

# **Contrato de Gestão**

**nº14.2025**

**Secretaria de Estado de Justiça e Segurança Pública - SEJUSP e Instituto Jurídico para Efetivação da  
Cidadania e Saúde - Avante Social**

## **1º Relatório Gerencial Financeiro**

**Periodo Avaliatorio**

**28/2/2025**

**a**

**31/3/2025**

1º Relatório Gerencial Financeiro

Tabela 1 - Resumo das Movimentações Financeiras no Período em Regime de Caixa

|                                             | jan/25 | fev/25 | mar/25     | abr/25     | mai/25     | jun/25     | jul/25     | ago/25     | set/25     | out/25     | nov/25     | dez/25     |
|---------------------------------------------|--------|--------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| (T) Transporte de Saldo Financeiro Anterior | -      | -      | -          | 626.045,38 | 626.045,38 | 626.045,38 | 626.045,38 | 626.045,38 | 626.045,38 | 626.045,38 | 626.045,38 | 626.045,38 |
| (E) Total de Entradas de Recursos           | -      | -      | 635.787,91 | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          |
| (S) Total de Saídas de Recursos             | -      | -      | 9.742,53   | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          |
| (SF) Saldo Financeiro Apurado (T+E-S)       | -      | -      | 626.045,38 | 626.045,38 | 626.045,38 | 626.045,38 | 626.045,38 | 626.045,38 | 626.045,38 | 626.045,38 | 626.045,38 | 626.045,38 |

| Distribuição Gerencial dos Recursos                |            |
|----------------------------------------------------|------------|
| (PP) Provisonamentos de Pessoal                    | -          |
| (C) Recursos Comprometidos                         | 78.831,19  |
| (AR) Adiantamento de Recursos de Repasse Anterior: | -          |
| (SR) Saldo Remanescente (SF-PP-C-AR)               | 547.214,19 |
| (SF) Saldo Financeiro (Somatório)                  | 626.045,38 |

| Composição do Saldo Financeiro (SF)         |            |
|---------------------------------------------|------------|
| Saldo Extrato C/C                           | -          |
| Saldo Extrato CI 1                          | 351.003,25 |
| Saldo Extrato CI 2                          | 275.042,13 |
| Saldo Fundo Fixo                            |            |
| (SF) ( = ) Saldo Financeiro                 | 626.045,38 |
| (G) CONFERENCIA (Saldo Existente - Apurado) | -          |

| Movimentação da Reserva de Recursos |        |
|-------------------------------------|--------|
| Transporte de Saldo                 | -      |
| Transferência para Reserva          | -      |
| Rendimentos Fin da Reserva          | 177,79 |
| Gastos da Reserva                   | -      |
| Saldo                               | 177,79 |





















Contrato de Gestão nº14.2025 - Secretaria de Estado de Justiça e Segurança Pública - SEJUSP e Instituto Jurídico para Efetivação da Cidadania e Saúde - Avante Social

1º Relatório Gerencial Financeiro

Tabela 2 - Comparativo entre Receitas e Gastos Previstos e Realizados no Período em Regime de Competência

|                        | jan/25                                    | fev/25 | mar/25 | abr/25     | mai/25 | jun/25 | jul/25 | ago/25 | set/25 | out/25 | nov/25 | dez/25 | TOTAL      |
|------------------------|-------------------------------------------|--------|--------|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------------|
| Previsto               |                                           |        |        |            |        |        |        |        |        |        |        |        |            |
| 1                      | Entrada de Recursos                       |        |        |            |        |        |        |        |        |        |        |        |            |
| 1.1                    | Repasses                                  | -      | -      | 635.610,12 | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 635.610,12 |
| 1.2                    | Rendimentos Fin.                          | -      | -      | -          | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -          |
| 1.3                    | Receitas Arrecadadas                      |        |        |            |        |        |        |        |        |        |        |        |            |
| 1.3.1                  | Receitas Arrecadadas Previstas            | -      | -      | -          | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -          |
| 1.3.2                  | Rendimentos Fin. c/ Destinação Específica | -      | -      | -          | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -          |
| 1.3.3                  | Outras Receitas                           | -      | -      | -          | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -          |
| Subtotal Receitas:     |                                           |        |        |            |        |        |        |        |        |        |        |        |            |
| (E) Total de Entradas: |                                           |        |        |            |        |        |        |        |        |        |        |        |            |
| 2 Saída de Recursos    |                                           |        |        |            |        |        |        |        |        |        |        |        |            |
| 2.1                    | Gastos com Pessoal                        |        |        |            |        |        |        |        |        |        |        |        |            |
| 2.1.1                  | Salários                                  | -      | -      | 94.625,75  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 94.625,75  |
| 2.1.2                  | Estagiários                               | -      | -      | 4.250,40   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 4.250,40   |
| 2.1.3                  | Encargos                                  | -      | -      | 41.267,37  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 41.267,37  |
| 2.1.4                  | Benefícios                                | -      | -      | 7.373,63   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 7.373,63   |
| Subtotal (Pessoal):    |                                           |        |        |            |        |        |        |        |        |        |        |        |            |
| 2.2                    | Gastos Gerais                             | -      | -      | -          | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -          |
| 2.3                    | Aquisição de Bens Permanentes             | -      | -      | -          | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -          |
| 2.4                    | Transferência para Reserva                | -      | -      | -          | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -          |
| (S) Total de Saídas:   |                                           |        |        |            |        |        |        |        |        |        |        |        |            |

|                        | jan/25                                    | fev/25 | mar/25 | abr/25     | mai/25 | jun/25 | jul/25 | ago/25 | set/25 | out/25 | nov/25 | dez/25 | TOTAL      |
|------------------------|-------------------------------------------|--------|--------|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------------|
| Realizado              |                                           |        |        |            |        |        |        |        |        |        |        |        |            |
| 1                      | Entrada de Recursos                       |        |        |            |        |        |        |        |        |        |        |        |            |
| 1.1                    | Repasses                                  | -      | -      | 635.610,12 | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 635.610,12 |
| 1.2                    | Rendimentos Fin.                          | -      | -      | 177,79     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 177,79     |
| 1.3                    | Receitas Arrecadadas                      |        |        |            |        |        |        |        |        |        |        |        |            |
| 1.3.1                  | Receitas Arrecadadas Previstas            | -      | -      | -          | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -          |
| 1.3.2                  | Rendimentos Fin. c/ Destinação Específica | -      | -      | -          | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -          |
| 1.3.3                  | Outras Receitas                           | -      | -      | -          | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -          |
| Subtotal Receitas:     |                                           |        |        |            |        |        |        |        |        |        |        |        |            |
| (E) Total de Entradas: |                                           |        |        |            |        |        |        |        |        |        |        |        |            |

|                      |                               |   |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |
|----------------------|-------------------------------|---|---|-----------|---|---|---|---|---|---|---|---|-----------|
| 2                    | Saída de Recursos             |   |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |
| 2.1                  | Gastos com Pessoal            |   |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |
| 2.1.1                | Salários                      | - | - | 38.831,17 | - | - | - | - | - | - | - | - | 38.831,17 |
| 2.1.2                | Estagiários                   | - | - | 1.527,80  | - | - | - | - | - | - | - | - | 1.527,80  |
| 2.1.3                | Encargos                      | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | -         |
| 2.1.4                | Benefícios                    | - | - | 208,82    | - | - | - | - | - | - | - | - | 208,82    |
| Subtotal (Pessoal):  |                               |   |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |
| 2.2                  | Gastos Gerais                 | - | - | 8.214,73  | - | - | - | - | - | - | - | - | 8.214,73  |
| 2.3                  | Aquisição de Bens Permanentes | - | - | 39.791,20 | - | - | - | - | - | - | - | - | 39.791,20 |
| 2.4                  | Transferência para Reserva    | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | -         |
| (S) Total de Saídas: |                               |   |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |

| Realizado<br>(/) Previsto | Previsto<br>(-) Realizado |
|---------------------------|---------------------------|
| 100,00%                   | -                         |
| -                         | (177,79)                  |
| -                         | -                         |
| -                         | -                         |
| -                         | -                         |
| -                         | -                         |
| 100,03%                   | (177,79)                  |
| Realizado<br>(/) Previsto | Previsto<br>(-) Realizado |
| 41,04%                    | 55.794,58                 |
| 35,94%                    | 2.722,60                  |
| 0,00%                     | 41.267,37                 |
| 2,83%                     | 7.164,81                  |
| 27,50%                    | 106.949,36                |
| -                         | (8.214,73)                |
| -                         | (39.791,20)               |
| -                         | -                         |
| 60,04%                    | 58.943,43                 |

[illegible]





**Tabela 4 - Demonstrativo Analítico das Receitas e Gastos Mensais em Regime de Caixa**

mar/2025    abr/2025    mai/2025    jun/2025    jul/2025    ago/2025    set/2025

---

[illegible]

[illegible]























**Contrato de Gestão nº14.2025 - Secretaria de Estado de Justiça e Segurança Pública - SEJUSP e Instituto Jurídico para Efetivação da Cidadania e Saúde - Avante Social**

## 1º Relatório Gerencial Financeiro

**Tabela 5 - Demonstrativo Analítico das Receitas e Gastos Mensais em Regime de Competência**

[illegible][illegible]

|                      |                                                               |   |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |           |        |
|----------------------|---------------------------------------------------------------|---|---|-----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|-----------|--------|
| 2.1.4.3              | Plano de Saúde                                                | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.1.4.4              | Seguro de Vida                                                | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.1.4.5              | Plano Odontológico                                            | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.1.4.6              | Cesta Básica                                                  | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.1.4.7              | Bem Estar Social                                              | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.1.4.8              | Cessão de Imagem                                              | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.1.4.9              | Outros Benefícios                                             | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| Subtotal Benefícios: |                                                               | - | - | 208,82    | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 208,82    | 0,24%  |
| Subtotal Pessoal:    |                                                               | - | - | 40.567,79 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 40.567,79 | 45,80% |
| 2.2                  | Gastos Gerais                                                 |   |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |           |        |
| 2.2.1                | Aluguel                                                       | - | - | 8.162,00  | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 8.162,00  | 9,21%  |
| 2.2.2                | Condomínio                                                    | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.2.3                | IPTU                                                          | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.2.4                | Seguros de Imóveis                                            | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.2.5                | Energia Elétrica                                              | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.2.6                | Água e Esgoto                                                 | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.2.7                | Telefone Fixo                                                 | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.2.8                | Telefone Móvel                                                | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.2.9                | Internet                                                      | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.2.10               | Serviços de Internet (Web Design, Hospedagem de Site, outros) | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.2.11               | Assessoria Contábil                                           | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.2.12               | Assessoria Jurídica                                           | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.2.13               | Auditoria Externa                                             | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.2.14               | Consultoria                                                   | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.2.15               | Publicidade, Comunicação e Marketing                          | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.2.16               | Serviços de Registro/Produção Audiovisual                     | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.2.17               | Assinatura de Certificado Digital                             | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.2.18               | Assinatura de Periódicos e Aquisição de Livros                | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.2.19               | Aquisição e Suporte em Softwares                              | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.2.20               | Manutenção e Reparos em Redes e Computadores                  | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.2.21               | Serviços de Instalação e Manutenção Elétrica e Hidráulica     | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.2.22               | Manutenção e Reparos em Ar Condicionado                       | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.2.23               | Serviços de Montagem e Desmontagem de Mobiliário              | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.2.24               | Locação de Equipamentos e Máquinas                            | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.2.25               | Serviços de Manutenção em Equipamentos e Máquinas             | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.2.26               | Uniformes                                                     | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.2.27               | Serviços de Entrega/Recarga de Vale Transportes               | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.2.28               | Serviços de Mão-de-obra Terceirizada                          | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.2.29               | Serviços de Motoboy                                           | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.2.30               | Serviços de Segurança                                         | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.2.31               | Correios e Telégrafos                                         | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.2.32               | Cartório                                                      | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.2.33               | Despesas Bancárias                                            | - | - | 52,73     | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 52,73     | 0,06%  |
| 2.2.34               | Taxa de Expediente                                            | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.2.35               | Taxas Municipais, Estaduais e Federais                        | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |
| 2.2.36               | Juros e Multas                                                | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%  |

|                             |                                                                  |   |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |           |         |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------|---|---|-----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|-----------|---------|
| 2.2.37                      | Material de Limpeza                                              | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.2.38                      | Material de Copa e Cozinha                                       | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.2.39                      | Lanches e Refeições                                              | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.2.40                      | Serviços Gráficos                                                | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.2.41                      | Material de Informática                                          | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.2.42                      | Material de Escritório                                           | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.2.43                      | Material Pedagógico/Didático                                     | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.2.44                      | Locação de Espaço                                                | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.2.45                      | Buffet                                                           | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.2.46                      | Eventos                                                          | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.2.47                      | Cursos                                                           | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.2.48                      | Taxi                                                             | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.2.49                      | Locação de Veículos                                              | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.2.50                      | Locação de Veículos com Motorista                                | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.2.51                      | Fretes e Carretos                                                | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.2.52                      | Combustível                                                      | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.2.53                      | Estacionamento                                                   | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.2.54                      | IPVA/Seguro Obrigatório/Licenciamento                            | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.2.55                      | Seguro de Veículos                                               | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.2.56                      | Manutenção em Veículos                                           | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.2.57                      | Despesas de Viagem - Passagem Aérea                              | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.2.58                      | Despesas de Viagem - Passagem Terrestre                          | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.2.59                      | Despesas de Viagem                                               | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.2.60                      | Outros Gastos Gerais                                             | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| Subtotal Gastos Gerais:     |                                                                  | - | - | 8.214,73  | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 8.214,73  | 9,27%   |
| 2.3                         | Aquisição de Bens Permanentes                                    |   |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |           |         |
| 2.3.1                       | Máquinas, Aparelhos, Utensílios e Equipamentos de Uso Industrial | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.3.2                       | Equipamentos de Comunicação e Telefonia                          | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.3.3                       | Equipamentos de Informática                                      | - | - | 21.554,20 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 21.554,20 | 24,33%  |
| 2.3.4                       | Equipamentos de Som, Vídeo, Fotográfico e Cinematográfico        | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.3.5                       | Máquinas, Aparelhos, Utensílios e Equip. de Uso Administrativo   | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.3.6                       | Material Esportivo e Recreativo                                  | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.3.7                       | Mobiliário                                                       | - | - | 18.237,00 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 18.237,00 | 20,59%  |
| 2.3.8                       | Veículos                                                         | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.3.9                       | Coleção e Materiais Bibliográficos                               | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.3.10                      | Instrumentos Musicais e Artísticos                               | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.3.11                      | Equipamentos de Segurança Eletrônica                             | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.3.12                      | Material Didático                                                | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.3.13                      | Partituras                                                       | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| 2.3.14                      | Outros Materiais Permanentes                                     | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| Subtotal Aquisição de Bens: |                                                                  | - | - | 39.791,20 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 39.791,20 | 44,92%  |
| 2.4                         | Transferência para Reserva                                       | - | - | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | 0,00%   |
| (S) Total de Saídas         |                                                                  | - | - | 88.573,72 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 88.573,72 | 100,00% |





























## 1º Relatório Gerencial Financeiro

**Tabela 7 - Lista de Bens Permanentes Adquiridos no Ano**

[illegible]

[illegible]



















**1º Relatório Gerencial Financeiro**  
**Tabela 8 - Demonstrativo dos Recursos Comprometidos ao Final do Período**

|     |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-----|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 84  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 85  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 86  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 87  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 88  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 89  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 90  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 91  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 92  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 93  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 94  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 95  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 96  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 97  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 98  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 99  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 100 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 101 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 102 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 103 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 104 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 105 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 106 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 107 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 108 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 109 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 110 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 111 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 112 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 113 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 114 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 115 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 116 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 117 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 118 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 119 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 120 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 121 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 122 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 123 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 124 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 125 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 126 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 127 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 128 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 129 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 130 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 131 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 132 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 133 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 134 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 135 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 136 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 137 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 138 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 139 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 140 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 141 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 142 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 143 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 144 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 145 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 146 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 147 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 148 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 149 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 150 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 151 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 152 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 153 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 154 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 155 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 156 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 157 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 158 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 159 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 160 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 161 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 162 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 163 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 164 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 165 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 166 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 167 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 168 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 169 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 170 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 171 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 172 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 173 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 174 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 175 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 176 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 177 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 178 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 179 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 180 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 181 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 182 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 183 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 184 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 185 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 186 |  |  |  |  |  |  |  |  |



|     |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-----|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 290 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 291 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 292 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 293 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 294 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 295 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 296 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 297 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 298 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 299 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 300 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 301 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 302 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 303 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 304 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 305 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 306 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 307 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 308 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 309 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 310 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 311 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 312 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 313 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 314 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 315 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 316 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 317 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 318 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 319 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 320 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 321 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 322 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 323 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 324 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 325 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 326 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 327 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 328 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 329 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 330 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 331 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 332 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 333 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 334 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 335 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 336 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 337 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 338 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 339 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 340 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 341 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 342 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 343 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 344 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 345 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 346 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 347 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 348 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 349 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 350 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 351 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 352 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 353 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 354 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 355 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 356 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 357 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 358 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 359 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 360 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 361 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 362 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 363 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 364 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 365 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 366 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 367 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 368 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 369 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 370 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 371 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 372 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 373 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 374 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 375 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 376 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 377 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 378 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 379 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 380 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 381 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 382 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 383 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 384 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 385 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 386 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 387 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 388 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 389 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 390 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 391 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 392 |  |  |  |  |  |  |  |  |

|     |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-----|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 393 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 394 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 395 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 396 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 397 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 398 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 399 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 400 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 401 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 402 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 403 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 404 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 405 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 406 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 407 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 408 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 409 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 410 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 411 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 412 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 413 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 414 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 415 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 416 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 417 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 418 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 419 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 420 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 421 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 422 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 423 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 424 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 425 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 426 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 427 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 428 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 429 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 430 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 431 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 432 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 433 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 434 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 435 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 436 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 437 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 438 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 439 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 440 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 441 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 442 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 443 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 444 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 445 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 446 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 447 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 448 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 449 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 450 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 451 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 452 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 453 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 454 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 455 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 456 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 457 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 458 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 459 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 460 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 461 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 462 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 463 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 464 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 465 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 466 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 467 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 468 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 469 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 470 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 471 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 472 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 473 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 474 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 475 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 476 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 477 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 478 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 479 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 480 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 481 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 482 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 483 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 484 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 485 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 486 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 487 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 488 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 489 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 490 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 491 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 492 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 493 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 494 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 495 |  |  |  |  |  |  |  |  |

|     |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-----|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 496 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 497 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 498 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 499 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 500 |  |  |  |  |  |  |  |  |









**Tabela 9 - Diário de Entradas e Saídas**

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]





[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

Atenção: Não publicar esta Tabela nos sites eletrônicos devido à Lei Geral de Proteção de Dados

Contrato de Gestão nº14.2025 - Secretaria de Estado de Justiça e Segurança Pública - SEJUSP e Instituto Jurídico para Eficácia da Cidadania e Saúde - Avante Social  
1º Relatório Gerencial Financeiro

Tabela 11 - Lista de Trabalhadores e Estagiários com Vínculo ao Contrato de Gestão em 2023

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

## DECLARAÇÃO DE VERACIDADE

Declaro, para todos os fins, que são verídicas todas as informações contidas neste relatório do Contrato de Gestão nº14.2025 - Secretaria de Estado de Justiça e Segurança Pública - SEJUSP e Instituto Jurídico para Efetivação da Cidadania e Saúde - Avante Social



---

Viviane Tompe Souza Mayrink  
Presidente

Belo Horizonte, 09 de maio de 2025.



