública e Defesa Social de Minas Gerais (CESPDS-MG);

V - Alessandra Martins Lara de Rezende - CPF 856 .xxx .xxx-04, representante do Conselho Estadual da Criança e do Adolescente de Minas Gerais (CEDCA-MG);

VI - José Xavier Pereira Júnior - CPF 694.XXX.XXX-04, especialista da área objeto do Contrato de Gestão, indicado pelo OEP, não integrante da administração pública estadual.

O Supervisor do Contrato de Gestão nº 08/2021, Sr. Fábio Costa, informou que a representante do Conselho Estadual da Criança e do Adolescente, Sra. Alessandra Martins Lara de Rezende, e o especialista da área objeto do Contrato de Gestão, Sr. José Xavier Pereira Junior, apresentaram justificativa para a sua ausência.

O Supervisor ressaltou, ainda, que foi necessário agrupar os resultados dos 3º, 4º, 5º, 6º e 7º períodos avaliatórios nos relatórios de monitoramento e de avaliação, haja vista a necessidade de regularizar as pendências e, assim, efetivar os próximos repasses previstos no Contrato de Gestão, sem se vislumbrar, contudo, qualquer prejuízo na avaliação. Ademais, frisou as limitações em que a nova Comissão de Monitoramento designada, a partir de maio de 2023, enfrentou para regularizar tais pendências, conforme consignado nos Relatórios de Monitoramento anteriormente encaminhados.

2. METODOLOGIA DE ANÁLISE ADOTADA

Para empreender essa avaliação, os membros da Comissão de Avaliação analisaram o Relatório de Monitoramento encaminhado pela Comissão de Monitoramento do Contrato de Gestão em 28/06/23. Destaca-se que, previamente, os Relatórios Gerenciais Financeiro e de Resultados foram encaminhados pela OS à Comissão de Monitoramento do Contrato de Gestão e ela com base nesses documentos, elaborou o Relatório de Monitoramento, declarando ter i) supervisionado as ações realizadas e a execução financeira do Contrato de Gestão, a partir da designação da atual Supervisão; ii) efetuado a conferência das fontes de comprovação, quando possível; iii) atestado a fidedignidade das informações apresentadas nos relatórios.

A avaliação dos resultados é efetuada conforme Sistemática de Avaliação definida no Anexo III do Contrato de Gestão e respectivos Termos Aditivos. Além disso, será atribuída nota e, se for o caso, serão feitas recomendações aos envolvidos para os próximos períodos avaliatórios.

3. AVALIAÇÃO DOS INDICADORES E METAS

3º PERÍODO AVALIATÓRIO

Área Temática		Indicador	Peso	VO	Meta	Realizado	Dias de Atraso	Nota (CD)	Nota x Peso
1	Ensino	1.1 Percentual de Adolescentes Matriculados em escola formal	1,25%	-	100%	100,0%	-	10,00	0,13
		1.2 Percentual de adolescentes com frequência acima de 75% em escola formal	1,25%	-	100%	97,0%	-	9,70	0,12
		1.3 Percentual de adolescentes em internação provisória em acompanhamento pedagógico	1,25%	-	100%	67,0%	-	6,70	0,08
		1.4 Número absoluto de oficinas de incentivo aos estudos	1,25%	-	6	394	-	10,00	0,13
		1.5 Percentual de adolescentes frequentes às oficinas de incentivo aos estudos	1,25%	-	90%	79%	-	8,78	0,11
2	Família	2.1 Percentual de adolescentes com familiares envolvidos no cumprimento da medida socioeducativa	1,25%	-	100%	100%	-	10,00	0,13
		2.2 Número absoluto de ações voltadas para as famílias	1,25%	-	4	5301	-	10,00	0,13
3	Esporte e Cultura	3.1 Número absoluto de oficinas de esporte	1,25%	-	8	242	-	10,00	0,13
		3.2 Percentual de adolescentes envolvidos nas oficinas de esporte	1,25%	-	80%	80%	-	10,00	0,13
		3.3 Número absoluto de oficinas de cultura	1,25%	-	6	169	-	10,00	0,13
		3.4 Percentual de adolescentes envolvidos nas oficinas de cultura	1,25%	-	80%	89%	-	10,00	0,13
		3.5 Número absoluto de ações voltadas para festividades e comemorações	1,25%	-	3	44	-	10,00	0,13
4	Profissionalização	4.1 Percentual de adolescentes participantes em cursos de formação básica para o trabalho	1,25%	-	80%	80%	-	10,00	0,13
		4.2 Percentual de adolescentes participantes em Atividades de orientação profissional	1,25%	-	80%	80%	-	10,00	0,13
5	Saúde	5.1 Percentual de adolescentes participantes das oficinas de saúde	1,25%	-	90%	94%	-	9,56	0,12
		5.2 Atendimento em saúde dentro do prazo	1,25%	-	1	0,98	-	9,80	0,12
6	Segurança	6.1 Número de Fugas Internas	1,25%	-	0	0	-	10,00	0,13
		6.2 Número de Fugas Externas	1,25%	-	0	0	-	10,00	0,13
		6.3 Percentual de retorno de adolescentes em saídas	1,25%	-	95%	95%	-	10,00	0,13
		6.4 Quantidade de rebeliões	1,25%	-	0	0	-	10,00	0,13
		6.5 Quantidade de motins	1,25%	-	0	0	-	10,00	0,13
		6.6 Quantidade de tumultos	1,25%	-	0	0	-	10,00	0,13
7	Atendimento ao Adolescente	7.1 Percentual de adolescentes participantes em atendimentos técnicos individuais - Psicologia	1,25%	-	100%	84%	-	8,40	0,11
		7.2 Percentual de adolescentes participantes em atendimentos técnicos individuais - Serviço Social	1,25%	-	100%	95%	-	9,50	0,12
		7.3 Percentual de adolescentes participantes em atendimentos técnicos individuais - Pedagogia	1,25%	-	100%	93%	-	9,30	0,12
		7.4 Percentual de adolescentes participantes em atendimentos técnicos individuais - Terapia Ocupacional	1,25%	-	100%	86%	-	8,60	0,11
		7.5 Percentual de adolescentes participantes em atendimentos técnicos individuais - Assistência Jurídica	1,25%	-	100%	96%	-	9,60	0,12
		7.6 Percentual de pactuação do Plano Individual de Atendimento (PIA) dentro do prazo	1,25%	-	100%	68%	-	6,80	0,09
		7.7 Percentual de protocolo do Plano Individual de Atendimento (PIA) dentro do prazo	1,25%	-	100%	85%	-	8,50	0,11
		7.8 Percentual de adolescentes com documentação providenciada dentro do prazo	1,25%	-	100%	78%	-	7,80	0,10
8	Gestão	8.1 Seminários	1,25%	-	1	1	-	10,00	0,13
		8.2 Capacitações para funcionários da OS	1,25%	-	-	-	-	-	-
9	Gestão da Equipe	9.1 Encaminhamento da PMA dentro do prazo	1,25%	-	30	30	-	10,00	0,13
		9.2 Percentual de conformidade dos processos analisados na checagem amostral periódica	1,25%	-	100%	95%	-	9,48	0,12
		9.3 Efetividade do monitoramento do contrato de gestão	1,25%	-	100%	64%	-	6,36	0,08

DESEMPENHO GERAL NO QUADRO DE INDICADORES

Σ (Nota x Peso) (a)	Σ Pesos (b)	Nota (a/b)
3,99	43%	9,38

4º PERÍODO AVALIATÓRIO

Área Temática		Indicador	Peso	V0	Meta	Realizado	Dias de Atraso	Nota (CD)	Nota x Peso
1	Ensino	1.1 Percentual de Adolescentes Matriculados em escola formal	1,25%	-	100%	100,0%	-	10,00	0,13
		1.2 Percentual de adolescentes com frequência acima de 75% em escola formal	1,25%	-	100%	90,0%	-	9,00	0,11
		1.3 Percentual de adolescentes em internação provisória em acompanhamento pedagógico	1,25%	-	100%	92,0%	-	9,20	0,12
		1.4 Número absoluto de oficinas de incentivo aos estudos	1,25%	-	6	258	-	10,00	0,13
		1.5 Percentual de adolescentes frequentes às oficinas de incentivo aos estudos	1,25%	-	90%	77%	-	8,56	0,11
2	Família	2.1 Percentual de adolescentes com familiares envolvidos no cumprimento da medida socioeducativa	1,25%	-	100%	55%	-	5,50	0,07
		2.2 Número absoluto de ações voltadas para as famílias	1,25%	-	4	6126	-	10,00	0,13
3	Esporte e Cultura	3.1 Número absoluto de oficinas de esporte	1,25%	-	8	1023	-	10,00	0,13
		3.2 Percentual de adolescentes envolvidos nas oficinas de esporte	1,25%	-	86%	95%	-	10,00	0,13
		3.3 Número absoluto de oficinas de cultura	1,25%	-	6	467	-	10,00	0,13
		3.4 Percentual de adolescentes envolvidos nas oficinas de cultura	1,25%	-	80%	90%	-	10,00	0,13
		3.5 Número absoluto de ações voltadas para festividades e comemorações	1,25%	-	3	46	-	10,00	0,13
4	Profissionalização	4.1 Percentual de adolescentes participantes em cursos de formação básica para o trabalho	1,25%	-	60%	90%	-	10,00	0,13
		4.2 Percentual de adolescentes participantes em Atividades de orientação profissional	1,25%	-	90%	84%	-	9,33	0,12
5	Saúde	5.1 Percentual de adolescentes participantes das oficinas de saúde	1,25%	-	90%	100%	-	8,89	0,11
		5.2 Atendimento em saúde dentro do prazo	1,25%	-	1	0,98	-	9,80	0,12
6	Segurança	6.1 Número de Fugas Internas	1,25%	-	0	1	-	8,00	0,10
		6.2 Número de Fugas Externas	1,25%	-	1	3	-	8,00	0,10
		6.3 Percentual de retorno de adolescentes em saídas	1,25%	-	98%	99%	-	9,90	0,12
		6.4 Quantidade de rebeliões	1,25%	-	0	0	-	10,00	0,13
		6.5 Quantidade de motins	1,25%	-	0	1	-	5,00	0,06
		6.6 Quantidade de tumultos	1,25%	-	2	1	-	5,00	0,06
7	Atendimento ao Adolescente	7.1 Percentual de adolescentes participantes em atendimentos técnicos individuais - Psicologia	1,25%	-	100%	73%	-	7,30	0,09
		7.2 Percentual de adolescentes participantes em atendimentos técnicos individuais - Serviço Social	1,25%	-	100%	86%	-	8,60	0,11
		7.3 Percentual de adolescentes participantes em atendimentos técnicos individuais – Pedagogia	1,25%	-	100%	94%	-	9,40	0,12
		7.4 Percentual de adolescentes participantes em atendimentos técnicos individuais - Terapia Ocupacional	1,25%	-	100%	81%	-	8,10	0,10
		7.5 Percentual de adolescentes participantes em atendimentos técnicos individuais - Assistência Jurídica	1,25%	-	100%	89%	-	8,90	0,11
		7.6 Percentual de pactuação do Plano Individual de Atendimento (PIA) dentro do prazo	1,25%	-	-	-	-	-	-
		7.7 Percentual de protocolo do Plano Individual de Atendimento (PIA) dentro do prazo	1,25%	-	100%	83%	-	8,30	0,10
		7.8 Percentual de adolescentes com documentação providenciada dentro do prazo	1,25%	-	100%	76%	-	7,60	0,10
8	Gestão	8.1 Seminários	1,25%	-	1	2	-	10,00	0,13
		8.2 Capacitações para funcionários da OS	1,25%	-	-	-	-	-	-
9	Gestão da Equipe	9.1 Encaminhamento da PMA dentro do prazo	1,25%	-	30	30	-	10,00	0,13
		9.2 Percentual de conformidade dos processos analisados na checagem amostral periódica	1,25%	-	100%	97%	-	9,70	0,12
		9.3 Efetividade do monitoramento do contrato de gestão	1,25%	-	100%	58%	-	5,83	0,07

DESEMPENHO GERAL NO QUADRO DE INDICADORES		
Σ (Nota x Peso) (a)	Σ Pesos (b)	Nota (a/b)
3,62	41%	8,79

5º PERÍODO AVALIATÓRIO

Área Temática		Indicador		Meta	Realizado	Dias de Atraso	Nota (CD)	Nota x Peso
1	Ensino	1.1	Matrícula	100%	92%	-	9,20	0,35
		1.2	Frequência	100%	91%	-	9,10	0,35
		1.3	Oficina de incentivo aos Estudos	90%	93%	-	10,00	0,38
2	Família	2.1	Atendimento Técnico Familiar	100%	98%	-	9,80	0,38
		2.2	Participação da Família	70%	95%	-	10,00	0,38
		2.3	Contato Familiar Remoto	100%	95%	-	9,50	0,37
3	Esporte e Cultura	3.1	Esporte	80%	93%	-	10,00	0,38
		3.2	Cultura	80%	95%	-	10,00	0,38
4	Profissionalização	4.1	Cursos Profissionalizantes	80%	89%	-	10,00	0,38
		4.2	Oficinas de Orientação Profissional	80%	92%	-	10,00	0,38
5	Saúde	5.1	Atendimento em saúde dentro do prazo	100%	99%	-	9,90	0,38
		5.2	Oficina de Saúde	90%	92%	-	10,00	0,38
		5.3	Atendimento Odontológico	100%	97%	-	9,70	0,37
6	Segurança	6.1	Eventos de Segurança Individuais	0	38	-	0,00	0,00
		6.2	Eventos de Segurança da Unidade	0	3	-	5,00	0,19
7	Atendimento ao Adolescente	7.1	Atendimento com Psicólogo	100%	94%	-	9,40	0,36
		7.2	Atendimento com Assistente Social	100%	97%	-	9,70	0,37
		7.3	Atendimento com Psicólogo ou Serviço Social	100%	98%	-	9,80	0,38
		7.4	Atendimento com Pedagogo	100%	96%	-	9,60	0,37
		7.5	Atendimento com Terapeuta Ocupacional	100%	96%	-	9,60	0,37
		7.6	Atendimento com Assistente Jurídico	100%	96%	-	9,60	0,37
8	Plano Individual de Atendimento (PIA)	8.1	PIA Protocolado	100%	68%	-	6,80	0,26
		8.2	Participação no PIA	100%	75%	-	7,50	0,29
9	Gestão da parceria	9.1	Inserção dos Dados no PAINEL SUASE dentro do Prazo	100%	100%	-	10,00	0,38
		9.2	Conformidade dos Processos Analisados na Checagem Amostral	100%	100%	-	10,00	0,38
		9.3	Efetividade do Monitoramento do Contrato de Gestão	100%	55%	-	5,46	0,21

DESEMPENHO GERAL NO QUADRO DE INDICADORES

Σ Pesos (b)	Nota (a/b)
100%	8,83

6º PERÍODO AVALIATÓRIO

Área Temática		Indicador		Meta	Realizado	Dias de Atraso	Nota (CD)	Nota x Peso
1	Ensino	1.1	Matrícula	100%	91%	-	9,10	0,35
		1.2	Frequência	100%	94%	-	9,40	0,36
		1.3	Oficina de incentivo aos Estudos	90%	95%	-	10,00	0,38
2	Família	2.1	Atendimento Técnico Familiar	100%	96%	-	9,60	0,37
		2.2	Participação da Família	70%	98%	-	10,00	0,38
		2.3	Contato Familiar Remoto	100%	94%	-	9,40	0,36
3	Esporte e Cultura	3.1	Esporte	80%	91%	-	10,00	0,38
		3.2	Cultura	80%	92%	-	10,00	0,38
4	Profissionalização	4.1	Cursos Profissionalizantes	80%	86%	-	10,00	0,38
		4.2	Oficinas de Orientação Profissional	80%	91%	-	10,00	0,38
5	Saúde	5.1	Atendimento em saúde dentro do prazo	100%	99%	-	9,90	0,38
		5.2	Oficina de Saúde	90%	92%	-	10,00	0,38
		5.3	Atendimento Odontológico	100%	93%	-	9,30	0,36
6	Segurança	6.1	Eventos de Segurança Individuais	0	33	-	4,00	0,15
		6.2	Eventos de Segurança da Unidade	0	3	-	5,00	0,19
7	Atendimento ao Adolescente	7.1	Atendimento com Psicólogo	100%	95%	-	9,50	0,37
		7.2	Atendimento com Assistente Social	100%	95%	-	9,50	0,37
		7.3	Atendimento com Psicólogo ou Serviço Social	100%	99%	-	9,90	0,38
		7.4	Atendimento com Pedagogo	100%	95%	-	9,50	0,37
		7.5	Atendimento com Terapeuta Ocupacional	100%	86%	-	8,60	0,33
		7.6	Atendimento com Assistente Jurídico	100%	96%	-	9,60	0,37
8	Plano Individual de Atendimento (PIA)	8.1	PIA Protocolado	100%	91%	-	9,10	0,35
		8.2	Participação no PIA	100%	85%	-	8,50	0,33
9	Gestão da parceria	9.1	Inserção dos Dados no Painei SUASE dentro do Prazo	100%	100%	-	10,00	0,38
		9.2	Conformidade dos Processos Analisados na Checagem Amostral	100%	100%	-	10,00	0,38
		9.3	Efetividade do Monitoramento do Contrato de Gestão	100%	55%	-	5,46	0,21

DESEMPENHO GERAL NO QUADRO DE INDICADORES	
Σ Pesos (b)	Nota (a/b)
100%	9,05

7º PERÍODO AVALIATÓRIO

Área Temática		Indicador		Meta	Realizado	Dias de Atraso	Nota (CD)	Nota x Peso
1	Ensino	1.1	Matrícula	100%	98%	-	9,80	0,38
		1.2	Frequência	100%	88%	-	8,80	0,34
		1.3	Oficina de incentivo aos Estudos	90%	93%	-	10,00	0,38
2	Família	2.1	Atendimento Técnico Familiar	100%	99%	-	9,90	0,38
		2.2	Participação da Família	70%	98%	-	10,00	0,38
		2.3	Contato Familiar Remoto	100%	95%	-	9,50	0,37
3	Esporte e Cultura	3.1	Esporte	80%	95%	-	10,00	0,38
		3.2	Cultura	80%	95%	-	10,00	0,38
4	Profissionalização	4.1	Cursos Profissionalizantes	80%	85%	-	10,00	0,38
		4.2	Oficinas de Orientação Profissional	80%	93%	-	10,00	0,38
5	Saúde	5.1	Atendimento em saúde dentro do prazo	100%	98%	-	9,80	0,38
		5.2	Oficina de Saúde	90%	93%	-	10,00	0,38
		5.3	Atendimento Odontológico	100%	92%	-	9,20	0,35
6	Segurança	6.1	Eventos de Segurança Individuais	0	49	-	0,00	0,00
		6.2	Eventos de Segurança da Unidade	0	4	-	5,00	0,19
7	Atendimento ao Adolescente	7.1	Atendimento com Psicólogo	100%	96%	-	9,60	0,37
		7.2	Atendimento com Assistente Social	100%	97%	-	9,70	0,37
		7.3	Atendimento com Psicólogo ou Serviço Social	100%	97%	-	9,70	0,37
		7.4	Atendimento com Pedagogo	100%	96%	-	9,60	0,37
		7.5	Atendimento com Terapeuta Ocupacional	100%	90%	-	9,00	0,35
		7.6	Atendimento com Assistente Jurídico	100%	92%	-	9,20	0,35
8	Plano Individual de Atendimento (PIA)	8.1	PIA Protocolado	100%	77%	-	7,70	0,30
		8.2	Participação no PIA	100%	90%	-	9,00	0,35
9	Gestão da parceria	9.1	Inserção dos Dados no Painel SUASE dentro do Prazo	100%	100%	-	10,00	0,38
		9.2	Conformidade dos Processos Analisados na Checagem Amostral	100%	100%	-	10,00	0,38
		9.3	Efetividade do Monitoramento do Contrato de Gestão	100%	64%	-	6,43	0,25

DESEMPENHO GERAL NO QUADRO DE INDICADORES

Σ Pesos (b)	Nota (a/b)
100%	8,92

3.1. OBSERVAÇÕES ACERCA DO RESULTADO ALCANÇADO:

Para fins de análise, registra-se que os resultados também foram desmembrados por tipo de Unidade Socioeducativa para uma avaliação mais detalhada, conforme descrito abaixo:

- Unidades de Internação: Unidades Andradas, Horto, Lindeia, Santa Clara e Santa Helena;
- Internação e Internação Provisória: Ipatinga, São Jerônimo, Tupaciguara, Uberaba e Unai;
- Internação Provisória: Araxá e Sete Lagoas.

Entretanto, para fins de cálculo para avaliação de desempenho, serão considerados apenas os resultados gerais de cada indicador, conforme sistemática de avaliação do Contrato de Gestão.

ÁREA TEMÁTICA 1 – ENSINO

3º e 4º PERÍODOS AVALIATÓRIOS

Indicador 1.1 - Percentual de adolescentes matriculados em escola formal

Tipo de Unidade	3º PA		Status	4º PA		Status
	Meta	Resultado		Meta	Resultado	

Interação (média)	100%	99,2%	-	100%	100%	-
Interação e Interação Provisória (média)	100%	99%	-	100%	100%	-
GERAL	100%	100%	Meta atingida	100%	100%	Meta atingida

Indicador 1.2 - Percentual de adolescentes com frequência acima de 75% em escola formal

Tipo de Unidade	3º PA		Status	4º PA		Status
	Meta	Resultado		Meta	Resultado	
Interação (média)	100%	96,6%	-	100%	81,6%	-
Interação e Interação Provisória (média)	100%	93,5%	-	100%	86%	-
GERAL	100%	97%	Meta não atingida integralmente	100%	90%	Meta não atingida integralmente

Indicador 1.3 - Percentual de adolescentes em interação provisória em acompanhamento pedagógico

Tipo de Unidade	3º PA		Status	4º PA		Status
	Meta	Resultado		Meta	Resultado	
Interação e Interação Provisória (média)	100%	43,5%	-	100%	62,75%	-
Interação Provisória (média)	100%	75%	-	100%	100%	-
GERAL	100%	67%	Meta não atingida integralmente	100%	92%	Meta não atingida integralmente

Indicador 1.4 - Número absoluto de oficinas de incentivo aos estudos

Tipo de Unidade	3º PA		Status	4º PA		Status
	Meta	Resultado		Meta	Resultado	
Interação e Interação Provisória (média)	6	27,8	-	6	41,2	-
Interação Provisória (média)	6	127,5	-	6	26	-
GERAL	6	394	Meta atingida	6	258	Meta atingida

Indicador 1.5 - Percentual de adolescentes frequentes às oficinas de incentivo aos estudos

Tipo de Unidade	3º PA		Status	4º PA		Status
	Meta	Resultado		Meta	Resultado	
Interação (média)	90%	79,6%	-	90%	62,8%	-
Interação e Interação Provisória (média)	90%	81,2%	-	90%	73,2%	-
Interação Provisória (média)	90%	70,5%	-	90%	58,5%	-
GERAL	90%	79%	Meta não atingida integralmente	90%	77%	Meta não atingida integralmente

5º, 6º e 7º PERÍODOS AVALIATÓRIOS								
Indicador Ensino	5º PA			6º PA			7º PA	
	Meta	Resultado	Status	Meta	Resultado	Status	Meta	Status
1.1 Matrícula	100%	92%	Meta não atingida integralmente	100%	91%	Meta não atingida integralmente	100%	98%
1.2 Frequência	100%	91%	Meta não atingida integralmente	100%	94%	Meta não atingida integralmente	100%	88%
1.3 Oficina de Incentivo aos Estudos	90%	93%	Meta atingida integralmente	90%	95%	Meta atingida integralmente	90%	93%

A respeito do indicador 1.3 e 1.4 do 3º e 4º PAs, a Comissão de Avaliação ressaltou a importância de manter a oferta de oficinas de ensino e acompanhamento pedagógico nas diferentes modalidades de medidas nas Unidades.

Com relação ao indicador 1.4 do 3º e 4º PAs, o representante da OS informou que as oficinas de incentivo aos estudos passaram a ser produtos no atual Termo Aditivo vigente, com os quantitativos mais condizentes com a realidade.

A CA identificou que há erro na fórmula de cálculo do indicador 1.1 do 5º, 6º e 7º PAs, no programa de trabalho do 1º Termo Aditivo do Contrato de Gestão, no qual consta: “(Número de adolescentes matriculado em atividades de Ensino Formal ou inseridos no Acompanhamento Pedagógico nas unidades abrangidas pelo Contrato de Gestão abrangidas pelo Contrato de Gestão) * 100”. Contudo, o correto seria: “Fórmula de cálculo do indicador: $\{[(\text{número de adolescentes matriculados no mês 1})/(\text{número de adolescentes presentes admitidos há pelo menos 40 dias no mês 1}) + [(\text{número de adolescentes matriculados no mês 2})/(\text{número de adolescentes presentes admitidos há pelo menos 40 dias no mês 2}) + [(\text{número de adolescentes matriculados no mês 3})/(\text{número de adolescentes presentes admitidos há pelo menos 40 dias no mês 3})]/3\} \times 100$ ”.

Área temática 2 – Família

•

3º e 4º PERÍODOS AVALIATÓRIOS

Indicador 2.1 - Percentual de adolescentes com familiares envolvidos no cumprimento da medida socioeducativa

Tipo de Unidade	3º PA		Status	4º PA		Status
	Meta	Resultado		Meta	Resultado	

Interação (média)	100%	80,6%	-	100%	56%	
Interação e Interação Provisória (média)	100%	74,6%	-	100%	37,4%	
Interação Provisória (média)	100%	100%	-	100%	-	
GERAL	100%	100%	Meta atingida	100%	55%	Meta não atingida integralmente

Indicador 2.2 - Número absoluto de ações voltadas para as famílias

Tipo de Unidade	3º PA		Status	4º PA		Status
	Meta	Resultado		Meta	Resultado	
Interação (média)	4	245	-	4	230,2	-
Interação e Interação Provisória (média)	4	498	-	4	587,6	-
Interação Provisória (média)	4	793	-	4	1018,5	-
GERAL	4	5301	Meta atingida	4	6126	Meta atingida

5º, 6º e 7º PERÍODOS AVALIATÓRIOS									
Indicador Família	5º PA			6º PA			7º PA		
	Meta	Resultado	Status	Meta	Resultado	Status	Meta	Resultado	Status
2.1 - Atendimento Técnico Familiar	100%	98%	Meta não atingida integralmente	100%	99%	Meta não atingida integralmente	100%	96%	Meta não atingida integralmente
2.2 - Participação da Família	70%	95%	Meta atingida integralmente	70%	98%	Meta atingida integralmente	70%	98%	Meta atingida integralmente
2.3 - Contato Familiar Remoto	100%	95%	Meta não atingida integralmente	100%	94%	Meta não atingida integralmente	100%	95%	Meta não atingida integralmente

O representante da OS esclareceu que, com relação ao indicador 2.2 do 3º e 4º PAs, os resultados muito acima das metas se deu principalmente devido ao período pandêmico, no qual aconteceram muitos contatos com as famílias por meio de ligações telefônicas e/ou videochamadas.

A Comissão de Avaliação sugeriu avaliar a pertinência de definir pesos diferentes entre modalidades de participação presencial ou à distância das famílias. Contudo, também foi discutido se esse quesito seria mais no sentido de reforçar as diretrizes metodológicas e acompanhamento dos trabalhos para maior engajamento dos profissionais na modalidade presencial.

Área temática 3 – Esporte e Cultura

•

3º e 4º PERÍODOS AVALIATÓRIOS

Indicador 3.1 - Número absoluto de oficinas de esporte

Tipo de Unidade	3º PA		Status	4º PA		Status
	Meta	Resultado		Meta	Resultado	
Interação (média)	8	21,8	-	8	63,6	-
Interação e Interação Provisória (média)	8	20	-	8	124,6	-
Interação Provisória (média)	8	19	-	8	41	-
GERAL	8	247	Meta atingida	8	1023	Meta atingida

Indicador 3.2 - Percentual de adolescentes envolvidos em oficinas de esporte

Tipo de Unidade	3º PA		Status	4º PA		Status
	Meta	Resultado		Meta	Resultado	
Interação (média)	80%	82%	-	80%	98,8%	-
Interação e Interação Provisória (média)	80%	83,2%	-	80%	88,8%	-
Interação Provisória (média)	80%	97,5%	-	80%	96%	-
GERAL	80%	86%	Meta atingida	80%	95%	Meta atingida

Indicador 3.3 - Número absoluto de oficinas de cultura

Tipo de Unidade	3º PA		Status	4º PA		Status
	Meta	Resultado		Meta	Resultado	
Interação (média)	6	16,6	-	6	35	-
Interação e Interação Provisória (média)	6	13,4	-	6	52,2	-
Interação Provisória (média)	6	9,5	-	6	15,5	-
GERAL	6	169	Meta atingida	6	467	Meta atingida

Indicador 3.4 - Percentual de adolescentes envolvidos em oficinas de cultura

Tipo de Unidade	3º PA		Status	4º PA		Status
	Meta	Resultado		Meta	Resultado	
Interação (média)	80%	86,8%	-	80%	90,4%	-
Interação e Interação Provisória (média)	80%	86,6%	-	80%	86,8	-
Interação Provisória (média)	80%	93%	-	80%	96%	-
GERAL	80%	89%	Meta atingida	80%	90%	Meta atingida

Indicador 3.5 - Número absoluto de ações voltadas para festividades e comemorações

Tipo de Unidade	3º PA		Status	4º PA		Status
	Meta	Resultado		Meta	Resultado	
Interação (média)	3	3,6	-	3	3,4	-
Interação e Interação Provisória (média)	3	3,8	-	3	4	-
Interação Provisória (média)	3	3,5	-	3	4,5	-
GERAL	3	44	Meta atingida	3	46	Meta atingida

5º, 6º e 7º PERÍODOS AVALIATÓRIOS									
Indicador	5º PA			6º PA			7º PA		
	Meta	Resultado	Status	Meta	Resultado	Status	Meta	Resultado	Status
Esporte e Cultura	80%	93%	Meta atingida integralmente	80%	91%	Meta atingida integralmente	80%	95%	Meta atingida integralmente
3.1 - Esporte	80%	93%	Meta atingida integralmente	80%	91%	Meta atingida integralmente	80%	95%	Meta atingida integralmente
3.2 - Cultura	80%	95%	Meta atingida integralmente	80%	92%	Meta atingida integralmente	80%	95%	Meta atingida integralmente

Com relação a oferta das oficinas de esporte, o representante da OS esclareceu que, do ponto de vista tanto financeiro quanto técnico, foi melhor a contratação de professores de educação física do que contratação de empresa terceirizada.

Área temática 4 – Profissionalização

•

3º e 4º PERÍODOS AVALIATÓRIOS

Indicador 4.1 - Percentual de adolescentes participantes em cursos de formação básica para o trabalho

Tipo de Unidade	3º PA		Status	4º PA		Status
	Meta	Resultado		Meta	Resultado	
Interação (média)	80%	62,6%	-	80%	69,4%	-
Interação e Interação Provisória (média)	80%	55,6%	-	80%	58,2%	-
GERAL	80%	60%	Meta não atingida integralmente	80%	69%	Meta não atingida integralmente

Indicador 4.2 - Percentual de adolescentes participantes em atividades de orientação profissional

Tipo de Unidade	3º PA		Status	4º PA		Status
	Meta	Resultado		Meta	Resultado	
Interação (média)	80%	77,2%	-	80%	71,2%	-
Interação e Interação Provisória (média)	80%	92,6%	-	80%	84,6%	-
GERAL	80%	90%	Meta atingida	80%	84%	Meta atingida

5º, 6º e 7º PERÍODOS AVALIATÓRIOS									
Indicador	5º PA			6º PA			7º PA		
	Meta	Resultado	Status	Meta	Resultado	Status	Meta	Resultado	Status
4.1 - Cursos Profissionalizantes	80%	89%	Meta atingida integralmente	80%	86%	Meta atingida integralmente	80%	85%	Meta atingida integralmente
4.2 - Oficinas de Orientação Profissional	80%	92%	Meta atingida integralmente	80%	91%	Meta atingida integralmente	80%	93%	Meta atingida integralmente

O representante da OS esclareceu que o cumprimento do indicador 4.2 do 3º e 4º PAs é melhor viabilizado considerando que as oficinas acontecem dentro das próprias Unidades. Por outro lado, para o indicador 4.1, depende das possibilidades de parcerias com atores externos. Outro ponto ressaltado foi o quesito escolaridade, em que alguns cursos exigem escolaridade mínima ou outras condicionantes, como idade por exemplo, que eventualmente o(a) acautelado(a) não possui.

Área temática 5 – Saúde

•

3º e 4º PERÍODOS AVALIATÓRIOS

Indicador 5.1 - Percentual de adolescentes participantes em oficinas de saúde

Tipo de Unidade	3º PA		Status	4º PA		Status
	Meta	Resultado		Meta	Resultado	

Internação (média)	90%	92%	-	90%	100%	-
Internação e Internação Provisória (média)	90%	93,8%	-	90%	96,2%	-
Internação Provisória (média)	90%	100%	-	90%	100%	-
GERAL	90%	94%	Meta atingida	90%	100%	Meta atingida

Indicador 5.2 - Atendimento em Saúde

Tipo de Unidade	3º PA		Status	4º PA		Status
	Meta	Resultado		Meta	Resultado	
Internação (média)	100%	98,5%	-	100%	93,75%	-
Internação e Internação Provisória (média)	100%	99,4%	-	100%	98,6%	-
Internação Provisória (média)	100%	96%	-	100%	100%	-
GERAL	100%	98%	Meta não atingida integralmente	100%	98%	Meta não atingida integralmente

5º, 6º e 7º PERÍODOS AVALIATÓRIOS									
Indicador Saúde	5º PA			6º PA			7º PA		
	Meta	Resultado	Status	Meta	Resultado	Status	Meta	Resultado	Status
5.1 - Atendimento em saúde dentro do prazo (média)	100%	99%	Meta não atingida integralmente	100%	99%	Meta não atingida integralmente	100%	98%	Meta não atingida integralmente
5.2 - Oficina de Saúde (média)	90%	92%	Meta atingida integralmente	90%	92%	Meta atingida integralmente	90%	93%	Meta atingida integralmente
5.3 - Atendimento Odontológico (média)	100%	97%	Meta não atingida integralmente	100%	93%	Meta não atingida integralmente	100%	92%	Meta não atingida integralmente

Área temática 6 – Segurança

3º e 4º PERÍODOS AVALIATÓRIOS

Indicador 6.1 - Número de fugas internas

Tipo de Unidade	3º PA		Status	4º PA		Status
	Meta	Resultado		Meta	Resultado	
Internação	0	0	-	0	0,2	-
Internação e Internação Provisória	0	0	-	0	0	-
Internação Provisória	0	0	-	0	0	-
GERAL	0	0	Meta atingida	0	1	Meta não atingida integralmente

Indicador 6.2 - Número de fugas externas

Tipo de Unidade	3º PA		Status	4º PA		Status
	Meta	Resultado		Meta	Resultado	
Internação (média)	0	0,2	-	0	0,6	-
Internação e Internação Provisória (média)	0	0	-	0	0	-
Internação Provisória (média)	0	0	-	0	0	-
GERAL	0	1	Meta não atingida integralmente	0	3	Meta não atingida integralmente

Indicador 6.3 - Percentual de retorno de adolescentes em saídas

Tipo de Unidade	3º PA		Status	4º PA		Status
	Meta	Resultado		Meta	Resultado	
Internação (média)	95%	98,25%	-	95%	96,4%	-
Internação e Internação Provisória (média)	95%	100%	-	95%	100%	-
GERAL	95%	98%	Meta atingida	95%	99%	Meta atingida

Indicador 6.4 - Quantidade de rebeliões

Tipo de Unidade	3º PA		Status	4º PA		Status
	Meta	Resultado		Meta	Resultado	
Internação	0	0	-	0	0	-
Internação e Internação Provisória	0	0	-	0	0	-
Internação Provisória	0	0	-	0	0	-
GERAL	0	0	Meta atingida	0	0	Meta atingida

Indicador 6.5 - Quantidade de motins

Tipo de Unidade	3º PA		Status	4º PA		Status
	Meta	Resultado		Meta	Resultado	
Internação	0	0	-	0	0,2	-
Internação e Internação Provisória	0	0	-	0	0	-
Internação Provisória	0	0	-	0	0	-
GERAL	0	0	Meta atingida	0	1	Meta não atingida integralmente

Indicador 6.6 - Quantidade de tumultos

3º PA			4º PA		
-------	--	--	-------	--	--

Tipo de Unidade	Meta	Resultado	Status	Meta	Resultado	Status
Interação (média)	0	0	-	0	0,2	-
Interação e Interação Provisória (média)	0	0,4	-	0	0	-
Interação Provisória (média)	0	0	-	0	0	-
GERAL	0	2	Meta não atingida integralmente	0	1	Meta não atingida integralmente

5º, 6º e 7º PERÍODOS AVALIATÓRIOS									
Indicador Segurança	5º PA			6º PA			7º PA		
	Meta	Resultado	Status	Meta	Resultado	Status	Meta	Resultado	Status
6.1 - Eventos de Segurança Individuais	0	38	Meta não atingida integralmente	0	33	Meta não atingida integralmente	0	49	Meta não atingida integralmente
6.2 - Eventos de Segurança da Unidade	0	3	Meta não atingida integralmente	0	3	Meta não atingida integralmente	0	4	Meta não atingida integralmente

Área temática 7 – Atendimento ao Adolescente

•

3º e 4º PERÍODOS AVALIATÓRIOS

Indicador 7.1 - Percentual de adolescentes participantes em atendimentos técnicos individuais – Psicologia

Tipo de Unidade	3º PA		Status	4º PA		Status
	Meta	Resultado		Meta	Resultado	
Interação (média)	100%	90,8%		100%	70,8%	
Interação e Interação Provisória (média)	100%	82,6%		100%	80,2%	
Interação Provisória (média)	100%	75%		100%	94%	
GERAL	100%	84%	Meta não atingida integralmente	100%	73%	Meta não atingida integralmente

Indicador 7.2 - Percentual de adolescentes participantes em atendimentos técnicos individuais - Serviço Social

Tipo de Unidade	3º PA		Status	4º PA		Status
	Meta	Resultado		Meta	Resultado	
Interação (média)	100%	90,6%		100%	75,4%	
Interação e Interação Provisória (média)	100%	97,2%		100%	88,8%	
Interação Provisória (média)	100%	90,5%		100%	69%	
GERAL	100%	95%	Meta não atingida integralmente	100%	86%	Meta não atingida integralmente

Indicador 7.3 - Percentual de adolescentes participantes em atendimentos técnicos individuais – Pedagogia

Tipo de Unidade	3º PA		Status	4º PA		Status
	Meta	Resultado		Meta	Resultado	
Interação (média)	100%	91%		100%	95,6%	
Interação e Interação Provisória (média)	100%	94,4%		100%	89,6%	
Interação Provisória (média)	100%	90,5%		100%	58,5%	
GERAL	100%	93%	Meta não atingida integralmente	100%	94%	Meta não atingida integralmente

Indicador 7.4 - Percentual de adolescentes participantes em atendimentos técnicos individuais – Terapia Ocupacional

Tipo de Unidade	3º PA		Status	4º PA		Status
	Meta	Resultado		Meta	Resultado	
Interação (média)	100%	77%		100%	91,5%	
Interação e Interação Provisória (média)	100%	95,75%		100%	79,5%	
GERAL	100%	86%	Meta não atingida integralmente	100%	81%	Meta não atingida integralmente

Indicador 7.5 - Percentual de adolescentes participantes em atendimentos técnicos individuais - Assistência Jurídica

Tipo de Unidade	3º PA		Status	4º PA		Status
	Meta	Resultado		Meta	Resultado	
Interação (média)	100%	97,6%		100%	85,4%	
Interação e Interação Provisória (média)	100%	95,6%		100%	64,2%	
Interação Provisória (média)	100%	90,5%		100%	97,5%	
GERAL	100%	96%	Meta não atingida integralmente	100%	89%	Meta não atingida integralmente

Indicador 7.6 - Percentual de pactuação do Plano Individual de Atendimento (PIA) dentro do prazo

Tipo de Unidade	3º PA		Status	4º PA		Status
	Meta	Resultado		Meta	Resultado	
Interação (média)	100%	83,75%	-	100%	-	-
Interação e Interação Provisória (média)	100%	52,8%	-	100%	-	-
GERAL	100%	68%	Meta não atingida integralmente	100%	-	-

Com relação ao indicador 7.6 do 4º PA, o representante da OS esclareceu que o indicador deixou de ser mensurado por orientação da SUASE.

Indicador 7.7 - Percentual de protocolo do Plano Individual de Atendimento (PIA) dentro do prazo

Tipo de Unidade	3º PA		Status	4º PA		Status
	Meta	Resultado		Meta	Resultado	
Interação (média)	100%	67,25%	-	100%	75,6%	-
Interação e Interação Provisória (média)	100%	88,4%	-	100%	69%	-
GERAL	100%	85%	Meta não atingida integralmente	100%	83%	Meta não atingida integralmente

Indicador 7.8 - Percentual de adolescentes com documentação providenciada dentro do prazo

Tipo de Unidade	3º PA		Status	4º PA		Status
	Meta	Resultado		Meta	Resultado	
Interação (média)	100%	59,8%	-	100%	68%	-
Interação e Interação Provisória (média)	100%	85,8%	-	100%	79,4%	-
GERAL	100%	78%	Meta não atingida integralmente	100%	76%	Meta não atingida integralmente

5º, 6º e 7º PERÍODOS AVALIATÓRIOS									
Indicador Atendimento	5º PA			6º PA			7º PA		
	Meta	Resultado	Status	Meta	Resultado	Status	Meta	Resultado	Status
7.1 - Atendimento com Psicólogo	100%	94%	Meta não atingida integralmente	100%	95%	Meta não atingida integralmente	100%	96%	Meta não atingida integralmente
7.2 - Atendimento com Assistente Social	100%	97%	Meta não atingida integralmente	100%	95%	Meta não atingida integralmente	100%	97%	Meta não atingida integralmente
7.3 - Atendimento com Psicólogo ou Serviço Social	100%	98%	Meta não atingida integralmente	100%	99%	Meta não atingida integralmente	100%	97%	Meta não atingida integralmente
7.4 - Atendimento com Pedagogo	100%	96%	Meta não atingida integralmente	100%	95%	Meta não atingida integralmente	100%	96%	Meta não atingida integralmente
7.5 - Atendimento com Terapeuta Ocupacional	100%	96%	Meta não atingida integralmente	100%	86%	Meta não atingida integralmente	100%	90%	Meta não atingida integralmente
7.6 - Atendimento com Assistente Jurídico	100%	96%	Meta não atingida integralmente	100%	96%	Meta não atingida integralmente	100%	92%	Meta não atingida integralmente

Área Temática 8 – Plano Individual de Atendimento (PIA)

5º, 6º e 7º PERÍODOS AVALIATÓRIOS									
Indicador PIA	5º PA			6º PA			7º PA		
	Meta	Resultado	Status	Meta	Resultado	Status	Meta	Resultado	Status
8.1 PIA Protocolado	100%	68%	Meta não atingida integralmente	100%	81%	Meta não atingida integralmente	100%	77%	Meta não atingida integralmente
8.2 Participação no PIA	100%	75%	Meta não atingida integralmente	100%	85%	Meta não atingida integralmente	100%	90%	Meta não atingida integralmente

A Comissão de Avaliação reforçou a necessidade de constar no RGR informações mais qualificadas sobre estes indicadores de modo a trazer elementos que justifiquem o não atingimento integral das metas desta área temática. Foi ressaltado que os resultados abaixo de 100% não significam que os PIAs foram realizados, apenas não foram concluídos dentro do prazo.

A CA verificou que a Unidade de Ipatinga impactou negativamente no resultado global, sugerindo a OS que adote medidas para melhor acompanhamento da Unidade. O representante da OS ponderou que a Unidade melhorou nos resultados a partir do 5º PA.

Área Temática 1 e 2 – Gestão da Equipe e Gestão (3º e 4º PAs)

Indicador Gestão e Gestão da equipe	3º PA			4º PA		
	Meta	Resultado	Status	Meta	Resultado	Status
1.1 Seminários	1	1	Meta atingida integralmente	1	2	Meta atingida integralmente
1.2 Capacitações para funcionários da OS	-	-	-	1	12	Meta atingida integralmente
2.1 Encaminhamento da PMA dentro do prazo	30	30	Meta atingida integralmente	30	30	Meta atingida integralmente
2.2 Percentual de conformidade dos processos analisados na checagem amostral periódica	100%	94,80%	Meta não atingida integralmente	100%	97%	Meta não atingida integralmente
2.3 Efetividade do monitoramento do contrato de gestão	100%			100%		

Área Temática 9 – Gestão da parceria (5º, 6º e 7º PAs)

5º, 6º e 7º PERÍODOS AVALIATÓRIOS									
Indicador Gestão	5º PA			6º PA			7º PA		
	Meta	Resultado	Status	Meta	Resultado	Status	Meta	Resultado	Status
9.1 Inserção dos Dados no Painel SUASE dentro do Prazo	100%	100%	Meta atingida integralmente	100%	100%	Meta atingida integralmente	100%	100%	Meta atingida integralmente
9.2 Conformidade dos Processos Analisados na Checagem Amostral	100%	100%	Meta atingida integralmente	100%	100%	Meta atingida integralmente	100%	100%	Meta atingida integralmente

9.3 Efetividade do Monitoramento do Contrato de Gestão	100%			100%			100%		
--	------	--	--	------	--	--	------	--	--

Com relação ao indicador “Efetividade do Monitoramento do Contrato de Gestão”, a Supervisão do Contrato de Gestão ressaltou as dificuldades que implicam no processo de monitoramento, tendo em vista a complexidade e a grande quantidade de processos e fontes de comprovação a serem verificados.

A despeito disso, frisou que todas as ações foram realizadas, não havendo prejuízo para tais procedimentos, ponderando que os resultados, do ponto de vista meramente numérico, não retratam fidedignamente a dimensão prática. Ademais, a atual Supervisão frisou que o monitoramento até o 7º período avaliatório foi realizado por servidores que não fazem mais parte do quadro de pessoal do Estado, dificultando a comprovação das ações do indicador.

Os representantes da SEPLAG sugeriram a adequação do indicador para o próximo termo aditivo no sentido de tornar o indicador mais adequado à dimensão do Contrato.

4. AVALIAÇÃO DOS PRODUTOS

3º PERÍODO AVALIATÓRIO

Área Temática	Produtos	Peso	Término		Status	Dias de Atraso	Nota	Nota x Peso
			Previsto	Realizado				
Segurança	2.1 Aquisição e implantação de sistema de CFTV e Bastão de Ronda na Unidade Socioeducativa de Tupaciguara (CSE Tupaciguara).	100%	Em até 180 dias após a assinatura do contrato de gestão	11/07/2021	Executado dentro do prazo	-	10	10

DESEMPENHO GERAL NO QUADRO DE AÇÕES

Σ (Nota x Peso) (a)	Σ Pesos (b)	Nota (a/b)
10,00	100%	10,00

5º PERÍODO AVALIATÓRIO

Área Temática		Produtos		Término		Status	Dias de Atraso	Nota	Nota x Peso
				Previsto	Realizado				
1	Ensino	1.1	Realização de oficinas de incentivo aos estudos	31/03/2023	30/09/2022	Executado dentro do prazo	-	10	0,77
2	Esporte e Cultura	2.1	Realização de oficinas de esportes	31/03/2023	30/09/2022	Executado dentro do prazo	-	10	0,77
		2.2	Realização de oficinas de cultura	31/03/2023	30/09/2022	Executado dentro do prazo	-	10	0,77
		2.3	Realização de ações voltadas para festividades e comemorações	31/03/2023	30/09/2022	Executado dentro do prazo	-	10	0,77
3	Gestão da Equipe e da Parceria	3.2	Realização de capacitações	31/03/2023	30/09/2022	Executado dentro do prazo	-	10	0,77
		3.3	Realização de Visitas Técnicas de Intercâmbio entre equipes das Unidades Socioeducativas	31/03/2023	30/09/2022	Executado dentro do prazo	-	10	0,77
4	Infraestrutura e documentação	4.3	Implantação de Cozinhas Escolas	30/09/2022	30/09/2022	Executado dentro do prazo	-	10	0,77

DESEMPENHO GERAL NO QUADRO DE AÇÕES

Σ (Nota x Peso)		
(a)	Σ Pesos (b)	Nota (a/b)
5,38	54%	10,00

6º PERÍODO AVALIATÓRIO

Área Temática		Produtos		Término		Status	Dias de Atraso	Nota	Nota x Peso
				Previsto	Realizado				
1	Ensino	1.1	Realização de oficinas de incentivo aos estudos	31/12/2022	31/12/2022	Executado dentro do prazo	-	10	0,77
2	Esporte e Cultura	2.1	Realização de oficinas de esportes	31/12/2022	31/12/2022	Executado dentro do prazo	-	10	0,77
		2.2	Realização de oficinas de cultura	31/12/2022	31/12/2022	Executado dentro do prazo	-	10	0,77
		2.3	Realização de ações voltadas para festividades e comemorações	31/12/2022	31/12/2022	Executado dentro do prazo	-	10	0,77
3	Gestão da Equipe e da Parceria	3.2	Realização de capacitações	31/12/2022	31/12/2022	Executado dentro do prazo	-	10	0,77
		3.3	Realização de Visitas Técnicas de Intercâmbio entre equipes das Unidades Socioeducativas	31/12/2022	31/12/2022	Executado dentro do prazo	-	10	0,77

DESEMPENHO GERAL NO QUADRO DE AÇÕES

Σ (Nota x Peso) (a)	Σ Pesos (b)	Nota (a/b)
4,62	46%	10,00

7º PERÍODO AVALIATÓRIO

Área Temática		Produtos		Término		Status	Dias de Atraso	Nota	Nota x Peso
				Previsto	Realizado				
1	Ensino	1.1	Realização de oficinas de incentivo aos estudos	31/03/2023	31/03/2023	Executado dentro do prazo	-	10	0,77
2	Esporte e Cultura	2.1	Realização de oficinas de esportes	31/03/2023	31/03/2023	Executado dentro do prazo	-	10	0,77
		2.2	Realização de oficinas de cultura	31/03/2023	31/03/2023	Executado dentro do prazo	-	10	0,77
		2.3	Realização de ações voltadas para festividades e comemorações	31/03/2023	31/03/2023	Executado dentro do prazo	-	10	0,77
3	Gestão da Equipe e da Parceria	3.2	Realização de capacitações	31/03/2023	31/03/2023	Executado dentro do prazo	-	10	0,77
		3.3	Realização de Visitas Técnicas de Intercâmbio entre equipes das Unidades Socioeducativas	31/03/2023	31/03/2023	Executado dentro do prazo	-	10	0,77
4	Infraestrutura e documentação	4.2	Elaboração de Plano de Manutenção da Infraestrutura das Unidades Socioeducativas	31/03/2023	31/03/2023	Executado dentro do prazo	-	10	0,77
5	Desenvolvimento e aprimoramento da Medida Socioeducativa	5.1	Execução em parceria com Universidade do Reino Unido de Projeto Piloto baseado na Teoria Cognitivo Comportamental em pelo menos 1 Unidade Socioeducativa	31/03/2023	31/03/2023	Executado dentro do prazo	-	10	0,77
		5.3	Elaboração de estudo técnico para desenvolvimento de um indicador de violência institucional	31/03/2023	31/03/2023	Executado dentro do prazo	-	10	0,77

DESEMPENHO GERAL NO QUADRO DE AÇÕES		
Σ (Notas x Peso)	Σ Pesos (b)	Nota (a/b)
(a)		
6,92	69%	10,00

4.1. OBSERVAÇÕES ACERCA DO RESULTADO DOS PRODUTOS

3º PERÍODO AVALIATÓRIO						
Área Temática	Produto			Término Previsto	Término Realizado	Status
2	Segurança	2.1	Aquisição e implantação de sistema de CFTV e Bastão de Ronda na Unidade Socioeducativa de Tupaciguara (CSE Tupaciguara)	Em até 180 dias após assinatura do contrato de gestão	11/07/21	Executado dentro do prazo

A CA indentificou erro no programa de trabalho do Contrato de Gestão, especificamente na distribuição de pesos entre indicadores e produtos do 4º PA. Foi atribuído peso de 20% para os produtos, contudo, não houve previsão de produtos para o período, sendo considerado o peso de 100% para os indicadores.

5º PERÍODO AVALIATÓRIO						
Área Temática		Produto		Término Previsto	Término Realizado	Status
Ensino	1.1	Realização de oficinas de incentivo aos estudos	72	30/09/22	30/09/22	Executado dentro do prazo
Esporte e Cultura	2.1	Realização de oficinas de esportes	144	30/09/22	30/09/22	Executado dentro do prazo
	2.2	Realização de oficinas de cultura	144	30/09/22	30/09/22	Executado dentro do prazo
	2.3	Realização de ações voltadas para festividades e comemorações	36	30/09/22	30/09/22	Executado dentro do prazo
Gestão da equipe e da parceria	3.2	Realização de capacitações	6	30/09/22	30/09/22	Executado dentro do prazo
	3.3	Realização de Visitas Técnicas de Intercâmbio entre equipes das Unidades Socioeducativas	2	30/09/22	30/09/22	Executado dentro do prazo
Infraestrutura e documentação	4.3	Implantação de Cozinhas Escolas	3	30/09/22	01/08/22	Executado dentro do prazo

A CA sugeriu reavaliar a pertinência da continuidade do produto/indicador das visitas técnicas de intercâmbio, tendo em vista se tratar de atividade meramente de gestão e aprimoramento do trabalho das equipes das Unidades.

6º PERÍODO AVALIATÓRIO						
Área Temática	Produto			Término Previsto	Término Realizado	Status

Ensino	1.1	Realização de oficinas de incentivo aos estudos	72	31/12/22	31/12/22	Executado dentro do prazo
Esporte e Cultura	2.1	Realização de oficinas de esportes	144	31/12/22	31/12/22	Executado dentro do prazo
	2.2	Realização de oficinas de cultura	144	31/12/22	31/12/22	Executado dentro do prazo
	2.3	Realização de ações voltadas para festividades e comemorações	36	31/12/22	31/12/22	Executado dentro do prazo
Gestão da equipe e da parceria	3.2	Realização de capacitações	6	31/12/22	31/12/22	Executado dentro do prazo
	3.3	Realização de Visitas Técnicas de Intercâmbio entre equipes das Unidades Socioeducativas	2	31/12/22	31/12/22	Executado dentro do prazo

7º PERÍODO AVALIATÓRIO							
Área Temática		Produto	7º PA	Término Previsto	Término Realizado	Status	
Ensino	1.1	Realização de oficinas de incentivo aos estudos	72	31/03/23	31/03/23	Executado dentro do prazo	
Esporte e Cultura	2.1	Realização de oficinas de esportes	144	31/03/23	31/03/23	Executado dentro do prazo	
	2.2	Realização de oficinas de cultura	144	31/03/23	31/03/23	Executado dentro do prazo	
	2.3	Realização de ações voltadas para festividades e comemorações	36	31/03/23	31/03/23	Executado dentro do prazo	
Gestão da equipe e da parceria	3.2	Realização de capacitações	6	31/03/23	31/03/23	Executado dentro do prazo	
	3.3	Realização de Visitas Técnicas de Intercâmbio entre equipes das Unidades Socioeducativas	2	31/03/23	31/03/23	Executado dentro do prazo	
Infraestrutura e documentação	4.2	Elaboração de Plano de Manutenção da Infraestrutura das Unidades Socioeducativas	12	31/03/23	31/03/23	Executado dentro do prazo	
Desenvolvimento e aprimoramento da Medida Socioeducativa	5.1.	Execução em parceria com Universidade do Reino Unido de Projeto Piloto baseado na Teoria Cognitivo Comportamental em pelo menos 1 Unidade Socioeducativa	1	31/03/23	31/03/23	Executado dentro do prazo	
	5.3	Elaboração de estudo técnico para desenvolvimento de um indicador de violência institucional	1	31/03/23	31/03/23	Executado dentro do prazo	

A CA ressaltou a importância de continuar o processo de aprimoramento dos produtos 4.2, 5.1 e 5.3, tendo em vista a importância e o caráter de continuidade destes.

5. PONTUAÇÃO FINAL

A pontuação apurada na reunião da Comissão de Avaliação, baseada no Relatório de Monitoramento, foi de 9,50 para o 3º PA, 8,79 para o 4º PA, 9,07 para o 5º PA, 9,24 para o 6º PA e 9,14 para o 7º PA, conforme cálculo abaixo:

3º Período Avaliatório - 01/01/2021 a 31/03/2021				
	Nota	Peso	Nota x Peso	Pontuação Global
Quadro de Indicadores e Metas	9,38	80%	7,50	9,50
Quadro de Ações	10,00	20%	2,00	

Conceito: Muito Bom

4º Período Avaliatório - 01/04/2021 a 30/06/2021				
	Nota	Peso	Nota x Peso	Pontuação Global
Quadro de Indicadores e Metas	8,79	100%	8,79	8,79
Quadro de Ações	-	-	-	

Conceito: Bom

5º Período Avaliatório - 01/07/2022 a 30/09/2022

	Nota	Peso	Nota x Peso	Pontuação Global
Quadro de Indicadores e Metas	8,83	80%	7,07	9,07
Quadro de Ações	10,00	20%	2,00	

Conceito: Muito Bom

6º Período Avaliatório - 01/10/2022 a 31/12/2022

	Nota	Peso	Nota x Peso	Pontuação Global
Quadro de Indicadores e Metas	9,05	80%	7,24	9,24
Quadro de Ações	10,00	20%	2,00	

Conceito: Muito Bom

6º Período Avaliatório - 01/10/2022 a 31/12/2022

	Nota	Peso	Nota x Peso	Pontuação Global
Quadro de Indicadores e Metas	9,05	80%	7,24	9,24
Quadro de Ações	10,00	20%	2,00	

Conceito: Muito Bom

7º Período Avaliatório - 01/01/2023 a 31/03/2023

	Nota	Peso	Nota x Peso	Pontuação Global
Quadro de Indicadores e Metas	8,92	80%	7,14	9,14
Quadro de Ações	10,00	20%	2,00	

Conceito: Muito Bom

7º Período Avaliatório - 01/01/2023 a 31/03/2023

	Nota	Peso	Nota x Peso	Pontuação Global
Quadro de Indicadores e Metas	8,92	80%	7,14	9,14
Quadro de Ações	10,00	20%	2,00	

Conceito: Muito Bom

6. QUADRO DEMONSTRATIVO DE RECEITAS E DESPESAS DO PERÍODO

3º PA

**Contrato de Gestão nº. 008/2021 celebrado entre a Secretaria de Justiça e Segurança Pública do
Estado de Minas Gerais - SEJUSP e o Instituto Elo
3º Relatório Gerencial Financeiro**

Tabela 3 - Demonstrativo dos Gastos das Atividades do Contrato de Gestão

Nº	Atividades do Contrato de Gestão - Vinculação ao Programa de Trabalho	Previsto	Realizado	Realizado (/) Previsto
1	Área Meio - Atividades e Gastos	3.229.891,20	435.969,56	13,50%
2	Ipatinga	5.551.493,62	489.898,78	8,82%
3	Uberaba	5.326.686,30	305.175,52	5,73%
4	Santa Clara	7.543.994,77	563.978,82	7,48%
5	Sete Lagoas	3.464.571,60	232.427,65	6,71%
6	Unai	9.495.984,83	3.981,60	0,04%
7	Andradas	3.676.642,32	272.872,80	7,42%
8	Horto	6.558.695,66	478.222,41	7,29%
9	São Jerônimo	5.567.498,47	523.385,69	9,40%
10	Lindeia	3.590.125,48	25.150,93	0,70%
11	Santa Helena	4.142.774,03	255.896,68	6,18%
12	Araxá	3.810.248,77	286.849,85	7,53%
13	Tupaciguara	5.803.029,15	304.161,82	5,24%

**Tabela 2 - Comparativo entre Receitas e Gastos Previstos e Realizados
no Período em Regime de Competência**

Previsto						
1	Entrada de Recursos	Janeiro 01/01/2022 a 31/01/2022	Fevereiro 01/02/2022 a 28/02/2022	Março 01/03/2022 a 31/03/2022	TOTAL	
	11 Receitas					
	111 Repasses do Contrato de Gestão	16.653.018,20	-	-	16.653.018,20	
	112 Receita Arrecadada em Função do CG	-	-	-	-	
	114 Outras Receitas	-	-	-	-	
	21 Rendimentos de Aplicações Fin.	-	-	-	-	
	(E) Total de Entradas:	16.653.018,20	-	-	16.653.018,20	
Realizado						
1	Entrada de Recursos	Janeiro 01/01/2022 a 31/01/2022	Fevereiro 01/02/2022 a 28/02/2022	Março 01/03/2022 a 31/03/2022	TOTAL	Realizado (/) Previsto
	11 Receitas					Previsto (-) Realizado
	111 Repasses do Contrato de Gestão	-	-	16.653.018,20	16.653.018,20	100,00%
	112 Receita Arrecadada em Função do CG	-	-	2.084,20	2.084,20	(2.084,20)
	114 Outras Receitas	-	49,21	-	49,21	(49,21)
	21 Rendimentos de Aplicações Fin.	151.043,72	134.463,43	191.723,14	477.230,29	(477.230,29)
	(E) Total de Entradas:	151.043,72	134.512,64	17.132.381,90	17.132.381,90	102,88%
Realizado						
2	Saída de Recursos	Janeiro 01/01/2022 a 31/01/2022	Fevereiro 01/02/2022 a 28/02/2022	Março 01/03/2022 a 31/03/2022	TOTAL	Realizado (/) Previsto
	21 Gastos com Pessoal					Previsto (-) Realizado
	211 Salários	2.159.188,43	2.159.188,43	2.159.188,43	6.477.565,29	0,00%
	212 Estagiários	-	-	-	-	-
	213 Encargos	1.445.555,61	1.445.555,61	1.445.555,61	4.336.666,83	68,99%
	214 Benefícios	248.965,04	248.965,04	248.965,04	746.895,12	58,79%
	Subtotal (Pessoal):	3.853.709,08	3.853.709,08	3.853.709,08	11.561.127,24	29,68%
	22 Gastos Gerais	1.743.296,98	1.797.296,98	1.647.296,98	5.187.890,94	80,82%
	23 Aquisição de Bens Permanentes	-	-	-	-	-
	24 Reserva de Recursos	196.361,95	151.043,72	134.463,43	481.869,10	39,04%
	(S) Total de Saídas:	5.793.368,01	5.802.049,78	5.635.469,49	17.230.887,28	49,21%

4º PA

Tabela 3 - Demonstrativo dos Gastos das Atividades do Contrato de Gestão

Nº	Atividades do Contrato de Gestão - Vinculação ao Programa de Trabalho	Previsto	Realizado	Realizado (/) Previsto
1	Área Meio - Atividades e Gastos	3.229.891,20	689.975,34	21,36%
2	Ipatinga	5.551.493,62	898.258,12	16,18%
3	Uberaba	5.326.686,30	787.267,78	14,78%
4	Santa Clara	7.543.994,77	1.464.954,04	19,42%
5	Sete Lagoas	3.464.571,60	699.786,55	20,20%
6	Unai	9.495.984,83	1.803.313,41	18,99%
7	Andradas	3.676.642,32	606.630,34	16,50%
8	Horto	6.558.695,66	1.111.276,70	16,94%
9	São Jerônimo	5.567.498,47	1.147.974,06	20,62%
10	Lindeia	3.590.125,48	312.167,78	8,70%
11	Santa Helena	4.142.774,03	832.856,77	20,10%
12	Araxá	3.810.248,77	531.191,52	13,94%
13	Tupaciguara	5.803.029,15	850.278,80	14,65%
Total		67.761.636,20	11.735.931,21	

Tabela 2 - Comparativo entre Receitas e Gastos Previstos e Realizados no Período em Regime de Competência

Previsto							
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	TOTAL
1 Entrada de Recursos	01/01/2022	01/02/2022	01/03/2022	01/04/2022	01/05/2022	01/06/2022	
	a	a	a	a	a	a	
	31/01/2022	28/02/2022	31/03/2022	30/04/2022	31/05/2022	30/06/2022	
11 Receitas							
111 Repasses do Contrato de Gestão	16.653.018,20	-	-	13.296.933,57	-	-	29.949.951,77
112 Receita Arrecadada em Função do CG	-	-	-	-	-	-	-
114 Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-
21 Rendimentos de Aplicações Fin.	-	-	-	-	-	-	-
(E) Total de Entradas:	16.653.018,20	-	-	13.296.933,57	-	-	29.949.951,77
2 Saída de Recursos	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	TOTAL
21 Gastos com Pessoal							
211 Salários	2.159.188,43	2.159.188,43	2.159.188,43	2.159.188,43	2.159.188,43	2.159.188,43	12.955.130,58
212 Estagiários	-	-	-	-	-	-	-
213 Encargos	1.445.555,61	1.445.555,61	1.445.555,61	1.445.555,61	1.445.555,61	1.445.555,61	8.673.333,66
214 Benefícios	248.965,04	248.965,04	248.965,04	248.965,04	248.965,04	248.965,04	1.493.790,24
Subtotal (Pessoal):	3.853.709,08	3.853.709,08	3.853.709,08	3.853.709,08	3.853.709,08	3.853.709,08	23.122.254,48
22 Gastos Gerais	1.743.296,98	1.737.296,98	1.647.296,98	1.647.296,98	1.647.296,98	3.347.296,98	11.829.781,88
23 Aquisição de Bens Permanentes	-	-	-	-	-	-	-
24 Transferência para Reserva de Recursos	-	-	-	-	-	-	-
(S) Total de Saídas:	5.597.006,06	5.651.006,06	5.501.006,06	5.501.006,06	5.501.006,06	7.201.006,06	34.952.036,36
Realizado							
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	TOTAL
1 Entrada de Recursos	01/01/2022	01/02/2022	01/03/2022	01/04/2022	01/05/2022	01/06/2022	
	a	a	a	a	a	a	
	31/01/2022	28/02/2022	31/03/2022	30/04/2022	31/05/2022	30/06/2022	
11 Receitas							
111 Repasses do Contrato de Gestão	-	-	16.653.018,20	-	-	13.296.933,57	29.949.951,77
112 Receita Arrecadada em Função do CG	-	-	2.084,20	601,49	3.001,84	1.502,94	7.190,47
114 Outras Receitas	-	49,21	-	-	-	44,12	93,33
21 Rendimentos de Aplicações Fin.	151.043,72	134.463,43	191.723,14	196.239,22	228.804,93	184.632,55	1.086.906,99
(E) Total de Entradas:	151.043,72	134.512,64	16.846.825,54	196.840,71	231.806,77	13.483.113,18	31.044.142,56
							103,65% (1.094.190,79)
2 Saída de Recursos	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	TOTAL
21 Gastos com Pessoal							
211 Salários	-	-	-	-	-	-	-
212 Estagiários	-	-	-	-	-	-	-
213 Encargos	1.014.377,60	996.141,61	998.476,69	1.056.700,04	1.041.157,57	1.054.189,17	6.161.042,68
214 Benefícios	42.740,63	178.181,37	156.621,87	113.064,98	160.803,40	139.086,48	912.977,51
Subtotal (Pessoal):	1.057.118,23	1.174.322,98	1.155.098,56	1.169.765,02	1.201.960,97	1.193.275,65	7.074.020,19
22 Gastos Gerais	1.140.621,90	1.040.546,83	1.352.717,39	1.116.594,24	1.728.829,45	2.453.152,58	8.832.897,61
23 Aquisição de Bens Permanentes	215.770,37	77.750,39	87.801,17	30.094,61	153.815,94	501.283,00	1.066.515,48
24 Transferência para Reserva de Recursos	151.043,72	134.463,43	191.723,14	196.239,22	228.804,93	184.632,55	1.086.906,99
(S) Total de Saídas:	2.564.554,22	2.427.083,63	2.787.340,26	2.512.693,09	3.313.411,29	4.332.343,78	18.060.340,27
							51,67% 16.891.696,09

Tabela 1 - Resumo das Movimentações Financeiras no Período em Regime de Caixa

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho
	01/01/2022	01/02/2022	01/03/2022	01/04/2022	01/05/2022	01/06/2022
	a	a	a	a	a	a
	31/01/2022	28/02/2022	31/03/2022	30/04/2022	31/05/2022	30/06/2022
(T) Transporte de Saldo Acumulado Anterior	24.515.755,72	20.237.035,20	15.430.565,09	27.418.240,52	23.103.372,58	17.861.475,29
(E) Total de Entradas de Recursos	151.043,72	134.512,64	16.846.825,54	196.840,71	231.806,77	13.483.113,18
(S) Total de Saídas de Recursos	4.429.764,24	4.940.982,75	4.859.150,11	4.511.708,65	5.473.704,06	4.932.947,48
(SA) Saldo Acumulado (T+E-S)	20.237.035,20	15.430.565,09	27.418.240,52	23.103.372,58	17.861.475,29	26.411.640,99
(A) Saldo de Recursos Arrecadados do CG	-					
(PP) Provisões de Pessoal	4.028.111,92					
(C) Recursos Comprometidos	6.614.499,62					
(AR) Adiantamento de Recursos de Repasse Anterior:						
(SR) Saldo Remanescente (SA-A-PP-C-AR)	15.769.029,45					

Composição Financeira do Saldo Acumulado (SF)

	3º PA	4º PA	5º PA	6º PA
Saldo Extrato C/C no período	8.532,80	5.990,94	-	-
Saldo Extrato CI no período	27.409.707,72	26.405.650,05	-	-
Saldo Fundo Fixo no período	-	-	-	-
(SF) (=) Saldo Financeiro no período	27.418.240,52	26.411.640,99	-	-
(G) CONFERENCIA (SA) - (SF) = 0,00	(0,00)	(0,00)	26.411.640,99	26.411.640,99

Movimentação Financeira da Reserva de Recursos

Transporte de Saldo da Reserva de Recursos	77.691,92
Transferência para Reserva de Recursos	1.098.636,39
Rendimentos Financeiros da Reserva de Recursos	35.644,96
Gastos da Reserva de Recursos	190,00
Saldo da Reserva de Recursos	1.211.783,27

5º ao 7º PA

Contrato de Gestão nº. 008/2021 celebrado entre a Secretaria de Justiça e Segurança Pública do Estado de Minas Gerais - SEJUSP e o Instituto Elo

5º Relatório Gerencial Financeiro

Tabela 3 - Demonstrativo dos Gastos das Atividades do Contrato de Gestão

Nº	Atividades do Contrato de Gestão - Vinculação ao Programa de Trabalho	Previsto	Realizado	Realizado (/) Previsto
1	Área Meio - Atividades e Gastos	4.400.006,06	1.448.898,08	32,93%
2	Ipatinga	7.534.533,26	1.529.097,63	20,29%
3	Uberaba	7.097.843,21	1.668.027,85	23,50%
4	Santa Clara	9.412.436,32	2.251.384,87	23,92%
5	Sete Lagoas	4.303.580,85	1.004.633,31	23,34%
6	Unai	11.092.793,49	2.899.455,08	26,14%
7	Andradas	5.267.757,73	813.773,49	15,45%
8	Horto	8.289.822,13	1.969.880,94	23,76%
9	São Jerônimo	6.958.531,78	1.889.277,84	27,15%
10	Lindeia	4.955.138,90	613.974,14	12,39%
11	Santa Helena	5.936.975,68	1.258.025,04	21,19%
12	Araxá	4.431.880,11	907.728,17	20,48%
13	Tupaciguara	6.434.795,04	1.461.002,21	22,70%
	Total	86.116.094,56	19.715.158,65	

6º Relatório Gerencial Financeiro

Tabela 3 - Demonstrativo dos Gastos das Atividades do Contrato de Gestão

Nº	Atividades do Contrato de Gestão - Vinculação ao Programa de Trabalho	Previsto	Realizado	Realizado (/) Previsto
1	Área Meio - Atividades e Gastos	4.400.006,06	1.775.293,22	40,35%
2	Ipatinga	7.534.533,26	2.029.407,62	26,93%
3	Uberaba	7.097.843,21	2.270.835,99	31,99%
4	Santa Clara	9.412.436,32	2.923.547,64	31,06%
5	Sete Lagoas	4.303.580,85	1.316.823,98	30,60%
6	Unai	11.092.793,49	3.479.177,43	31,36%
7	Andradas	5.267.757,73	1.012.696,45	19,22%
8	Horto	8.289.822,13	2.799.183,93	33,77%
9	São Jerônimo	6.958.531,78	2.470.162,69	35,50%
10	Lindeia	4.955.138,90	808.889,65	16,32%
11	Santa Helena	5.936.975,68	1.527.314,37	25,73%
12	Araxá	4.431.880,11	1.111.738,06	25,09%
13	Tupaciguara	6.434.795,04	1.775.411,57	27,59%
Total		86.116.094,56	25.300.482,60	

Contrato de Gestão nº. 008/2021 celebrado entre a Secretaria de Justiça e Segurança Pública do Estado de Minas Gerais - SEJUSP e o Instituto Elo
7º Relatório Gerencial Financeiro

Tabela 3 - Demonstrativo dos Gastos das Atividades do Contrato de Gestão

Nº	Atividades do Contrato de Gestão - Vinculação ao Programa de Trabalho	Previsto	Realizado	Realizado (/) Previsto
1	Área Meio - Atividades e Gastos	1.115.997,90	558.283,61	50,03%
2	Ipatinga	2.349.528,32	589.676,50	25,10%
3	Uberaba	2.031.325,80	328.795,12	16,19%
4	Santa Clara	2.911.234,08	649.838,72	22,32%
5	Sete Lagoas	1.180.408,46	240.981,36	20,42%
6	Unai	3.071.098,37	425.105,38	13,84%
7	Andradas	-	-	-
8	Horto	2.570.250,53	947.508,25	36,86%
9	São Jerônimo	2.106.707,94	341.670,03	16,22%
10	Lindeia	1.316.134,75	193.015,78	14,67%
11	Santa Helena	1.672.813,92	288.189,24	17,23%
12	Araxá	1.143.032,25	249.383,92	21,82%
13	Tupaciguara	1.891.188,76	270.433,73	14,30%
Total		23.359.721,08	5.082.881,64	

5º Relatório Gerencial Financeiro

Tabela 1 - Resumo das Movimentações Financeiras no Período em Regime de Caixa

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro
	01/01/2022	01/02/2022	01/03/2022	01/04/2022	01/05/2022	01/06/2022	01/07/2022	01/08/2022	01/09/2022
	a	a	a	a	a	a	a	a	a
	31/01/2022	28/02/2022	31/03/2022	30/04/2022	31/05/2022	30/06/2022	31/07/2022	31/08/2022	30/09/2022
(T) Transporte de Saldo Acumulado Anterior	24.515.755,72	20.237.035,20	15.430.565,09	27.418.240,52	23.103.372,58	17.861.475,29	26.411.640,99	21.836.803,48	16.755.305,00
(E) Total de Entradas de Recursos	151.043,72	134.512,64	16.846.825,54	196.840,71	231.806,77	13.483.113,18	248.130,08	224.918,92	149.124,00
(S) Total de Saídas de Recursos	4.429.764,24	4.940.982,75	4.859.150,11	4.511.708,65	5.473.704,06	4.932.947,48	4.822.967,59	5.306.417,37	5.294.656,80
(SA) Saldo Acumulado (T+E-S)	20.237.035,20	15.430.565,09	27.418.240,52	23.103.372,58	17.861.475,29	26.411.640,99	21.836.803,48	16.755.305,03	11.609.772,20
(A) Saldo de Recursos Arrecadados do CG	-								
(PP) Provisões de Pessoal	5.191.462,29								
(C) Recursos Comprometidos	3.242.688,11								
(AR) Adiantamento de Recursos de Repasse Anterior:									
(SR) Saldo Remanescente (SA-A-PP-C-AR)	3.175.621,85								

Composição Financeira do Saldo Acumulado (SF)

	3º PA	4º PA	5º PA	6º PA
Saldo Extrato C/C no período	8.532,80	5.990,94	5.743,49	-
Saldo Extrato CI no período	27.409.707,72	26.405.650,05	11.604.028,77	-
Saldo Fundo Fixo no período	-	-	-	-
(SF) (=) Saldo Financeiro no período	27.418.240,52	26.411.640,99	11.609.772,26	-
(G) CONFERENCIA (SA) - (SF) = 0,00	(0,00)	(0,00)	(0,00)	11.609.772,26

Movimentação Financeira da Reserva de Recursos

Transporte de Saldo da Reserva de Recursos	77.691,92
Transferência para Reserva de Recursos	1.755.742,51
Rendimentos Financeiros da Reserva de Recursos	89.308,03
Gastos da Reserva de Recursos	190,00
Saldo da Reserva de Recursos	1.922.552,46

6º Relatório Gerencial Financeiro

Tabela 1 - Resumo das Movimentações Financeiras no Período em Regime de Caixa

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Outubro	Novembro	Dezembro
	01/01/2022	01/02/2022	01/03/2022	01/04/2022	01/05/2022	01/06/2022	01/10/2022	01/11/2022	01/12/2022
	a	a	a	a	a	a	a	a	a
	31/01/2022	28/02/2022	31/03/2022	30/04/2022	31/05/2022	30/06/2022	31/10/2022	30/11/2022	31/12/2022
(T) Transporte de Saldo Acumulado Anterior	24.515.755,72	20.237.035,20	15.430.565,09	27.418.240,52	23.103.372,58	17.861.475,29	11.609.772,26	22.375.690,20	16.726.124,7
(E) Total de Entradas de Recursos	151.043,72	134.512,64	16.846.825,54	196.840,71	231.806,77	13.483.113,18	16.178.557,83	209.213,96	21.624.742,0
(S) Total de Saídas de Recursos	4.429.764,24	4.940.982,75	4.859.150,11	4.511.708,65	5.473.704,06	4.932.947,48	5.412.639,89	5.858.779,43	7.046.201,6
(SA) Saldo Acumulado (T+E-S)	20.237.035,20	15.430.565,09	27.418.240,52	23.103.372,58	17.861.475,29	26.411.640,99	22.375.690,20	16.726.124,73	31.304.665,1
(A) Saldo de Recursos Arrecadados do CG	-								
(PP) Provisões de Pessoal	5.477.458,72								
(C) Recursos Comprometidos	4.193.963,18								
(AR) Adiantamento de Recursos de Repasse Anterior:									
(SR) Saldo Remanescente (SA-A-PP-C-AR)	21.633.243,26								

Composição Financeira do Saldo Acumulado (SF)

	3º PA	4º PA	5º PA	6º PA
Saldo Extrato C/C no período	8.532,80	5.990,94	5.743,49	98,62
Saldo Extrato CI no período	27.409.707,72	26.405.650,05	11.604.028,77	31.304.566,54
Saldo Fundo Fixo no período	-	-	-	-
(SF) (=) Saldo Financeiro no período	27.418.240,52	26.411.640,99	11.609.772,26	31.304.665,16
(G) CONFERENCIA (SA) - (SF) = 0,00	(0,00)	(0,00)	(0,00)	0,00

Movimentação Financeira da Reserva de Recursos

Transporte de Saldo da Reserva de Recursos	77.691,92
Transferência para Reserva de Recursos	2.365.917,23
Rendimentos Financeiros da Reserva de Recursos	162.397,65
Gastos da Reserva de Recursos	20.590,00
Saldo da Reserva de Recursos	2.585.416,80

7º Relatório Gerencial Financeiro

Tabela 1 - Resumo das Movimentações Financeiras no Período em Regime de Caixa

	Janeiro	Fevereiro	Março
	01/01/2023	01/02/2023	01/03/2023
	a	a	a
	31/01/2023	28/02/2023	31/03/2023
(T) Transporte de Saldo Acumulado Anterior	31.304.665,16	26.007.498,85	20.774.165,00
(E) Total de Entradas de Recursos	11.257,33	185.406,27	4.234.619,72
(S) Total de Saídas de Recursos	5.308.423,64	5.418.740,12	5.442.265,83
(SA) Saldo Acumulado (T+E-S)	26.007.498,85	20.774.165,00	19.566.518,89
(A) Saldo de Recursos Arrecadados do CG	-		
(PP) Provisões de Pessoal	6.531.527,91		
(C) Recursos Comprometidos	4.006.080,66		
(AR) Adiantamento de Recursos de Repasse Anterior:			
(SR) Saldo Remanescente (SA-A-PP-C-AR)	9.028.910,32		

Composição Financeira do Saldo Acumulado (SF)

	7º PA	8º PA	9º PA
Saldo Extrato C/C no período	2.803,30		-
Saldo Extrato CI no período	19.563.715,59		-
Saldo Fundo Fixo no período	-	-	-
(SF) (=) Saldo Financeiro no período	19.566.518,89	-	-
(G) CONFERENCIA (SA) - (SF) = 0,00	-	19.566.518,89	19.566.518,89

Movimentação Financeira da Reserva de Recursos

Transporte de Saldo da Reserva de Recursos	2.585.416,80
Transferência para Reserva de Recursos	449.811,49
Rendimentos Financeiros da Reserva de Recursos	67.949,33
Gastos da Reserva de Recursos	4.080,00
Saldo da Reserva de Recursos	3.099.097,62

5º Relatório Gerencial Financeiro

**Tabela 2 - Comparativo entre Receitas e Gastos
Previstos e Realizados no Período em Regime de**

Previsto				
	Julho	Agosto	Setembro	
1 Entrada de Recursos	01/07/2022 a 31/07/2022	01/08/2022 a 31/08/2022	01/09/2022 a 30/09/2022	
1.1 Receitas				
1.1.1 Repasses do Contrato de Gestão	15.961.065,50	-	-	
1.1.2 Receita Arrecadada em Função do CG	-	-	-	
1.1.4 Outras Receitas	-	-	-	
2.1 Rendimentos de Aplicações Fin.	-	-	-	
(E) Total de Entradas:	15.961.065,50	-	-	
2 Saída de Recursos	Julho	Agosto	Setembro	
2.1 Gastos com Pessoal				
2.1.1 Salários	3.195.367,22	3.195.367,22	3.195.367,22	
2.1.2 Estagiários	-	-	-	
2.1.3 Encargos	1.223.666,34	1.223.666,34	1.223.666,34	
2.1.4 Benefícios	267.347,75	267.347,75	267.347,75	
Subtotal (Pessoal):	4.686.381,31	4.686.381,31	4.686.381,31	
2.2 Gastos Gerais	3.060.479,81	2.234.319,81	2.987.020,78	
2.3 Aquisição de Bens Permanentes	2.462.200,00	-	201.700,00	
2.4 Reserva de Recursos	-	-	-	
(S) Total de Saídas:	10.209.061,12	6.920.701,12	7.875.102,09	
Realizado				
1 Entrada de Recursos	Julho	Agosto	Setembro	
	01/07/2022 a 31/07/2022	01/08/2022 a 31/08/2022	01/09/2022 a 30/09/2022	
1.1 Receitas				
1.1.1 Repasses do Contrato de Gestão	-	-	-	
1.1.2 Receita Arrecadada em Função do CG	2,83	3,70	3,35	
1.1.4 Outras Receitas	97,02	472,48	-	
2.1 Rendimentos de Aplicações Fin.	248.030,23	224.443,34	149.120,11	
(E) Total de Entradas:	248.130,08	224.919,52	149.123,46	
2 Saída de Recursos	Julho	Agosto	Setembro	
2.1 Gastos com Pessoal				
2.1.1 Salários	-	-	-	
2.1.2 Estagiários	-	-	-	
2.1.3 Encargos	1.181.261,99	1.167.059,57	1.166.499,26	
2.1.4 Benefícios	173.571,15	168.280,33	168.732,71	
Subtotal (Pessoal):	1.354.833,14	1.335.339,90	1.335.231,97	
2.2 Gastos Gerais	1.543.833,83	1.606.292,61	1.389.026,96	
2.3 Aquisição de Bens Permanentes	16.332,15	3.756,24	25.014,95	
2.4 Reserva de Recursos	248.030,23	224.443,34	149.120,11	
(S) Total de Saídas:	3.163.029,35	3.169.832,09	2.898.393,99	

6º Relatório Gerencial Financeiro

Tabela 2 - Comparativo entre Receitas e Gastos Previstos e Realizados no Período em Regime de Competência

Previsto				
1	Entrada de Recursos	Outubro	Novembro	Dezembro
		01/10/2022	01/11/2022	01/12/2022
		a	a	a
		31/10/2022	30/11/2022	31/12/2022
1.1	Receitas			
1.1.1	Repasse do Contrato de Gestão	21.358.222,85	-	-
1.1.2	Receita Arrecadada em Função do CG	-	-	-
1.1.4	Outras Receitas	-	-	-
2.1	Rendimentos de Aplicações Fin.	-	-	-
(E) Total de Entradas:		21.358.222,85	-	-
2	Saída de Recursos	Outubro	Novembro	Dezembro
		01/10/2022	01/11/2022	01/12/2022
		a	a	a
		31/10/2022	30/11/2022	31/12/2022
2.1	Gastos com Pessoal			
2.1.1	Salários	2.481.890,78	2.481.890,78	2.481.890,78
2.1.2	Estagários	-	-	-
2.1.3	Encargos	1.221.393,61	1.221.393,61	1.221.393,61
2.1.4	Benefícios	266.752,53	266.752,53	266.752,53
Subtotal (Pessoal):		3.970.036,92	3.970.036,92	3.970.036,92
2.2	Gastos Gerais	2.263.819,81	1.980.739,81	2.471.319,81
2.3	Aquisição de Bens Permanentes	-	-	-
2.4	Reserva de Recursos	-	-	-
(S) Total de Saídas:		6.239.856,73	5.950.776,73	6.441.356,73
Realizado				
1	Entrada de Recursos	Outubro	Novembro	Dezembro
		01/10/2022	01/11/2022	01/12/2022
		a	a	a
		31/10/2022	30/11/2022	31/12/2022
1.1	Receitas			
1.1.1	Repasse do Contrato de Gestão	15.925.793,68	-	21.358.222,85
1.1.2	Receita Arrecadada em Função do CG	-	-	2.000,00
1.1.4	Outras Receitas	890,62	32,88	114,00
2.1	Rendimentos de Aplicações Fin.	251.873,53	209.181,08	264.405,22
(E) Total de Entradas:		16.178.557,83	209.213,96	21.624.742,07
2	Saída de Recursos	Outubro	Novembro	Dezembro
		01/10/2022	01/11/2022	01/12/2022
		a	a	a
		31/10/2022	30/11/2022	31/12/2022
2.1	Gastos com Pessoal			
2.1.1	Salários	2.488.899,07	2.680.278,23	2.486.654,97
2.1.2	Estagários	-	-	-
2.1.3	Encargos	1.164.728,03	1.854.636,07	2.044.544,76
2.1.4	Benefícios	166.215,69	162.361,23	161.332,26
Subtotal (Pessoal):		3.819.842,79	4.697.275,53	4.692.531,99
2.2	Gastos Gerais	1.624.558,79	1.255.311,58	2.070.844,41
2.3	Aquisição de Bens Permanentes	2.985,00	147.777,90	148.483,00
2.4	Reserva de Recursos	209.181,08	251.873,53	264.405,22
(S) Total de Saídas:		5.656.567,66	6.352.238,54	7.176.264,62

7º Relatório Gerencial Financeiro

Tabela 2 - Comparativo entre Receitas e Gastos Previstos e Realizados no Período em Regime de Competência

Previsto				
	Janeiro	Fevereiro	Março	
	01/01/2023	01/02/2023	01/03/2023	
1	a	a	a	
	31/01/2023	28/02/2023	31/03/2023	
1.1	Receitas			
1.1.1	Repasse do Contrato de Gestão	17.026.108,77	-	
1.1.2	Receita Arrecadada em Função do CG	-	-	
1.1.4	Outras Receitas	-	-	
2.1	Rendimentos de Aplicações Fin.	-	-	
(E) Total de Entradas:				
	-	17.026.108,77	-	
2	Saída de Recursos			
	Janeiro	Fevereiro	Março	
2.1	Gastos com Pessoal			
2.1.1	Salários	3.444.570,60	3.444.570,60	3.444.570,60
2.1.2	Estagários	-	-	-
2.1.3	Encargos	1.318.105,10	1.318.105,10	1.318.105,10
2.1.4	Benefícios	279.040,98	279.040,98	279.040,98
Subtotal (Pessoal):				
	5.041.716,68	5.041.716,68	5.041.716,68	
2.2	Gastos Gerais	2.537.379,81	1.975.054,81	1.975.554,81
2.3	Aquisição de Bens Permanentes	-	-	-
2.4	Transferência para Reserva de Recursos	-	-	-
(S) Total de Saídas:				
	7.579.096,49	7.016.771,49	7.017.271,49	
Realizado				
	Janeiro	Fevereiro	Março	
	01/01/2023	01/02/2023	01/03/2023	
1	a	a	a	
	31/01/2023	28/02/2023	31/03/2023	
1.1	Receitas			
1.1.1	Repasse do Contrato de Gestão	-	-	-
1.1.2	Receita Arrecadada em Função do CG	-	-	4.200,00
1.1.4	Outras Receitas	350,00	-	1,30
2.1	Rendimentos de Aplicações Fin.	10.907,33	185.406,27	218.417,72
(E) Total de Entradas:				
	11.257,33	185.406,27	222.619,02	
2	Saída de Recursos			
	Janeiro	Fevereiro	Março	
2.1	Gastos com Pessoal			
2.1.1	Salários	2.727.256,67	2.649.094,30	2.439.859,62
2.1.2	Estagários	-	-	-
2.1.3	Encargos	1.346.929,15	1.276.889,36	1.240.399,85
2.1.4	Benefícios	55.233,45	158.765,10	168.585,04
Subtotal (Pessoal):				
	4.129.419,27	4.084.748,76	3.848.844,51	
2.2	Gastos Gerais	1.353.078,24	1.417.535,34	2.092.133,39
2.3	Aquisição de Bens Permanentes	423.584,75	45.250,79	5.707,99
2.4	Transferência para Reserva de Recursos	264.405,22	10.907,33	370.812,54
(S) Total de Saídas:				
	6.170.467,48	5.558.442,22	6.317.498,43	

7. RECOMENDAÇÕES DA COMISSÃO DE AVALIAÇÃO

7.1. RECOMENDAÇÕES DA REUNIÃO ANTERIOR

1. Sugere-se, para o Indicador - 5 Saúde - 5.2 Atendimento em saúde, Meta pactuada 100%, que, tendo em vista que o atendimento em saúde é o primeiro atendimento a ser realizado com o adolescente quando de sua admissão na unidade, que a equipe envie esforços para o cumprimento da totalização da meta pactuada, em especial para as unidades CSE Horto, CSE Santa Helena e CSE São Jerônimo;

Reunião atual: Foi ressaltado que os indicadores demonstram melhora no atendimento em saúde, conforme análise da área temática.

2. Recomenda-se a OS que insira no RGR breve descritivo do evento, e das ações gerenciais adotadas para sanar as possíveis consequências do evento ocorrido, bem como prevenir eventos desta natureza;

Reunião atual: Embora não houvesse eventos de segurança nos períodos avaliados, a Comissão mantém a recomendação.

3. No que tange ao Indicador - 6 Segurança - 6.3 Percentual de retorno de adolescentes em saídas, Meta pactuada 95%, acerca da unidade CSE Santa Clara, sugere-se reforço nas orientações a unidade quanto a metodologia de inserção dos dados no sistema SUASEPlan;

Reunião atual: A OS informou que a orientação foi reforçada às equipes, regularizando a inserção dos dados no SUASEPlan.

4. Recomenda-se que a OS parceira envie esforços para contratação de profissional TO para as unidades de Ipatinga e Unai;

Reunião atual: A OS informou que a Unidade de Ipatinga já conta com profissional de TO, mas que ainda há dificuldade de encontrar profissionais da área em Unai.

5. Recomenda-se a OS que envie esforços na garantia de que os processos de trabalho sejam executados da maneira mais adequada para garantir que os PIAs sejam protocolados dentro do prazo. Haja vista que nos indicadores assistência jurídica e pactuação não identificamos dificultadores.

Reunião atual: A CA mantém a recomendação. Contudo, a OS esclareceu que foram realizadas intervenções técnicas por parte da SUASE sobre o PIA e também foram reforçados pelo Instituto Elo para as equipes.

7.2. RECOMENDAÇÕES DA REUNIÃO ATUAL

1- Recomenda-se a OS que apresente informações mais qualificadas nos Relatórios Gerenciais de Resultados, principalmente no tocante aos produtos, de modo a permitir um monitoramento e avaliação mais aprofundados.

2- Recomenda-se verificar a pertinência de reformular a atribuição de pesos para os indicadores e produtos no próximo termo aditivo.

3 – Recomenda-se que a OS, tendo em vista a alta rotatividade de funcionários, realize um diagnóstico para tentar identificar os motivos para a alta quantidade de rescisões, bem como estudar estratégias para mitigar o problema.

4 – Recomenda-se que se envie esforços para o cumprimento dos prazos conforme cronograma, evitando que se façam repasses financeiros sem a realização das reuniões da Comissão, bem como evitar o acúmulo de períodos a serem avaliados.

8. CONCLUSÃO

Assim, conforme demonstrado ao longo deste relatório de avaliação, o Contrato de Gestão obteve a seguinte pontuação e conceito:

3º PERÍODO AVALIATÓRIO:

PONTUAÇÃO FINAL: 9,50

CONCEITO: muito bom

4º PERÍODO AVALIATÓRIO:

PONTUAÇÃO FINAL: 8,79

CONCEITO: bom

5º PERÍODO AVALIATÓRIO:

PONTUAÇÃO FINAL: 9,07

CONCEITO: muito bom

6º PERÍODO AVALIATÓRIO:

PONTUAÇÃO FINAL: 9,24

CONCEITO: muito bom

7º PERÍODO AVALIATÓRIO:

PONTUAÇÃO FINAL: 9,14

CONCEITO: muito bom

A Comissão de Avaliação considerou que, diante da necessidade de garantir a continuidade da política pública, os repasses foram realizados de forma

excepcional, contudo, recomenda que a efetivação do próximo repasse previsto no cronograma de desembolso seja realizada com a avaliação prévia dos resultados, conforme previsto no Cronograma, tendo em vista o cumprimento das metas pactuadas no período.

O valor efetivo do repasse deverá ser verificado e aprovado pelo Supervisor desse Contrato de Gestão, sendo observado o saldo remanescente informado no Relatório Gerencial Financeiro.

A Comissão de Avaliação reitera que a OS é responsável pela adequada utilização de todos os recursos repassados, bem como pela comprovação de todos os gastos realizados e que a Secretaria de Estado de Justiça e Segurança Pública de Minas Gerais, o Conselho Estadual de Segurança Pública e Defesa Social e o Conselho Estadual da Criança e do Adolescente são responsáveis pelo acompanhamento e fiscalização do Contrato de Gestão, devendo comunicar imediatamente a essa Comissão quaisquer irregularidades encontradas, conforme legislação.

Data da realização da reunião: 06/07/2023.

Belo Horizonte, *data da assinatura*.

Fábio César Araújo Costa

Secretaria de Estado de Justiça e Segurança Pública

Fabiano Neves Alves Pereira

Instituto Elo

Maria Catharina Melo Lima de Souza

Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão

Hellen Soares Lima

Conselho Estadual de Segurança Pública e Defesa Social



Documento assinado eletronicamente por **Fabio Cesar Araujo Costa**, **Servidor(a) Público(a)**, em 14/07/2023, às 18:14, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Fabiano Neves Alves Pereira**, **Usuário Externo**, em 17/07/2023, às 14:01, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Maria Catharina Melo Lima de Souza**, **Servidor(a) Público(a)**, em 17/07/2023, às 14:46, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Hellen Soares Lima**, **Assessora**, em 10/08/2023, às 11:32, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.mg.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **69742519** e o código CRC **B09C189D**.