



Contrato de Gestão nº 10/2023 celebrado entre a Secretaria de Justiça e Segurança Pública e o Polo de Evolução de Medidas Socioeducativas

9º Relatório de Monitoramento

Período Avaliatório

1º de outubro de 2025 a 31 de dezembro de 2025

1 – INTRODUÇÃO

Este Relatório de Monitoramento visa demonstrar a execução física e financeira previstas no Contrato de Gestão, referente ao período 01 de outubro de 2025 a 31 de dezembro de 2025, com o objetivo de demonstrar os resultados pactuados para o período.

Em atendimento ao artigo 71 da Lei Estadual nº 23.081, de 2018 e do artigo 52 do Decreto Estadual nº 47.553, de 2018, será apresentado neste relatório o comparativo entre as metas propostas e resultados alcançados, acompanhado de informações relevantes acerca da execução, de justificativas para todos os resultados não alcançados e de propostas de ação para superação dos problemas enfrentados na condução das atividades. Além das informações supracitadas, será apresentada a demonstração das receitas e despesas executadas no período avaliatório, bem como sua análise.

2 – COMPARATIVO ENTRE AS METAS PREVISTAS E REALIZADAS

QUADRO 1 – COMPARATIVO ENTRE AS METAS PREVISTAS E REALIZADAS

Área Temática	Indicador	Peso (%)	Metas	RGR	Fonte de Comprovação		
			9º Período Avaliatório 01/10/25 a 31/12/2025				
1	Atendimento ao Adolescente	1.1	Indicador Atendimento com Psicólogo	5	100%	94,07%	94,11%
	1.2	Indicador Atendimento com Pedagogo	5	100%	100%	100%	
	1.3	Indicador Atendimento com Serviço Social	5	100%	95,73%	95,72%	
	1.4	Indicador Atendimento com Terapeuta Ocupacional	5	80%	100%	100%	
	1.5	Indicador Atendimento com Assistente Jurídico	5	100%	99,33%	98,92%	
2	Família	2.1	Indicador Atendimento Técnico Familiar Presencial	4	100%	88,62%	88,65%
		2.2	Indicador Atendimento Técnico Familiar Remoto	3	100%	100,00%	100%
		2.3	Indicador Participação da Família em Encaminhamentos	4	100%	99,14%	99,14%
		2.4	Indicador Contato Familiar Remoto	3	100%	99,80%	99,59%
3	PIA	3.1	Indicador PIA Protocolado	4	100%	100,00%	100%
		3.2	Indicador Participação no PIA	4	90%	100,00%	100%
4	Ensino	4.1	Indicador Matrícula	4	100%	99,45%	99,45%
		4.2	Indicador Frequência	4	100%	99,24%	98,68%
		4.3	Indicador Oficina de Incentivo aos Estudos	4	100%	100,00%	100%
5	Profissionalização	5.1	Indicador Cursos Profissionalizantes	4	80%	98,38%	98,40%
		5.2	Indicador Oficina de Orientação Profissional	4	100%	99,72%	99,17%
		5.3	Indicador Cursos Pré-Qualificação Profissional	4	50	123	123
6	Esporte e Cultura	6.1	Indicador Esporte	4	100%	99,59%	99,59%
		6.2	Indicador Cultura	4	100%	100,00%	100%

7	Saúde	7.1	Indicador Oficinas Temáticas de Saúde	4	100%	97,65%	97,65%
8	Segurança	8.1	Indicador de Eventos de Segurança	4	0	126	126
9	Desenvolvimento e Aprimoramento da Medida Socioeducativa	9.1	Indicador Ações para Festividades e Comemorações	3	54	80	80
		9.2	Assembleias com os Adolescentes	2	54	52	52
		9.3	Indicador Relatórios de Ações para Práticas Restaurativas	3	18	42	42
		9.4	Indicador Projetos Políticos Pedagógicos	2	100%	100%	100%
10	Gestão da Parceria	10.1	Indicador de Inserção dos Dados no Painel SUASE dentro do Prazo	1	100%	100%	100%
		10.2	Indicador de Conformidade dos Processos Analisados na Checagem Amostral	1	100%	-	97,74%
		10.3	Indicador de Efetividade do Monitoramento do Contato de Gestão	1	100%		

2.1 – Detalhamento dos resultados alcançados:

Na análise de consistência entre os dados apresentados no Relatório Gerencial de Resultados - RGR e aqueles apurados pela Diretoria de Planejamento e Monitoramento Socioeducativo - DMS, foram identificadas divergências pontuais, cujo impacto no resultado consolidado é reduzido. Considerando que tanto o PEMSE quanto a DMS utilizam o sistema Painel SUASE como base de dados para a realização dos cálculos, tais divergências não deveriam ocorrer.

Dos 22 indicadores monitorados pela DMS, foram identificadas divergências em 8 indicadores. Ressalta-se que tais divergências correspondem a variações percentuais reduzidas, inferiores a 1%, não ocasionando impacto relevante no resultado consolidado.

Assim, ficam retificados os dados apresentados no RGR pelos apresentados neste Relatório de Monitoramento. Em seguida, apresenta-se a análise individualizada por indicador.

Área Temática: Atendimento ao Adolescente

Unidades	Atendimento com Psicólogo	Atendimento com Pedagogo	Atendimento com Serviço Social	Atendimento com Terapeuta Ocupacional	Atendimento com Assistente Jurídico
	Percentual				
SEMICJ	100%	100%	100%	N/A	100%
SEMIB	100%	100%	97,88%	N/A	94,83%
SEMIM	100%	100%	100%	N/A	100%
SEMIGV	65%	100%	100%	N/A	100%
SEMI	97,81%	100%	69,64%	N/A	100%
SEMITO	100%	100%	100%	N/A	93,75%
SEMIIT	100%	100%	100%	N/A	100%
SEMISA	100%	100%	93,75%	N/A	100%
SEMILA	96,28%	100%	99,47%	N/A	100%
SEMIL	80%	100%	87,70%	N/A	100%
SEMIVN	95,69%	100%	100%	100%	100%
SEMISL	100%	100%	100%	100%	100%
SEMICO	100%	100%	92%	N/A	100%
SEMIPM	96,43%	100%	95,65%	N/A	100%
SEMIPT	65,71%	100%	100%	N/A	100%
SEMIUR	100%	100%	98,81%	N/A	95,35%
SEMIUB (M)	100%	100%	100%	N/A	100%
SEMIUB (F)	88,64%	100%	100%	N/A	100%

A Superintendência de Atendimento ao Adolescente - SAAD/SUASE apresentou as seguintes considerações sobre esta área temática:

"Como ponto de atenção transversal ao eixo, a SAAD observa que os atendimentos técnicos individuais permanecem, em grande medida, organizados a partir da demanda espontânea dos adolescentes ou de intercorrências institucionais, conforme o próprio registro do parceiro no relatório. Reafirma-se a importância de que esses atendimentos sejam estruturados em cronogramas periódicos e regulares, com intencionalidade metodológica voltada à promoção de reflexão sobre a trajetória infracional e à responsabilização socioeducativa, para além da resposta a demandas emergenciais."

Área Temática	Atendimento ao Adolescente
Indicador	Atendimento com Psicólogo
Meta	100%
Resultado	94,11%

A SAAD manifestou que:

"Entre as unidades com percentuais abaixo de 90% no indicador de atendimento com Psicologia, destacam-se a CSL Governador Valadares, a CSL Leticia, a CSL Patrocínio e a CSL Feminina Uberlândia. Nas três últimas, o parceiro justificou o resultado pelo desligamento da profissional em determinado período do ciclo avaliativo, com impacto direto na regularidade dos atendimentos. Na CSL Governador Valadares e na CSL Patrocínio, foram verificadas, adicionalmente, lacunas no preenchimento das tabelas do relatório, sem registro do percentual de atendimento de parcela dos adolescentes computados para o cálculo do indicador, o que compromete a transparência e a verificabilidade dos dados. Registra-se ainda que a CSL Venda Nova justificou o não alcance integral do indicador em razão do horário de trabalho de um adolescente no período comercial. Embora a justificativa seja razoável, ela não desobriga a unidade de ofertar os atendimentos por meio de arranjos alternativos de horário."

A Diretoria de Planejamento e Monitoramento Socioeducativo - DMS manifestou o que segue:

"No que se refere ao indicador Atendimento com Psicólogo, foi identificada divergência nos resultados da Casa de Semiliberdade Santa Amélia (SEMISA). O PEMSE considerou 15 adolescentes no critério do indicador, enquanto a DMS apurou 19. Contudo, apesar da diferença no quantitativo de adolescentes considerados, tanto o PEMSE quanto a DMS aferiram 100% para a unidade."

Ressalta-se que essa diferença de 4 adolescentes impactou o resultado consolidado do indicador, sendo apurado pelo PEMSE o percentual de 94,07%, enquanto a DMS aferiu 94,11%, evidenciando variação de baixa magnitude."

Unidades	Resultado PEMSE					
	Entram no critério	Atendimento todas as vezes	Atendimento 75% das vezes	Atendimento 50% das vezes	Atendimento 25% das vezes	Percentual
SEMISA	15	15	0	0	0	100%
Total	751	681	28	5	8	94,07%

Unidades	Resultado DMS					
	Entram no critério	Atendimento todas as vezes	Atendimento 75% das vezes	Atendimento 50% das vezes	Atendimento 25% das vezes	Percentual
SEMISA	19	19	0	0	0	100%
Total	755	685	28	5	8	94,11%

Área Temática	Atendimento ao Adolescente
Indicador	Atendimento com Pedagogo
Meta	100%
Resultado	100%

Em relação a este indicador, a DMS pontou que:

"Em relação ao indicador Atendimento com Pedagogo, foi identificada divergência nos resultados da Casa de Semiliberdade Santa Amélia (SEMISA). O PEMSE considerou 11 adolescentes no critério do indicador, enquanto a DMS apurou 16. Contudo, apesar da diferença no quantitativo de adolescentes considerados, tanto o PEMSE quanto a DMS aferiram o resultado de 100% para a unidade. Ressalta-se que essa divergência não impactou o resultado consolidado do indicador."

Unidades	Resultado PEMSE		
	Entram no critério	Cumprem o critério	Percentual
SEMISA	11	11	100%
Total	750	750	100%

Unidades	Resultado DMS		
	Entram no critério	Cumprem o critério	Percentual
SEMISA	16	16	100%
Total	755	755	100%

Área Temática	Atendimento ao Adolescente
Indicador	Atendimento com Serviço Social
Meta	100%
Resultado	95,72%

A SAAD manifestou que:

"No atendimento com Serviço Social, destacam-se com percentual abaixo de 90% a CSL Ipatinga, onde a profissional encontrava-se em período de férias, e a CSL Leticia, onde a profissional estava em licença de saúde. Em ambos os casos, a ausência dos profissionais impactou diretamente a regularidade das ofertas. Também foram identificadas lacunas no preenchimento das informações no Painel SUASE, com a CSL Santa Amélia registrando ausência de dados atribuída a equívoco da técnica responsável pelo lançamento. A SAAD reforça que a responsabilidade pelo preenchimento e monitoramento do sistema é precedida do acompanhamento e supervisão do diretor geral da unidade.

Ainda no eixo do Serviço Social, o parceiro registrou formalmente que o aumento do número de atendimentos mensais — de dois para quatro — ocasionou redução da duração média dos atendimentos e das atividades coletivas e externas. Cabe esclarecer que o patamar de quatro atendimentos mensais não representa ampliação de exigência, mas alinhamento aos parâmetros metodológicos que, desde 2012, já previam essa frequência. A SAAD registra que a condução descrita pelo parceiro pode repercutir negativamente na qualidade do acompanhamento socioeducativo, considerando que a responsabilidade pelo atendimento às famílias e pela realização de grupos não recai exclusivamente sobre o Serviço Social, devendo ser compartilhada entre as diferentes formações técnicas das unidades."

Já a DMS manifestou que:

"Quanto ao indicador Atendimento com Serviço Social, foi identificada divergência nos resultados da Casa de Semiliberdade Santa Amélia (SEMISA). O PEMSE considerou 11 adolescentes no critério do indicador, enquanto a DMS apurou 16. Além disso, verificou-se diferença na distribuição dos atendimentos, com o PEMSE registrando 3 adolescentes atendidos em 75% das vezes, ao passo que a DMS apurou 4 adolescentes nessa mesma condição, resultando em variação no percentual do resultado da unidade.

No consolidado, tais diferenças repercutiram em variação mínima no resultado final do indicador, sendo apurado pelo PEMSE o percentual de 95,73%, enquanto a DMS aferiu 95,72%, evidenciando divergência de baixa magnitude e sem impacto relevante."

Unidades	Resultado PEMSE					
	Entram no critério	Atendimento todas as vezes	Atendimento 75% das vezes	Atendimento 50% das vezes	Atendimento 25% das vezes	Percentual
SEMISA	11	8	3	0	0	93,18%
Total	755	704	24	1	1	95,73%

Unidades	Resultado DMS					
	Entram no critério	Atendimento todas as vezes	Atendimento 75% das vezes	Atendimento 50% das vezes	Atendimento 25% das vezes	Percentual
SEMISA	16	12	4	0	0	93,75%
Total	760	708	25	1	1	95,72%

Área Temática	Atendimento ao Adolescente
Indicador	Atendimento com Terapeuta Ocupacional
Meta	80%
Resultado	100%

Das 18 Casas de Semiliberdade, apenas 2 (duas) conseguiram contratar/manter profissional de Terapia Ocupacional, CSL Venda Nova e CSL São Luiz, tendo ambas alcançado 100% da meta estabelecida.

Área Temática	Atendimento ao Adolescente
Indicador	Atendimento com Assistente Jurídico
Meta	100%
Resultado	98,92%

A SAAD manifestou que:

"No atendimento com Assistência Jurídica, os percentuais gerais foram satisfatórios, com apenas a CSL Teófilo Otoni e a CSL Uberaba não alcançando a meta, em função, respectivamente, do desligamento e da licença médica das profissionais responsáveis."

A DMS informou que:

"Por fim, no indicador Atendimento com Assistente Jurídico, foram identificadas divergências nos resultados de algumas unidades, com destaque para a Casa de Semiliberdade Bethânia (SEMIB), que apresentou diferença no resultado do indicador."

Na referida unidade, embora o quantitativo de adolescentes considerados no critério tenha sido o mesmo, verificou-se diferença no número de adolescentes que cumpriram o indicador, com o PEMSE registrando 100% (58 de 58), enquanto a DMS apurou 94,83% (55 de 58).

No caso da Casa de Semiliberdade Patrocínio (SEMIPT), o PEMSE considerou 35 adolescentes no critério do indicador, enquanto a DMS apurou 22. A divergência decorre do fato de que 13 adolescentes atendidos no mês de novembro foram indevidamente considerados no cálculo, uma vez que, naquele período, a unidade não contava com profissional da área temática, não devendo, portanto, compor o indicador.

Já na Casa de Semiliberdade Santa Amélia (SEMISA), o PEMSE considerou 12 adolescentes no critério do indicador, enquanto a DMS apurou 16, não havendo, contudo, impacto no percentual da unidade, que permaneceu em 100% em ambas as aferições.

No consolidado, tais diferenças repercutiram em variação no resultado final do indicador, sendo apurado pelo PEMSE o percentual de 99,33%, enquanto a DMS aferiu 98,92%."

Unidades	Resultado PEMSE		
	Entram no critério	Cumprem o critério	Percentual
SEMIB	58	58	100%
SEMISA	12	12	100%
SEMIPT	35	35	100%
Total	747	742	99,33%

Unidades	Resultado DMS		
	Entram no critério	Cumprem o critério	Percentual
SEMIB	58	55	94,83%
SEMISA	16	16	100%
SEMIPT	22	22	100%
Total	738	730	98,92%

Área temática: Família

Unidades	Atendimento Técnico Familiar Presencial	Atendimento Técnico Familiar Remoto	Participação da Família em Encaminhamentos	Contato Familiar Remoto
	Percentual			
SEMICJ	87,04%	100%	100%	99,55%
SEMIB	96,30%	100%	100%	100%
SEMIM	71,70%	100%	100%	100%
SEMIGV	88,89%	100%	100%	99,32%
SEMII	93,62%	100%	100%	99,58%
SEMITO	97,92%	100%	100%	98,96%
SEMIIT	100%	100%	100%	100%
SEMISA	100%	100%	100%	100%
SEMILA	65,22%	100%	100%	97,34%
SEMIL	100%	100%	100%	100%
SEMIVN	95,35%	100%	100%	100%
SEMISL	100%	100%	100%	100%
SEMICO	94,29%	100%	100%	100%
SEMIPM	73,68%	100%	100%	100%
SEMIPT	68,75%	100%	100%	100%
SEMIUR	78,95%	100%	83,78%	88,84%
SEMIUB (M)	100%	100%	100%	100%
SEMIUB (F)	100%	100%	100%	100%

Em relação a esta área temática, a DMS manifestou o que segue:

"(...) foram identificadas divergências pontuais nos indicadores Atendimento Técnico Familiar Presencial, Atendimento Técnico Familiar Remoto, Participação da Família em Encaminhamentos e Contato Familiar Remoto, relacionadas, sobretudo, ao quantitativo de adolescentes considerados no critério dos indicadores e à contabilização dos atendimentos realizados ao longo do período avaliatório. Ressalta-se que, de modo geral, tais divergências apresentam variações percentuais reduzidas, sem impacto relevante no resultado consolidado da área temática."

No que se refere aos indicadores Atendimento Técnico Familiar Presencial, Atendimento Técnico Familiar Remoto e Participação da Família em Encaminhamentos, as divergências identificadas concentram-se na Casa de Semiliberdade Santa Amélia (SEMISA), onde o PEMSE considerou quantitativos inferiores de adolescentes no critério dos indicadores em comparação à apuração realizada pela DMS.

Apesar dessas diferenças, observa-se que os resultados percentuais da unidade permaneceram inalterados, uma vez que, em ambas as aferições, os adolescentes considerados cumpriram integralmente os critérios dos indicadores. Ressalta-se, contudo, que tais divergências impactaram o resultado consolidado dos indicadores, ainda que de forma pouco significativa, conforme demonstrado nas tabelas a seguir."

Indicador Atendimento Técnico Familiar Presencial

Unidades	Resultado PEMSE		
	Entram no critério	Cumprem o critério	Percentual
SEMISA	4	4	100%
Total	659	584	88,62%

Unidades	Resultado DMS		
	Entram no critério	Cumprem o critério	Percentual
SEMISA	6	6	100%
Total	661	586	88,65%

Indicador Atendimento Técnico Familiar Remoto

Unidades	Resultado PEMSE		
	Entram no critério	Cumprem o critério	Percentual
SEMISA	6	6	100%
Total	731	731	100%

Unidades	Resultado DMS		
	Entram no critério	Cumprem o critério	Percentual
SEMISA	8	8	100%
Total	733	733	100%

Indicador Participação da Família em Encaminhamentos

Unidades	Resultado PEMSE		
	Entram no critério	Cumprem o critério	Percentual
SEMISA	11	11	100%
Total	699	693	99,14%

Unidades	Resultado DMS		
	Entram no critério	Cumprem o critério	Percentual
SEMISA	13	13	100%
Total	701	695	99,14%

Área Temática	Família
Indicador	Atendimento Técnico Familiar Presencial
Meta	100%
Resultado	88,65%

A SAAD manifestou que:

"O Atendimento Técnico Familiar Presencial permanece como o principal ponto crítico do eixo, com redução de 100% no 8º período para 88,62% no período em análise. Dos 659 adolescentes computados para o cálculo, 75 não foram atendidos conforme a metodologia. As unidades com percentuais inferiores a 80% foram CSL Muriaé, CSL Lavras, CSL Patos de Minas, CSL Patrocínio e CSL Uberaba.

As justificativas apresentadas apontam para fatores estruturais e contextuais recorrentes: distância territorial entre as unidades e a residência das famílias; limitações laborais e socioeconômicas das referências familiares; restrições logísticas de transporte intermunicipal; evasões ou desligamentos de adolescentes durante o período; e dificuldades para a realização de visitas domiciliares no território, que, em alguns casos, demandariam pernoite do profissional. De forma geral, não se identificou desmobilização institucional, sendo observadas estratégias diversificadas de aproximação familiar, como flexibilização de horários, custeio de deslocamento e articulação com a rede socioassistencial.

A SAAD reforça que tais condicionantes, embora reais, não afastam a centralidade do atendimento familiar presencial como eixo estruturante da medida socioeducativa de semiliberdade, tampouco justificam sua relativização. Impõe-se o fortalecimento de estratégias metodológicas territorializadas, com ampliação do uso da visita domiciliar como instrumento de análise de contexto familiar e territorial, e maior articulação intersetorial in loco como componente do acompanhamento qualificado."

Área Temática	Família
Indicador	Atendimento Técnico Familiar Remoto
Meta	100%
Resultado	100%

A SAAD manifestou o que segue.

"O Atendimento Técnico Familiar Remoto alcançou 100% em todas as unidades, evidenciando organização dos fluxos de trabalho e empenho das equipes em manter contato regular com as referências familiares dos adolescentes."

Área Temática	Família
Indicador	Participação da Família em Encaminhamentos
Meta	100%
Resultado	99,14%

A SAAD manifestou que:

"No indicador de Participação da Família em Encaminhamentos, apenas a CSL Uberaba registrou percentual abaixo das demais unidades (83,78%), com justificativa apresentada pelo parceiro considerada alinhada à metodologia pela Diretoria."

Área Temática	Família
Indicador	Contato Familiar Remoto
Meta	100%
Resultado	99,59%

A SAAD manifestou o que segue.

"(...) o indicador de Contato Familiar Remoto demonstrou que nenhum adolescente passou o período sem ao menos manter contato com sua família, o que aponta para a consolidação de processos de trabalho que priorizam a presença das referências no processo socioeducativo."

Em relação a este indicador, a DMS fez os seguintes apontamentos:

"Quanto ao indicador Contato Familiar Remoto, foram identificadas divergências em múltiplas unidades, com destaque para as Casas de Semiliberdade Lavras (SEMILA) e Uberlândia (SEMIUR).

Na Casa de Semiliberdade Lavras (SEMILA), verificou-se diferença na distribuição dos contatos realizados, com o PEMSE registrando 46 adolescentes com 100% de contato e 1 com 75%, ao passo que a DMS apurou 42 com 100% e 5 com 75%, resultando em variação no percentual da unidade.

Já na Casa de Semiliberdade Uberlândia (SEMIUR), também foi identificada diferença na classificação dos atendimentos, com impacto no resultado do indicador, sendo apurado pelo PEMSE o percentual de 100%, enquanto a DMS aferiu 98,84%.

No consolidado, tais diferenças resultaram em pequena variação no indicador, sendo apurado pelo PEMSE o percentual de 99,80%, enquanto a DMS aferiu 99,59%, evidenciando divergência pouco expressiva no resultado."

Unidades	Resultado PEMSE					
	Entram no critério	Atendimento todas as vezes	Atendimento 75% das vezes	Atendimento 50% das vezes	Atendimento 25% das vezes	Percentual
SEMISA	7	7	0	0	0	100%
SEMILA	47	46	1	0	0	99,47%
SEMIUR	43	43	0	0	0	100%
Total	736	731	4	1	1	99,80%

Unidades	Resultado DMS					
	Entram no critério	Atendimento todas as vezes	Atendimento 75% das vezes	Atendimento 50% das vezes	Atendimento 25% das vezes	Percentual
SEMISA	9	9	0	0	0	100%
SEMILA	47	42	5	0	0	97,34%
SEMIUR	43	41	2	0	0	98,84%
Total	738	727	10	1	0	99,59%

Área temática: PIA

Unidades	PIA Protocolado	Participação no PIA
	Percentual	
SEMICJ	100%	100%
SEMIB	100%	100%
SEMIM	100%	100%
SEMIGV	100%	100%
SEMII	100%	100%
SEMITO	100%	100%
SEMIT	-	-
SEMISA	100%	100%
SEMILA	100%	100%
SEMIL	100%	100%
SEMIVN	100%	100%
SEMISL	100%	100%
SEMICO	100%	100%
SEMIPM	100%	100%
SEMIPT	100%	100%
SEMIUR	100%	100%
SEMIUB (M)	100%	100%
SEMIUB (F)	100%	

Área Temática	PIA
Indicador	PIA Protocolado
Meta	100%
Resultado	100%%

Área Temática	PIA
Indicador	Participação no PIA
Meta	90%
Resultado	100%

A DMS fez as seguintes ponderações em relação a esta área temática:

"Em relação à área temática PIA, foram identificadas divergências pontuais nos indicadores PIA Protocolado e Participação no PIA, concentradas na Casa de Semiliberdade Santa Amélia (SEMISA), onde o PEMSE considerou quantitativos inferiores de adolescentes no critério dos indicadores em comparação à apuração realizada pela DMS.

Apesar dessas diferenças, observa-se que tanto os resultados percentuais da unidade quanto os resultados consolidados dos indicadores permaneceram

inalterados, uma vez que, em ambas as aferições, os adolescentes considerados cumpriram integralmente os critérios estabelecidos. Dessa forma, tais divergências não impactaram os resultados dos indicadores, conforme demonstrado nas tabelas a seguir."

Indicador PIA Protocolado

Unidades	Resultado PEMSE		
	Entram no critério	Cumprem o critério	Percentual
SEMISA	3	3	100%
Total	119	119	100%

Unidades	Resultado DMS		
	Entram no critério	Cumprem o critério	Percentual
SEMISA	5	5	100%
Total	121	121	100%

Indicador Participação no PIA

Unidades	Resultado PEMSE			
	Entram no critério	PIA com participação do adolescente (60%)	PIA com participação da família do adolescente (40%)	Percentual
SEMISA	1	1	1	100%
Total	115	115	115	100%

Unidades	Resultado DMS			
	Entram no critério	PIA com participação do adolescente (60%)	PIA com participação da família do adolescente (40%)	Percentual
SEMISA	2	2	2	100%
Total	116	116	116	100%

Sobre estes indicadores, a SAAD manifestou o que segue.

"Os indicadores da área temática PIA mantiveram-se em patamar satisfatório no período avaliado, com alcance integral das metas pactuadas em ambos os indicadores monitorados. O indicador de Participação da Família no PIA registrou crescimento expressivo de 10 pontos percentuais em relação ao 8º período avaliatório, atingindo 100% em todas as unidades, o que indica que todos os adolescentes computados para o cálculo tiveram suas referências familiares envolvidas e participantes no processo de construção do instrumento.

O desempenho observado evidencia organização dos fluxos internos de trabalho e empenho das equipes em mapear, localizar e envolver formalmente as referências familiares na construção do PIA. A SAAD destaca esse resultado como indicador positivo de qualificação metodológica da intervenção socioeducativa, ressaltando, contudo, a necessidade de que o envolvimento familiar não se restrinja ao aspecto formal do instrumento, mas traduza participação efetiva na pactuação de objetivos e no acompanhamento do percurso socioeducativo do adolescente."

Área temática: Ensino

Unidades	Matrícula	Frequência	Oficina de Incentivo aos Estudos
	Percentual		
SEMICJ	100%	100%	100%
SEMIB	100%	100%	100%
SEMIM	100%	100%	100%
SEMIGV	100%	100%	100%
SEMII	92,68%	100%	100%
SEMITO	100%	100%	100%
SEMIIT	-	-	100%
SEMISA	100%	75%	100%
SEMILA	100%	100%	100%
SEMIL	100%	90%	100%
SEMIVN	100%	96,67%	100%
SEMISL	100%	100%	100%
SEMICO	100%	100%	100%
SEMIPM	100%	100%	100%
SEMIPT	100%	100%	100%
SEMIUR	100%	97,14%	100%
SEMIUB (M)	100%	100%	100%
SEMIUB (F)	100%	100%	100%

Área Temática	Ensino
Indicador	Matrícula
Meta	100%
Resultado	99,45%

A SAAD informou que:

"No indicador de Matrícula Escolar, o índice geral apurado no período foi de 99,45%. Com exceção da CSL Ipatinga, que registrou 93% — redução de sete pontos percentuais em relação ao período anterior —, todas as demais unidades alcançaram a meta estabelecida de 100%. O resultado da CSL Ipatinga evidencia a necessidade de fortalecimento das estratégias de articulação com a rede de ensino, de modo a prevenir entraves administrativos que possam comprometer o acesso à matrícula escolar, direito assegurado a qualquer tempo pela Resolução Conjunta SEE/MG e SEJUSP nº 9, de 17 de dezembro de 2021."

A DMS manifestou que:

"Quanto ao indicador Matrícula, a divergência identificada refere-se ao quantitativo de adolescentes considerados no critério do indicador na Casa de Semiliberdade Santa Amélia (SEMISA), sem impacto no resultado percentual da unidade e do consolidado."

Unidades	Resultado PEMSE		
	Entram no critério	Cumprem o critério	Percentual
SEMISA	6	6	100%
Total	547	545	99,45%

Unidades	Resultado DMS		
	Entram no critério	Cumprem o critério	Percentual
SEMISA	9	9	100%
Total	550	547	99,45%

Área Temática	Ensino
Indicador	Frequência
Meta	100%
Resultado	98,68%

A SAAD manifestou que:

"No indicador de Frequência Escolar, o índice geral foi de 99,24%. Das 16 casas analisadas, apenas a CSL Leticia (90%) e a CSL Uberaba (97,14%) não atingiram a meta de 100%. Na CSL Uberaba, o resultado foi justificado pela suspensão de um adolescente das aulas por três dias em duas semanas consecutivas. No caso da CSL Leticia, o relatório indica que o resultado está relacionado à situação de dois adolescentes, sem apresentação das motivações específicas, o que limita a análise das circunstâncias que impactaram o indicador."

A DMS manifestou que:

"No que se refere ao indicador Frequência, além da divergência observada na Casa de Semiliberdade Santa Amélia (SEMISA) quanto ao quantitativo de adolescentes considerados no critério do indicador, destaca-se ocorrência específica na Casa de Semiliberdade Venda Nova (SEMIVN). Na unidade, o PEMSE considerou como frequentes 30 adolescentes. Contudo, na verificação realizada por esta Diretoria, constatou-se que um dos adolescentes considerados não atingiu o percentual mínimo exigido, tendo registrado frequência de 61% no mês de novembro (11 de 18 dias letivos), inferior ao mínimo de 75% estabelecido pelo indicador. Assim, o referido adolescente não deveria ter sido considerado no quantitativo de adolescentes frequentes apurado pela unidade."

Unidades	Resultado PEMSE		
	Entram no critério	Cumprem o critério	Percentual
SEMISA	6	6	100%
SEMIVN	30	30	100%
Total	527	523	99,24%

Unidades	Resultado DMS		
	Entram no critério	Cumprem o critério	Percentual
SEMISA	8	6	75%
SEMIVN	30	29	96,67%
Total	529	522	98,68%

Área Temática	Ensino
Indicador	Oficina de Incentivo aos Estudos
Meta	100%
Resultado	100%

A SAAD manifestou que:

"No indicador Oficinas de Incentivo aos Estudos, todas as unidades alcançaram a meta de 100% no período, com destaque para a CSL Santa Amélia, que avançou de 97% no 8º período para o cumprimento integral da meta no ciclo atual."

Os desafios observados nos indicadores de matrícula e frequência reforçam a importância da manutenção de diálogo contínuo com as instituições de ensino, com vistas ao aprimoramento dos fluxos de comunicação e ao fortalecimento das estratégias de acompanhamento escolar. Recomenda-se, ainda, que as Oficinas de Incentivo aos Estudos sejam planejadas de forma diversificada, contemplando diferentes componentes curriculares, a fim de ampliar as oportunidades de aprendizagem e contribuir para o desenvolvimento educacional dos adolescentes."

Em relação a este indicador, a DMS informou que:

"Em relação ao indicador Oficina de Incentivo aos Estudos, a divergência identificada também se concentra na Casa de Semiliberdade Santa Amélia (SEMISA), relacionada ao quantitativo de adolescentes considerados no critério do indicador, não havendo, contudo, impacto relevante no resultado percentual."

Unidades	Resultado PEMSE		
	Entram no critério	Cumprem o critério	Percentual
SEMISA	11	11	100%
Total	724	724	100%

Unidades	Resultado DMS		
	Entram no critério	Cumprem o critério	Percentual
SEMISA	15	15	100%
Total	728	728	100%

Área temática: Profissionalização

Unidades	Cursos Profissionalizantes	Oficina de Orientação Profissional	Cursos Pré-Qualificação Profissional
	Percentual		
SEMICJ	100%	100%	4
SEMIB	100%	100%	0

SEMIM	100%	100%	24
SEMIGV	100%	100%	8
SEMII	100%	96,36%	20
SEMITO	100%	100%	5
SEMIIT	-	100%	1
SEMISA	100%	100%	1
SEMILA	100%	100%	4
SEMIL	100%	100%	13
SEMIVN	100%	100%	3
SEMISL	100%	100%	5
SEMICO	100%	100%	2
SEMIPM	70%	100%	8
SEMIPT	100%	100%	8
SEMIUR	91,67%	100%	5
SEMIUB (M)	100%	100%	9
SEMIUB (F)	100%	100%	3

A respeito desta área temática a DMS fez as seguintes ponderações:

"Em relação à área temática Profissionalização, foram identificadas divergências pontuais nos indicadores Cursos Profissionalizantes e Oficina de Orientação Profissional, concentradas na Casa de Semiliberdade Santa Amélia (SEMISA), onde o PEMSE considerou quantitativos inferiores de adolescentes no critério dos indicadores em comparação à apuração realizada pela DMS.

Apesar dessas diferenças, observa-se que os resultados percentuais da unidade permaneceram inalterados, uma vez que, em ambas as aferições, os adolescentes considerados cumpriram integralmente os critérios dos indicadores. Ressalta-se, contudo, que tais divergências impactaram de forma pouco significativa o resultado consolidado dos indicadores, conforme demonstrado nas tabelas a seguir."

Indicador Cursos Profissionalizantes

Unidades	Resultado PEMSE		
	Entram no critério	Cumprem o critério	Percentual
SEMISA	7	7	100%
Total	370	364	98,38%

Unidades	Resultado DMS		
	Entram no critério	Cumprem o critério	Percentual
SEMISA	11	11	100%
Total	374	368	98,40%

Indicador Oficina de Orientação Profissional

Unidades	Resultado PEMSE		
	Entram no critério	Cumprem o critério	Percentual
SEMISA	11	11	100%
Total	722	722	99,72%

Unidades	Resultado DMS		
	Entram no critério	Cumprem o critério	Percentual
SEMISA	15	15	100%
Total	726	720	99,17%

Área Temática	Profissionalização
Indicador	Cursos Profissionalizantes
Meta	80%
Resultado	98,40%

A SAAD manifestou que:

"No indicador Cursos Profissionalizantes, a grande maioria das unidades alcançou a meta de 100%, com exceção da CSL Uberaba (92%) e da CSL Patos de Minas (75%), única unidade que não atingiu a meta mínima pactuada.

O resultado da CSL Patos de Minas está associado à redução de oferta de cursos profissionalizantes no mês de dezembro, período em que entidades parceiras externas — como SENAI e SENAC — encerram suas atividades anuais. A SAAD orienta que esse contexto, previsível no planejamento anual, demanda organização antecipada das unidades para assegurar a manutenção das inserções profissionalizantes nesse período, inclusive por meio de cursos internos ou parcerias com arranjos alternativos.

Na CSL Uberaba, o não alcance do percentual integral foi associado à desistência do profissional que conduzia o curso de Barbearia, gerando descontinuidade na conclusão da atividade. A SAAD destaca a importância da diversificação de oficinheiros e da manutenção de alternativas de substituição quando da contratação de prestadores independentes. Registra-se ainda que um adolescente apresentou comportamento inadequado durante curso realizado no SENAI, situação que reforça a necessidade de acompanhamento técnico contínuo ao longo de todo o processo de profissionalização, com compartilhamento tempestivo de informações entre a unidade, o parceiro e o Programa DESCUBRA, de modo a possibilitar intervenções preventivas e evitar desligamentos."

Área Temática	Profissionalização
Indicador	Oficina de Orientação Profissional
Meta	100%
Resultado	99,17%

A SAAD manifestou o que segue.

"No indicador Orientação Profissional, apenas a CSL Ipatinga não alcançou a meta, em razão da transferência de um adolescente para internação provisória em decorrência de evento de segurança. (...)

A SAAD reconhece o esforço das unidades no alcance das metas e reforça a importância do planejamento prévio e da realização das oficinas de orientação

profissional como instrumento de preparação dos adolescentes para os espaços do mundo do trabalho. Recomenda-se, ainda, a comunicação tempestiva à Diretoria de Formação Educacional, Profissional, Esporte, Cultura e Lazer – DFP sobre intercorrências que fujam do cronograma previsto, de modo a possibilitar apoio institucional na busca de soluções que garantam a permanência dos adolescentes nas ações de profissionalização."

Área Temática	Profissionalização
Indicador	Cursos Pré-Qualificação Profissional
Meta	50
Resultado	123

A SAAD manifestou que:

"(...) No indicador Cursos de Pré-Qualificação, todas as unidades demonstraram bom desempenho, com articulações de rede e uso de plataformas EAD para adolescentes com restrição de circulação em espaços externos."

Área temática: Esporte e Cultura

Unidades	Esporte	Cultura
	Percentual	
SEMICJ	100%	100%
SEMIB	100%	100%
SEMIM	100%	100%
SEMIGV	99,29%	100%
SEMII	95,41%	100%
SEMITO	100%	100%
SEMIIT	100%	100%
SEMISA	100%	100%
SEMILA	100%	100%
SEMIL	99,24%	100%
SEMIVN	100%	100%
SEMISL	100%	100%
SEMICO	100%	100%
SEMIPM	100%	100%
SEMIPT	100%	100%
SEMIUR	100%	100%
SEMIUB (M)	100%	100%
SEMIUB (F)	100%	100%

Área Temática	Esporte e Cultura
Indicador	Esporte
Meta	100%
Resultado	99,59%

Área Temática	Esporte e Cultura
Indicador	Cultura
Meta	100%
Resultado	100%

Em relação à área temática Esporte e Cultura, a DMS informou que:

"(...) foram identificadas divergências pontuais nos indicadores Esporte e Cultura, relacionadas ao quantitativo de adolescentes considerados no critério dos indicadores, com destaque para a Casa de Semiliberdade Santa Amélia (SEMISA).

No indicador Esporte, embora tenha sido observada diferença no quantitativo de adolescentes considerados no critério entre o PEMSE e a DMS, não houve impacto no resultado percentual, que permaneceu em 100% para a unidade e 99,59% no consolidado em ambas as aferições.

De forma semelhante, no indicador Cultura, as divergências identificadas referem-se ao quantitativo de adolescentes considerados no critério nas unidades, especialmente na Casa de Semiliberdade Santa Amélia (SEMISA) e na Casa de Semiliberdade Uberlândia (SEMIUR), não havendo, contudo, impacto nos resultados percentuais, que permaneceram em 100% tanto para as unidades quanto para o consolidado."

Indicador Esporte

Unidades	Resultado PEMSE					Percentual
	Entram no critério	Atendimento todas as vezes	Atendimento 75% das vezes	Atendimento 50% das vezes	Atendimento 25% das vezes	
SEMISA	8	8	0	0	0	100%
Total	667	662	3	0	0	99,59%

Unidades	Resultado DMS					Percentual
	Entram no critério	Atendimento todas as vezes	Atendimento 75% das vezes	Atendimento 50% das vezes	Atendimento 25% das vezes	
SEMISA	9	9	0	0	0	100%
Total	668	663	3	0	0	99,59%

Indicador Cultura

Unidades	Resultado PEMSE					Percentual
	Entram no critério	Atendimento todas as vezes	Atendimento 75% das vezes	Atendimento 50% das vezes	Atendimento 25% das vezes	
SEMISA	10	10	0	0	0	100%
SEMIUR	33	33	0	0	0	100%

Total	690	690	0	0	0	100%
-------	-----	-----	---	---	---	------

Unidades	Resultado DMS					
	Entram no critério	Atendimento todas as vezes	Atendimento 75% das vezes	Atendimento 50% das vezes	Atendimento 25% das vezes	Percentual
SEMISA	14	14	0	0	0	100%
SEMIUR	32	32	0	0	0	100%
Total	693	693	0	0	0	100%

Para este indicador a SAAD fez as seguintes ponderações:

"Os indicadores de Esporte e Cultura apresentaram desempenho satisfatório no período, com cumprimento geral das metas pactuadas. No indicador de Cultura, todas as unidades atingiram a meta estabelecida. No indicador de Esporte, observa-se inconsistência entre a análise textual e o Gráfico 2 apresentados no próprio relatório do parceiro: enquanto o texto menciona duas unidades que não alcançaram 100% da meta, a leitura do gráfico indica três unidades nessa condição. Tal divergência compromete a fidedignidade da análise e demanda maior rigor na conferência entre dados apresentados e narrativa descritiva.

Como principal fragilidade do eixo, identifica-se a baixa densidade qualitativa na descrição das ações desenvolvidas. Os relatórios concentram-se predominantemente em dados quantitativos, sem detalhar modalidades praticadas, metodologias empregadas, diversidade das atividades ou perfil de participação dos adolescentes — se como sujeitos ativos e protagonistas ou como participantes passivos. No eixo Cultura, não há informações suficientes sobre o tipo de acesso proporcionado, se limitado a exposições audiovisuais ou se contemplando atividades externas, visitas a equipamentos culturais, oficinas artísticas ou outras experiências formativas. Também não foram identificadas referências a parcerias culturais externas ou à construção de redes nos territórios para acesso à cultura pública.

No eixo Esporte, a SAAD observa que justificativas relacionadas ao período de festividades e encerramento do ano — como a registrada para a unidade de Ipatinga — não se sustentam como fator excludente para a execução das atividades, considerando que as férias escolares ampliam, em tese, a disponibilidade dos adolescentes e que a organização preventiva das rotinas esportivas é responsabilidade do parceiro. Recomenda-se, ainda, maior articulação com parceiros externos, esclarecimento sobre a utilização do Projeto Corre Legal nas unidades da capital e apresentação objetiva da variedade de práticas esportivas desenvolvidas.

A qualificação das informações apresentadas é condição para subsidiar decisões técnicas, monitoramento adequado e aprimoramento contínuo das ações desenvolvidas no eixo, sendo recomendado que os próximos relatórios incluam, de forma sistemática, descrição das modalidades, metodologias e parcerias relacionadas aos indicadores de Esporte e Cultura."

Área temática: Saúde

Unidades	Oficinas Temáticas de Saúde
	Percentual
SEMICJ	98,15%
SEMIB	100%
SEMIM	100%
SEMIGV	97,50%
SEMI	100%
SEMITO	100%
SEMIIT	100%
SEMISA	100%
SEMILA	100%
SEMIL	90,74%
SEMIVN	100%
SEMISL	100%
SEMICO	100%
SEMIPM	100%
SEMIPT	100%
SEMIUR	80,77%
SEMIUB (M)	100%
SEMIUB (F)	100%

Área Temática	Saúde
Indicador	Oficinas Temáticas de Saúde
Meta	100%
Resultado	98,01%

Constatações da área técnica da SAAD:

"O indicador Oficinas de Saúde — único indicador do eixo aplicável às Casas de Semiliberdade, que não contam com equipe específica de saúde — registrou resultado geral de 97,65% no período, evidenciando comprometimento institucional com a promoção da saúde integral dos adolescentes, em conformidade com a Política Nacional de Atenção Integral à Saúde de Adolescentes em Conflito com a Lei (PNAISARI).

Das unidades avaliadas, quatro não alcançaram a meta de 100%: CSL Caminheiros de Jesus (98,15%), CSL Governador Valadares (97,50%), CSL Leticia (90,74%) e CSL Uberaba (80,77%). Na CSL Caminheiros de Jesus, a justificativa foi a não participação de adolescente em razão do calendário institucional e do período de festividades de final de ano, contexto que, contudo, não afasta a possibilidade de oferta das oficinas como estratégia de promoção da saúde física e mental dos adolescentes que permanecem na unidade durante esse período. Na CSL Governador Valadares, o resultado foi justificado pela evasão de um adolescente antes de ser contemplado pela atividade. Na CSL Leticia, a não participação decorreu da coincidência entre o calendário das oficinas e atividades externas de quatro adolescentes em dezembro. Na CSL Uberaba, o resultado mais baixo do ciclo foi justificado por fatores variados — como trabalho em período integral, acompanhamento no CAPSij, realização de curso profissionalizante, extinção de medida e admissões próximas às festividades —, evidenciando necessidade de alinhamento na organização e logística das atividades oferecidas.

Identifica-se como fragilidade recorrente a ausência de planejamento prévio adequado para a execução das Oficinas de Saúde, evidenciada por conflitos com a rotina de atividades internas e externas, desligamentos de adolescentes e sobreposição com outros eventos institucionais, incluindo o período de festividades de fim de ano. A SAAD reafirma que as Oficinas de Saúde devem ser compreendidas como ações de caráter coletivo e intersetorial, não cabendo concentrar sua execução exclusivamente na equipe de enfermagem ou em parceiros externos. A responsabilidade pela organização, execução e acompanhamento é da unidade socioeducativa, com corresponsabilização das equipes e articulação com a rede parceira.

Registra-se, ainda, a necessidade de envio tempestivo dos instrumentos de monitoramento de saúde — agravos e planilhas de saúde mental —, que nem sempre chegam à Diretoria de Atenção à Saúde dentro dos prazos adequados, comprometendo o acompanhamento qualificado dos casos com demandas de saúde nas unidades."

Já a DMS manifestou que:

"No que se refere à área temática Saúde, foi identificada divergência pontual no indicador Oficinas Temáticas de Saúde, relacionada ao quantitativo de adolescentes considerados no critério do indicador, com destaque para as Casas de Semiliberdade Santa Amélia (SEMISA) e Lavras (SEMILA).

Apesar das diferenças observadas no número de adolescentes considerados no critério entre o PEMSE e a DMS, verifica-se que os resultados percentuais das unidades permaneceram inalterados, mantendo-se em 100% em ambas as aferições.

No consolidado, a divergência resultou em pequena variação no resultado do indicador, sendo apurado pelo PEMSE o percentual de 97,65%, enquanto a DMS aferiu 98,01%, evidenciando impacto reduzido."

Unidades	Resultado PEMSE			
	Entram no critério	Tiveram 100% dos atendimentos previstos	Tiveram 50% dos atendimentos previstos	Percentual
SEMISA	10	10	0	100%
SEMILA	47	47	0	100%
Total	722	705	5	97,65%

Unidades	Resultado DMS			
	Entram no critério	Tiveram 100% dos atendimentos previstos	Tiveram 50% dos atendimentos previstos	Percentual
SEMISA	14	14	0	100%
SEMILA	48	48	0	100%
Total	727	710	5	98,01%

Área temática: Segurança

Unidades	Eventos de Segurança
	Resultado
SEMICJ	2
SEMIB	2
SEMIM	4
SEMIGV	9
SEMII	13
SEMITO	8
SEMIIT	0
SEMISA	3
SEMILA	6
SEMIL	22
SEMIVN	21
SEMISL	15
SEMICO	14
SEMIPM	2
SEMIPT	0
SEMIUR	3
SEMIUB (M)	2
SEMIUB (F)	0

Área Temática	Segurança
Indicador	Eventos de Segurança
Meta	0
Resultado	126

Constatações da Diretoria de Segurança Socioeducativa - DSS neste eixo:

"O período avaliativo registrou 126 eventos de segurança nas Casas de Semiliberdade, sendo as evasões a natureza predominante, configurando o principal desafio operacional do Contrato de Gestão nº 10/2023. A análise dos relatórios demonstra coerência geral entre a descrição qualitativa das ocorrências e a realidade institucional, com as unidades mantendo rotinas regulares, registrando os eventos no Painel SUASE, produzindo relatórios circunstanciados e acionando os procedimentos cabíveis — REDS, contatos familiares, articulação com o Judiciário e com a rede de proteção.

Entre os aspectos positivos do período, destacam-se a ausência de tumultos, motins ou rebeliões, e a redução de alguns tipos de eventos em relação ao ciclo anterior, como fugas e apreensões de drogas, indicando manutenção de governabilidade institucional e esforço na execução das rotinas de segurança. A ausência de grandes crises coletivas é dado relevante, ainda que não suficiente para a avaliação qualitativa da segurança socioeducativa.

Contudo, observam-se inconsistências pontuais nos dados consolidados: há divergência entre o total numérico de eventos apresentado em quadro (126) e o valor mencionado na análise textual do relatório (133), o que indica necessidade de aprimoramento no processo de validação e conferência dos registros antes do envio para avaliação pela SAAD. Essa inconsistência compromete a confiabilidade das informações e dificulta a leitura precisa do cenário de segurança pela Comissão de Avaliação.

O volume expressivo de evasões — que se mantém como tendência em ciclos sucessivos — confirma a permanência de fragilidades estruturais e operacionais relacionadas às características próprias da medida de semiliberdade, ao perfil dos adolescentes atendidos, às condições territoriais e aos protocolos de saídas externas. A DSS observa que, em unidades como a CSL Teófilo Otoni e a CSL Venda Nova, foram registrados eventos de fuga, o que demanda verificação das condições físicas, das rotinas de controle de acesso e do dimensionamento das equipes de segurança. Registra-se também a ocorrência de agressão contra socioeducador na CSL Contagem, unidade que lida com fluxo intenso e perfil heterogêneo de adolescentes, demandando reforço das ações de cuidado com a equipe de segurança, formação específica em manejo de conflitos e revisão de protocolos de vigilância, sem prejuízo do caráter pedagógico da medida.

A SAAD reafirma que a qualidade da segurança socioeducativa não pode ser aferida exclusivamente pela ausência de grandes crises, devendo considerar também o controle das evasões, as condições de trabalho das equipes, a efetividade dos protocolos e a aderência às NORPSS. O enfrentamento do problema não se limita ao reforço de vigilância, exigindo ações estruturadas que articulem segurança, atendimento psicossocial, trabalho com famílias, saúde mental e práticas restaurativas."

Área temática: Desenvolvimento e Aprimoramento da Medida Socioeducativa

Unidades	Ações para Festividades e Comemorações	Assembleia com os Adolescentes	Indicador Relatórios de Ações para Práticas Restaurativas	Indicador Projetos Políticos Pedagógicos
	Resultado			
SEMICJ	3	3	7	1
SEMIB	3	3	3	1
SEMIM	3	1	3	1
SEMIGV	7	3	5	1
SEMII	3	3	1	1
SEMITO	5	3	3	1
SEMIIT	2	1	0	0
SEMISA	3	3	1	1
SEMILA	3	3	0	0
SEMIL	4	4	1	1
SEMIVN	3	4	1	1
SEMISL	6	3	2	1
SEMICO	6	3	1	1
SEMIPM	7	3	2	1
SEMIPT	5	3	3	1
SEMIUR	4	3	1	1
SEMIUB (M)	5	3	1	1
SEMIUB (F)	8	3	5	1

Para este indicador, a SAAD pontou o que segue.

"O acompanhamento da execução da parceria no período evidencia que o desenvolvimento e o aprimoramento da medida socioeducativa de semiliberdade se materializam por um conjunto articulado de ajustes institucionais, orientações técnicas e qualificação contínua das práticas desenvolvidas nas unidades.

No campo da formação e qualificação das equipes, registram-se participações em seminários, formações e encontros técnicos no âmbito da saúde mental — entre os quais o Seminário Ativamente, pesquisa institucional de saúde mental, webinar sobre o regimento único e ações relacionadas ao Seminário de Violência Institucional —, demonstrando comprometimento institucional com o fortalecimento das equipes. Embora as ações tenham sido direcionadas aos profissionais, seu impacto sobre os adolescentes é direto e estruturante, na medida em que o fortalecimento da saúde mental das equipes favorece intervenções mais técnicas, éticas e humanizadas, reduzindo riscos de práticas inadequadas e desgaste emocional.

Contudo, a SAAD identifica como ponto de atenção a ausência, nos relatórios, de informações mais detalhadas sobre os desdobramentos práticos dessas formações: quais mudanças foram implementadas, quais fragilidades foram superadas ou permanecem, quais práticas foram revistas e quais boas práticas passaram a ser desenvolvidas. A mensuração dos resultados das ações formativas é condição para que se convertam efetivamente em qualificação das intervenções socioeducativas.

No que se refere às ações de desenvolvimento metodológico, destaca-se a consolidação de ferramentas de controle interno nas áreas temáticas PIA e Família, que contribuíram para maior aderência aos prazos e para a manutenção de fluxos de trabalho organizados. A SAAD reforça que o aprimoramento institucional está diretamente associado à capacidade de leitura crítica do cotidiano das unidades e à atuação preventiva sobre os fatores que impactam a efetividade do atendimento socioeducativo."

Área Temática	Desenvolvimento e Aprimoramento da Medida Socioeducativa
Indicador	Ações para Festividades e Comemorações
Meta	54
Resultado	80

O Pemse informou que as casas de semiliberdade promoveram uma série de eventos de comemorações ao longo do período avaliatório e que ao todo foram 80 ações de festividades e comemorações no ciclo entre as 18 casas.

Área Temática	Desenvolvimento e Aprimoramento da Medida Socioeducativa
Indicador	Assembleias com os Adolescentes
Meta	54
Resultado	52

O Pemse informou que neste ciclo, as casas de semiliberdade realizaram 52 assembleias, que trabalharam as mais diversas temáticas.

"A assembleia é uma prática democrática que busca a promoção do diálogo entre a comunidade educativa. Nelas é possível trabalhar as construções de diversas competências, de forma a ajudar a resolver conflitos e mediações das convivências dentro das Casas de Semiliberdade. Nela todos os participantes têm direito a fala e são convidados a se colocarem com a força do sentimento e a ouvir o outro de forma assertiva."

Área Temática	Desenvolvimento e Aprimoramento da Medida Socioeducativa
Indicador	Relatório de Ações para Práticas Restaurativas
Meta	18
Resultado	42

Considerações da SAAD:

"O panorama das práticas restaurativas no período é heterogêneo entre as unidades, evidenciando distintos níveis de desenvolvimento na implementação da

abordagem. Observam-se experiências ainda incipientes, unidades em processo de fortalecimento institucional e outras nas quais a abordagem já se encontra relativamente consolidada e incorporada à rotina socioeducativa.

Em parte das unidades, registram-se avanços na regularidade dos Círculos de Construção de Paz, no planejamento sistematizado das ações e na articulação com as gestões, sinalizando movimento de institucionalização mais estruturado. Em contrapartida, persistem limitações relacionadas ao quadro de pessoal e à baixa integração orgânica da metodologia aos fluxos institucionais, com tendência à concentração das atividades em poucos facilitadores, gerando sobrecarga e comprometendo a sustentabilidade das práticas.

De forma transversal, identifica-se empenho na ampliação do uso da abordagem restaurativa em múltiplos espaços das unidades. Todavia, permanecem desafios comuns: a expansão quantitativa dos círculos, a observância da periodicidade mensal orientada pelo ÉNÓIS, e a efetiva integração das práticas restaurativas às comissões disciplinares e aos demais dispositivos institucionais de gestão de conflitos.

Ainda que os resultados quantitativos relativos à execução dos Círculos de Construção de Paz superem expressivamente a meta estabelecida, a SAAD reitera que o cumprimento de metas numéricas não pode se sobrepor à qualidade, à fidelidade metodológica e à essência normativa que fundamenta a Justiça Restaurativa, cuja centralidade reside na construção de sentido, na responsabilização e no fortalecimento das relações. Reforça-se, também, a necessidade de interlocução prévia com o Núcleo Local e com os facilitadores habilitados para orientação sobre os procedimentos metodológicos, bem como a utilização rigorosa dos instrumentos padronizados — listas de presença e demais formulários próprios — e a preservação do sigilo e da confidencialidade nos círculos."

Área Temática	Desenvolvimento e Aprimoramento da Medida Socioeducativa
Indicador	Projetos Políticos Pedagógicos
Meta	100%
Resultado	100%

O pense apresentou as seguintes informações sobre este indicador:

"Na CSL Bethânia, o projeto Político Pedagógico foi aprovado pela SUASE e encaminhado ao Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente – CMDCA em 03/03/2024;

Na CSL Caminheiros de Jesus, o projeto Político Pedagógico foi aprovado pela SUASE e encaminhado ao Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente – CMDCA também na data do dia 03/03/2024;

O Projeto Pedagógico da CSL Contagem, foi aprovado no dia 3 de janeiro de 2025, por meio do Ofício SEJUSP/DOS nº 1/2025, após análise e readequação de pontos específicos, descritos de acordo com a realidade da unidade, bem como a inclusão de novos itens no documento. No CMDCA, o protocolo do PPP foi realizado no dia 13/01/25;

Já a CSL Leticia, o Projeto Pedagógico foi aprovado pela SUASE no dia 14/06/2024 e protocolado no CMDCA no dia 18/09/2024.

O Projeto Político Pedagógico da Casa Santa Amélia foi aprovado em abril de 2024 pela SUASE e os documentos necessários para iniciar o processo de inscrição no Conselho Municipal de Direitos das Crianças e do Adolescente, incluindo a apresentação do Projeto Pedagógico – PP, foram enviados no dia 16/09/2024, encontrando-se ainda em análise.

Na Casa Venda Nova, o PPP foi aprovado em 14/06/2024 e registrado no CMDCA no dia 18/09/2024.

Na CSL Governador Valadares, o PPP foi aprovado no dia 02 de setembro de 2024 pela SUASE, tendo o referido projeto sido encaminhado ao Conselho Municipal dos Direitos da Criança e Adolescente em 05 de setembro de 2024.

Em Ipatinga, o Projeto Político Pedagógico aprovado pela SUASE em 22/11/2024, em fase de elaboração do plano de ação para protocolo no Conselho Municipal da Criança e do Adolescente - CMDCA, onde as reuniões da comissão de análise de projetos retornaram ao funcionamento em março/2025. Pretende-se efetuar protocolo no CMDCA em abril/2025.

Na CSL Muriaé, o Projeto Político Pedagógico da Unidade foi aprovado em 27/12/2024 e encaminhado ao Conselho CMDCA para registro em 0/04/2025.

Já a CSL São Luis, Aprovado pela SUASE na data de 02/09/2024, aguardando documentação para inscrição do CNPJ e posterior encaminhamento ao Conselho municipal dos Direitos da Criança e do adolescente.

O Projeto Pedagógico da CSL Teófilo Otoni, recebeu a aprovação da SUASE em 06/02/2025, sendo protocolado no Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente em 07/02/2025, onde aguarda retorno do órgão.

Na CSL Uberlândia masculina, a versão final do Projeto Político Pedagógico – PPP foi aprovada no dia 04/06/24, conforme e-mail enviado pela Diretoria de Orientação socioeducativa - DOS nesta data. No dia 09/09/2024, o PPP foi cadastrado no Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente – CMDCA.

O Projeto Político Pedagógico da Casa de Semiliberdade feminina de Uberlândia, avaliado pela Comissão 3, alcançou o seu status de "aprovado" na data de 24/01/2025. A solicitação de registro perante o Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescentes (CMDCA) foi realizada em 03/02/2025.

Em Uberaba o PPP foi provado pela SUASE na data de 27/12/2024 e encaminhado ao Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente para registro em 07/01/2025.

Em Patos de Minas, na data de 10 de janeiro do 2025, através do ofício SEJUSP/DSS N°2/2025 e relatório técnico nº 105307810, foi aprovado o Projeto Político Pedagógico pela SUASE, sendo o mesmo encaminhado ao CMDCA (Conselho Municipal dos Direitos das Crianças e Adolescente) de Patos de Minas, na data de 13 de março de 2025.

Em Patrocínio o PPP foi aprovado no dia 05/09/25 pela SUASE e protocolado no CMDCA da comarca em 09.10.2024.

A CSL Lavras encontra-se em fase inicial de implantação e, por essa razão, ainda não possui o Projeto Político Pedagógico (PPP) finalizado. No entanto, as primeiras etapas para sua elaboração já estão em andamento, com reuniões internas de alinhamento técnico e definição das diretrizes que nortearão o documento.

Destaca-se que a CSL Itabira também encontra-se em fase inicial de implantação, já que sua inauguração ocorreu no dia 11 de novembro de 2025. Por essa razão, a construção do se Projeto Político Pedagógico - PPP ainda não foi iniciada, sendo sua elaboração prevista para o ano de 2026."

Área temática: Gestão da Parceria

Unidades	Inserção dos Dados no Painel Suase dentro do Prazo
	Percentual
SEMICJ	100%
SEMIB	100%
SEMIM	100%
SEMIGV	100%
SEMII	100%
SEMITO	100%
SEMISA	100%

SEMILA	100%
SEMIL	100%
SEMIVN	100%
SEMISL	100%
SEMICO	100%
SEMIPM	100%
SEMIPT	100%
SEMIUR	100%
SEMIUB (M)	100%
SEMIUB (F)	100%

Área Temática	Gestão da Parceria
Indicador	Inserção dos Dados no Painel Suase dentro do Prazo
Meta	100%
Resultado	100%

10.2 Indicador de Conformidade dos Processos Analisados na Checagem Amostral

Com relação ao indicador "Conformidade dos Processos Analisados na Checagem Amostral", a Supervisão informa que realizou a Checagem Amostral e de efetividade correspondente ao período de outubro/2025 até dezembro/2025 totalizando 133 processos. A nota final foi de 97,74%

3 – COMPARATIVO ENTRE OS PRODUTOS PREVISTOS E REALIZADOS

QUADRO 2 – COMPARATIVO ENTRE OS PRODUTOS PREVISTOS E REALIZADOS

Área Temática		Produto		Peso (%)	Término Previsto	Término Realizado	Status
1	Esporte, Cultura, Profissionalização e Ensino	1.2	Portfólio de atividades de Esporte, Cultura, Profissionalização e Ensino	5	31/12/2025	31/12/2025	Executado
2	Aprimoramento da Medida Socioeducativa	2.1	Realização de capacitações ampliadas	5	31/12/2025	31/12/2025	Executado

Em relação ao produto 1.2, embora o PEMSE tenha atingido a meta estabelecida, reconhece a necessidade de aprimoramentos e informa que já está desenvolvendo ações internas com vistas a promover melhorias nos próximos ciclos.

No que se refere ao produto 2.1, o PEMSE promoveu a capacitação de sua equipe mediante a realização do 1º Simpósio de Segurança Socioeducativa, com foco na medida de semiliberdade.

4 – Detalhamento das atividades da nova unidade – Itabira

Com relação a inauguração da Casa de Semiliberdade, o Pemse trouxe as informações abaixo.

"O A Casa de Semiliberdade de Itabira iniciou suas atividades em 11 de novembro de 2025, resultante da parceria entre a Secretaria de Estado de Justiça e Segurança Pública – SEJUSP e o PEMSE. O presente relatório apresenta o panorama consolidado da implantação do serviço, seus avanços estruturais, institucionais e intersetoriais, bem como o estágio atual dos atendimentos e perspectivas para o início de 2026.

A unidade foi concebida dentro dos marcos legais do SINASE, do Estatuto da Criança e do Adolescente e da Política Estadual de Atendimento Socioeducativo, com capacidade instalada para atender até 20 adolescentes.

Processo de Implantação

A implantação ocorreu ao longo de meses de planejamento conjunto entre PEMSE e SUASE, com reuniões semanais e acompanhamento direto das áreas de infraestrutura, RH, compras e articulação territorial. O processo enfrentou desafios relevantes na escolha e viabilização do imóvel, o que impactou o cronograma inicial de entrega.

A participação do Ministério Público e de órgãos locais foi determinante para a segurança jurídica, transparência e fortalecimento institucional do serviço.

Estrutura Física Entregue

A unidade foi entregue integralmente equipada, contemplando:

- salas de informática, atendimento técnico, coordenação e TV;
- espaço de profissionalização e estudos;
- refeitório, lavanderia e pátio interno;
- quatro quartos, dois banheiros, garagem e sala de guarda de pertences;
- área destinada às atividades de horticultura;
- setor administrativo completo (direção, apoio, reuniões, equipe técnica).

A implantação em bairro residencial demandou acompanhamento sensível com a comunidade e planejamento para inserção territorial harmônica.

Diálogo Territorial e Articulação Institucional

Houve manifestação inicial de apreensão por parte dos moradores, o que motivou reunião pública na Câmara Municipal. Após esclarecimentos sobre o serviço e seus impactos positivos, não se registraram novos questionamentos. O diálogo permanece aberto, contando com apoio da Diretoria de Parcerias da SEJUSP. Articulação Intersetorial.

Foram realizadas agendas estratégicas com:

- Secretaria Municipal de Educação, com reunião já agendada com a Superintendência Regional de Ensino (21/01/2026) para pactuação sobre matrículas e fluxos de inclusão escolar.
- Secretaria Municipal de Assistência Social, com presença de CRAS, CREAS, CMDCA, Conselho Tutelar, Centro POP, Família Acolhedora e Serviço Especializado de Abordagem.
- Rede de Saúde, incluindo UBS de referência (Água Fresca), CAPSij, CAPS II, CAPS AD e Gerência Regional de Saúde.
- Pactuaram-se fluxos de cadastro, vacinação, testes rápidos, consultas médicas e odontológicas e visitas quinzenais de Agente Comunitária de Saúde.

Relação com o Sistema de Justiça

A Casa realizou contato inicial com o Judiciário e aguarda reunião para alinhamento de fluxos. O Ministério Público demonstrou suporte contínuo desde a implantação.

Inauguração da Unidade

A inauguração ocorreu em 11 de novembro de 2025 e contou com a presença de autoridades da SEJUSP, SUASE, Prefeitura Municipal, Sistema de Justiça, OAB, Corpo de Bombeiros, COMBEM e outras representações.

O evento marcou a entrega da 18ª Casa de Semiliberdade do convênio entre Estado e PEMSE, reforçando o compromisso institucional com políticas de responsabilização e garantia de direitos.

Desenvolvimento das Atividades Pós-Inauguração

Consolidação dos Fluxos de Atendimento

No período subsequente à inauguração, destacam-se:

- consolidação dos fluxos de saúde intersetorial;*
- acompanhamento periódico pela UBS;*
- fortalecimento do trabalho com CREAS e demais órgãos da rede;*
- continuidade das agendas com saúde mental e atenção básica.*

Equipe e Capacitações

A equipe foi integralmente contratada e submetida aos seguintes processos formativos:

- Treinamento institucional sobre saúde mental no trabalho (Mapa do Bem-Estar);*
- Seminários sobre Família, Rede e Território;*
- 3º Seminário de Segurança Socioeducativa de Minas Gerais;*
- Capacitação em Comunicação Não Violenta (ENAP);*
- Capacitação SUASE.*

O processo de formação impactou positivamente a compreensão técnica da Medida de Semiliberdade, especialmente considerando que se trata de equipe sem histórico prévio no sistema socioeducativo.

Organização da Rotina Institucional

A rotina vem sendo construída coletivamente, assegurando:

- inserção dos adolescentes nos eixos e atividades da medida;*
- elaboração e implementação do Plano Individual de Atendimento;*
- articulação com equipamentos socioassistenciais, educacionais, culturais e esportivos do território.*

Regularização Documental

A Casa encontra-se com seus trâmites documentais em curso avançado:

- Alvará de localização e funcionamento – taxas quitadas;*
- Alvará sanitário – taxas quitadas;*
- Certificado de Licenciamento do Corpo de Bombeiros – concedido.*

Ações Institucionais

A unidade foi integrada aos programas institucionais do PEMSE, incluindo plano de saúde e plano odontológico para servidores, reforçando diretrizes de cuidado e valorização profissional.

Situação Atual dos Atendimentos

Ao final de 2025, a Casa atendia 02 adolescentes, ambos inseridos na rotina institucional e em acompanhamento técnico individual contínuo.

As frentes de articulação e fortalecimento da rede continuam sendo prioridade para ampliação da capacidade de atendimento, considerando o potencial regional da unidade e sua localização estratégica.

Considerações Finais e Perspectivas 2026

A implantação da Casa de Semiliberdade Itabira consolidou um marco para o município e para a política socioeducativa mineira. Mesmo em fase inicial, a unidade demonstra:

- alinhamento técnico e metodológico com o SINASE;*
- adesão da rede intersetorial;*
- boa receptividade da comunidade;*
- engajamento institucional do Sistema de Justiça;*
- qualificação progressiva da equipe.*

Para 2026, o PEMSE projeta:

- consolidação de fluxos com Judiciário e Educação;*
- aprofundamento do trabalho com a rede de saúde, incluindo discussão sobre PNAISARI;*
- ampliação das ações de profissionalização e reinserção escolar;*
- fortalecimento do planejamento técnico e do monitoramento de resultados;*
- avanço do processo de formação continuada da equipe.*

A expectativa é de crescimento sustentável do atendimento, com ampliação dos indicadores socioeducativos e fortalecimento do território enquanto rede de proteção e responsabilização.

5 – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS

Tabela 3 - Demonstrativo dos Gastos das Atividades

Nº	Atividades	Previsto	Realizado	Realizado (/) Previsto
1	Área Meio	2.474.078,46	954.540,93	38,58%
2	Caminheiros de Jesus	959.933,24	694.558,80	72,35%
3	Betânia	931.156,19	667.850,89	71,72%
4	Muriá	923.661,08	1.040.241,58	112,62%
5	Governador Valadares	714.420,68	701.498,36	98,19%
6	Ipatinga	863.576,00	1.029.312,12	119,19%
7	Teófilo Otoni	950.336,00	951.989,88	100,17%
8	Santa Amélia	713.032,00	729.978,72	102,38%
9	Ipiranga	646.876,00	-	-
10	Letícia	923.930,00	1.152.450,81	124,73%
11	São Luís	967.126,00	962.448,19	99,52%
12	Venda Nova	910.016,00	1.049.102,32	115,28%
13	Contagem	997.502,00	994.703,01	99,72%
14	Ribeirão das Neves	686.676,00	-	-
15	Sete Lagoas	467.418,00	-	-
16	Feminina Uberlândia	757.784,00	677.514,59	89,41%
17	Uberlândia	936.996,64	1.168.133,93	124,67%
18	Patrocínio	834.176,00	937.060,34	112,33%
19	Uberaba	908.426,00	1.244.652,17	137,01%
20	Patos de Minas	833.348,00	877.150,34	105,26%
21	Lavras	967.392,00	998.854,14	103,25%
22	Itabira	1.146.514,00	504.719,24	44,02%
Total		20.514.374,29	17.336.760,36	84,51%

Destinação dos Gastos de Pessoal

Destinação	%	Valor
Área Meio	4,15%	1.562.363,78
Área Fim	95,85%	36.084.956,29

Destinação dos Gastos Gerais e de Pessoal

Destinação	Valor
Área Meio	2.516.904,71
Área Fim	52.467.175,72

Tabela 1 - Resumo das Movimentações Financeiras no Período em Regime de Caixa

	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
Transporte de Saldo Financeiro Anterior	30.842.640,16	26.943.073,73	23.177.410,89	19.111.516,59	15.483.574,66	11.789.869,46	8.030.062,43	4.399.987,26	586.897,55	11.339.965,95	6.821.245,85	19.266.656,74
Total de Entradas de Recursos	82.068,57	69.649,95	105.394,76	122.425,11	144.283,07	167.489,79	464.490,01	10.666,81	14.593.634,77	81.249,21	17.726.906,83	9.525.345,47
Total de Saídas de Recursos	3.981.635,00	3.835.312,79	4.171.289,06	3.760.367,04	3.837.988,27	3.927.296,82	4.094.565,18	3.823.756,52	3.840.566,37	4.699.969,31	5.281.495,94	6.598.138,76
Saldo Financeiro Apurado (T+E-S)	26.943.073,73	23.177.410,89	19.111.516,59	15.483.574,66	11.789.869,46	8.030.062,43	4.399.987,26	586.897,55	11.339.965,95	6.821.245,85	19.266.656,74	22.193.863,45

Distribuição Gerencial dos Recursos	
Provisionamentos de Pessoal	6.286.371,82
Recursos Comprometidos	6.711.276,30
Adiantamento de Recursos de Repasse Anterior	6.146.864,70
Saldo Remanescente (SF-PP-C-AR)	3.049.350,63
Saldo Financeiro (Somatório)	22.193.863,45

Composição do Saldo Financeiro (SF)	
Saldo Extrato C/C	-
Saldo Extrato CI 1	22.193.863,45
Saldo Extrato CI 2	-
Saldo Fundo Fixo	-
(SF) (=) Saldo Financeiro	22.193.863,45
(G) CONFERENCIA (Saldo Existente - Apurado)	-

Movimentação da Reserva de Recursos	
Transporte de Saldo	1.476.421,47
Transferência para Reserva	1.316.445,45
Rendimentos Fin da Reserva	107.698,65
Gastos da Reserva	1.581.033,04
Saldo	1.319.532,53

Tabela 2 - Comparativo entre Receitas e Gastos Previstos e Realizados no Período em Regime de Competência

	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	TOTAL
Previsto													
1 Entrada de Recursos													
1.1 Repasses	-	-	-	12.954.344,01	-	-	17.716.703,72	-	-	18.289.322,56	-	-	48.960.370,28
1.2 Rendimentos Fin.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.3 Receitas Arrecadadas													
1.3.1 Receitas Arrecadadas Previstas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.3.2 Rendimentos Fin. of Destinação Específica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.3.3 Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subtotal Receitas:	-	-	-	12.954.344,01	-	-	17.716.703,72	-	18.289.322,56	-	-	-	48.960.370,28
(E) Total de Entradas:	-	-	-	12.954.344,01	-	-	17.716.703,72	-	18.289.322,56	-	-	-	48.960.370,28
2 Saída de Recursos													
2.1 Gastos com Pessoal													
2.1.1 Salários	1.646.754,33	1.655.859,33	1.739.203,51	1.751.275,28	1.853.549,76	1.941.761,25	1.955.284,15	1.955.284,15	2.048.647,19	2.062.170,10	2.062.170,10	2.155.533,13	22.827.492,28
2.1.2 Estagiários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.3 Encargos	1.204.069,95	1.232.112,45	1.278.233,94	1.287.095,78	1.361.882,58	1.426.044,37	1.435.971,48	1.435.971,48	1.503.649,75	1.513.514,68	1.513.514,68	1.582.692,95	16.774.754,08
2.1.4 Benefícios	514.709,61	516.458,89	544.926,14	546.608,04	567.699,41	597.263,85	599.110,39	599.110,39	631.767,26	633.548,38	633.548,38	663.835,85	7.048.587,58
Subtotal (Pessoal):	3.365.533,88	3.404.430,66	3.562.363,59	3.584.980,11	3.783.131,75	3.965.069,46	3.990.366,02	3.990.366,02	4.184.064,20	4.209.233,16	4.209.233,16	4.402.061,93	46.650.833,94
2.2 Gastos Gerais	1.731.620,36	1.478.526,36	1.529.693,07	1.827.089,07	1.809.022,11	1.581.022,11	1.874.598,11	1.639.848,11	1.638.348,11	1.945.744,11	1.738.956,38	1.719.906,38	20.514.374,28
2.3 Aquisição de Bens Permanentes	322.724,00	297.233,80	871.978,40	51.881,13	413.255,00	21.556,20	32.500,00	32.800,00	33.500,00	42.800,00	30.000,00	42.300,00	2.192.528,53
2.4 Transferência para Reserva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(S) Total de Saídas:	5.419.878,24	5.180.190,82	5.964.035,06	5.463.950,30	6.005.408,86	5.567.647,77	5.897.464,13	5.663.014,13	5.855.912,31	6.197.777,27	5.978.189,54	6.164.268,31	69.357.736,76

	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	TOTAL			
Realizado																
1	Entrada de Recursos													Realizado	Previsto	
														(f) Previsto	(-f) Realizado	
11	Repasses	-	-	-	12.954.344,01	-	17.716.703,72	-	-	9.442.968,27	-	-	40.114.016,00	81,93%	8.846.354,28	
12	Rendimentos Fin.	82.068,57	69.649,95	105.394,76	122.425,11	144.283,07	167.489,79	464.490,01	10.666,81	58.611,72	81.249,21	10.116,45	82.377,20	1.398.822,65	-	(1.398.822,65)
1.3	Receitas Arrecadadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.3.1	Previsitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.3.2	Rendimentos Fin. cf Destinação Específica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.3.3	Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	1.580.679,04	-	86,66	-	-	1.580.765,70	-	(1.580.765,70)
	Subtotal Receitas:	-	-	-	-	-	-	-	1.580.679,04	-	86,66	-	-	1.580.765,70	-	(1.580.765,70)
(E)	Total de Entradas:	82.068,57	69.649,95	105.394,76	13.076.769,12	144.283,07	167.489,79	18.181.193,73	10.666,81	1.639.290,76	9.524.217,48	10.203,11	82.377,20	43.093.604,35	88,02%	5.866.765,93
2	Saída de Recursos													Realizado	Previsto	
														(f) Previsto	(-f) Realizado	
2.1	Gastos com Pessoal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.1	Salários	1.373.556,69	1.354.209,66	2.710.968,31	1.458.910,02	1.478.097,95	1.492.263,42	1.409.062,79	1.476.844,69	1.439.137,90	1.461.872,29	1.726.427,24	1.846.983,57	19.228.334,53	84,23%	3.599.157,75
2.1.2	Estagiários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.3	Encargos	848.315,47	938.830,71	926.457,29	1.027.439,27	974.399,91	989.488,89	961.317,81	985.385,20	948.203,44	974.992,31	1.671.989,59	1.007.382,39	12.254.202,28	73,05%	4.520.551,80
2.1.4	Benefícios	439.757,12	410.956,37	642.317,38	477.209,97	492.009,65	500.195,31	491.372,27	476.799,15	467.345,01	517.628,80	503.931,72	755.260,61	6.164.793,26	87,46%	893.804,32
	Subtotal (Pessoal):	2.661.629,28	2.703.996,74	4.279.742,98	2.963.559,16	2.944.507,51	2.981.947,62	2.851.752,87	2.939.029,04	2.854.493,40	2.954.493,40	3.902.348,55	3.609.626,57	37.647.320,07	80,70%	9.003.513,88
2.2	Gastos Gerais	1.258.512,38	1.193.612,94	1.340.595,61	1.396.072,12	1.287.600,75	1.279.563,69	1.274.296,88	1.236.106,05	1.261.872,76	1.473.348,58	1.400.291,09	1.646.683,57	16.048.556,42	78,23%	4.465.817,86
2.3	Aquisição de Bens Permanentes	93.387,40	18.361,47	145.984,61	11.302,45	8.050,91	6.716,92	8.809,50	9.584,83	-	207.579,11	14.208,26	573.519,07	1.097.504,53	50,06%	1.095.024,00
2.4	Transferências para Pessoa	82.068,57	69.649,95	105.394,76	122.425,11	144.283,07	167.489,79	464.490,01	10.666,81	1.639.844,76	81.249,21	10.116,45	82.377,20	2.979.855,69	-	(2.979.855,69)
(S)	Total de Saídas:	4.095.597,63	3.985.621,10	5.871.717,96	4.493.358,84	4.384.442,24	4.435.718,02	4.599.349,26	4.195.386,73	5.756.203,87	4.716.670,30	5.326.964,35	5.912.206,41	57.773.236,71	83,30%	11.584.500,05

5.1 – ANÁLISE DAS RECEITAS E DESPESAS DO PERÍODO

Para o 9º período avaliatório, de outubro a dezembro de 2025, de acordo com o Relatório Gerencial Financeiro, estava previsto o total de despesas de R\$ 18.340.235,12, tendo sido executado o valor de R\$ 15.955.841,06 (86,99%).

Com relação ao Gastos das Atividades (tabela 3), a média da taxa entre realizado e previsto foi de 84,51%, considerando as 21 atividades previstas. A porcentagem mais alta foi a atividade “Uberaba” (137,01%), e a menor foi a atividade “Itabira” (44,02%).

Com relação aos repasses, o Contrato de Gestão previu a 9ª parcela no valor de R\$ 18.289.322,56 para o mês de outubro de 2025, sendo efetivado em dezembro de 2025 o valor de R\$ 9.442.968,27, considerando o saldo remanescente da OS.

Quanto aos aspectos gerais da análise contábil-financeira, a assessora financeira da Comissão de Monitoramento atestou a regularidade do Relatório Gerencial Financeiro e dos extratos bancários referentes ao 9º período avaliatório, os quais foram devidamente regularizados e publicados no site da Sejusp e da Organização Social.

6 – CONSIDERAÇÕES FINAIS

De forma geral, observam-se avanços no desenvolvimento de algumas das ações previstas no relatório, com destaque para o cumprimento — e, em determinados casos, a superação — das metas estabelecidas.

Contudo, vale reforçar a importância da OS se apropriar das considerações apresentadas pelas áreas técnicas da SUASE consubstanciadas nesse relatório, de modo a avançar em conjunto nas melhorias pretendidas, tanto pela OS quanto pela SUASE. Ademais, é essencial que os prazos de entrega dos documentos sejam observados, a fim de evitar quaisquer prejuízos de análise das comissões de monitoramento e avaliação do instrumento.

Ademais, acrescenta-se que, dentro de suas atribuições, a Supervisão do CG atua de forma a monitorar constantemente as ações referentes às Casas de Semiliberdade sob cogestão do PEMSE, garantindo que a OS possa cumprir suas obrigações estabelecidas na Lei Estadual nº 23.081/18, no Decreto Estadual nº 47.553/18 e cláusulas do Contrato de Gestão. Com isso, tem sido realizadas visitas in loco nas Casas, com o objetivo de aproximar a gestão do instrumento com a execução e identificar pontos de melhorias a serem exercidos pela entidade parceira dentro do objeto do instrumento.

DECLARAÇÃO DA COMISSÃO DE MONITORAMENTO DO CONTRATO DE GESTÃO

Declaro ter realizado as rotinas de monitoramento e fiscalização do Contrato de Gestão, supervisionado as ações realizadas pelo Polo de Evolução de Medidas Socioeducativas - PEMSE neste período avaliatório e realizado a conferência dos seguintes itens:

- dados apresentados no Relatório Gerencial de Resultados e Relatório Gerencial Financeiro;
- fontes de comprovação dos indicadores e produtos;
- saldo dos extratos bancários das contas vinculadas ao Contrato de Gestão;
- processos de rescisões trabalhistas e suas homologações;
- documentos fiscais, trabalhistas e previdenciários;
- valor do Provisionamento Trabalhista;
- lista de bens adquiridos pela OS no período;
- valores comprometidos, conforme demonstração no Relatório Gerencial Financeiro;
- observância dos regulamentos próprios que disciplinam os procedimentos que deverão ser adotados para a contratação de obras, serviços, pessoal,

compras e alienações e de concessão de diárias e procedimentos de reembolso de despesas conforme disposto na legislação pertinente e na metodologia de checagens amostrais periódicas;

- adequação das despesas ao objeto do Contrato de Gestão.

Diante das informações assim obtidas, ratifico e atesto a fidedignidade das informações contidas neste relatório.

Belo Horizonte, *data da assinatura*.

Camila Borges Nascentes Coelho

Supervisora do Contrato de Gestão

Robert de Souza Dias

Supervisor Adjunto do Contrato de Gestão

Ana Carolina dos Santos Gonçalves

Representante da unidade financeira do OEP

Fanymar de Assis Luziano

Representante da unidade de recursos humanos do OEP



Documento assinado eletronicamente por **Camila Borges Nascentes Coelho, Servidor(a) Público(a)**, em 26/03/2026, às 15:56, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Robert de Souza Dias, Servidor(a) Público(a)**, em 26/03/2026, às 15:59, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Gabriele Cristina Santana Alves, Servidor (a) Público (a)**, em 26/03/2026, às 16:01, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Fanymar de Assis Luziano, Diretor**, em 27/03/2026, às 16:50, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.mg.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **135734926** e o código CRC **10C27634**.